



# 2023年3月期 決算補足説明資料

2023年4月28日  
東武鉄道株式会社

# I. 2022年度実績

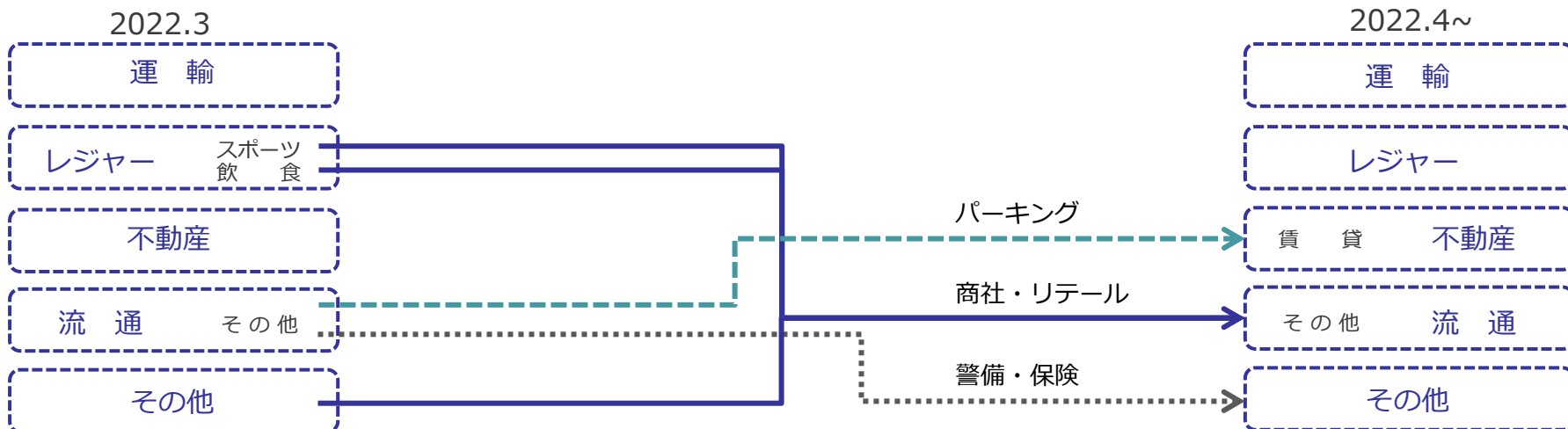
## — 連結子会社・持分法適用会社数



連結子会社数	2022.3	増加	減少	2023.3
運輸	26	1	-	27
レジャー	21	-	5	16
不動産	3	-	-	3
流通	12	1	5	8
その他	16	1	2	15
合計	78	3	12	69

持分法適用会社数	2022.3	増加	減少	2023.3
運輸	1	-	-	1
レジャー	2	-	-	2
不動産	-	-	-	-
流通	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
合計	3	-	-	3

(参考) 主な事業再編



- 商社・リテール … 東武商事、東武ランドシステム、東武食品サービス、東武フードシステム、東武エナジーサポート
- パーキング … 日本パーキングビルサービス、総合パーキングサービス、宇都宮パーキングサービス
- 警備 … 東武ビルマネジメント、東武セキュリティ
- 保険 … 東武保険サービス、東栄産業

# I . 2022年度 実績 — 連結損益計算書



単位：百万円	2022 実績	2021 実績	増減	備考	2022 計画	増減
営業収益	614,751	506,023	108,728	運輸+15,835、 レジャー+85,774、 不動産▲1,602、 流通+9,272、 その他+3,487	607,000	7,751
営業利益	56,688	24,732	31,955	運輸+7,616、 レジャー+20,542、 不動産▲1,911、 流通+6,625、 その他▲778	50,000	6,688
経常利益	54,815	27,406	27,408		47,500	7,315
特別利益	8,735	3,017	5,718		-	-
特別損失	18,391	6,523	11,868		-	-
親会社株主に帰属する 当期純利益	29,179	13,453	15,726		25,000	4,179

※計画値は2023年2月24日発表のものを使用。(P2~P8)

※2022年度よりセグメント区分を変更しており、2021年度の数値については、変更後の区分により記載。

# I. 2022年度 実績

## — 連結貸借対照表



単位：百万円	2022 実績	2021 実績	増減	備考
流動資産	206,090	167,475	38,615	受取手形及び売掛金 + 7,145
固定資産	1,532,105	1,522,380	9,724	
資産合計	1,738,195	1,689,855	48,339	
流動負債	459,439	409,735	49,704	支払手形及び買掛金 + 9,153
固定負債	798,181	820,901	▲22,720	
負債合計	1,257,620	1,230,636	26,984	
純資産合計	480,575	459,219	21,355	利益剰余金 + 23,175
負債純資産合計	1,738,195	1,689,855	48,339	
自己資本比率	27.3%	26.8%	0.5P	
有利子負債残高	795,502	808,507	▲13,005	

# I. 2022年度実績 — 運輸事業



単位：百万円	2022 実績	2021 実績	増減	備考	2022 計画	増減
営業収益	189,189	173,354	15,835		187,600	1,589
鉄道	141,477	128,065	13,411		140,200	1,277
その他	47,712	45,289	2,423	バス・タクシー業+2,278、 貨物運送業+132	47,400	312
営業利益	19,381	11,764	7,616		18,000	1,381
鉄道	17,432	12,129	5,303		16,600	832
その他	1,948	▲364	2,312	バス・タクシー業+2,332、 貨物運送業▲19	1,400	548

東武鉄道 旅客人員 (単位：百万人)	2022 実績	2021 実績	2022 計画	東武鉄道 旅客収入 (単位：百万円)	2022 実績	2021 実績	2022 計画
定期	508	483	508	定期	55,325	53,209	55,442
定期外	291	252	287	定期外	70,765	59,246	69,497
(特急)	5	4	5	(特急)	4,727	3,296	4,565
合計	798	735	794	合計	126,090	112,455	124,940

※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

# I. 2022年度実績 — レジャー事業



単位：百万円	2022 実績	2021 実績	増減	備考	2022 計画	増減
営業収益	188,354	102,579	85,774		186,000	2,354
旅行	147,219	74,625	72,593		146,300	919
ホテル	20,086	11,879	8,206		19,200	886
スカイツリー	10,832	5,829	5,003		10,500	332
その他	10,215	10,244	▲28	遊園地・観光業+313、 スポーツ業▲362	10,000	215
営業利益	19,470	▲1,072	20,542		18,000	1,470
旅行	16,581	5,816	10,765		16,100	481
ホテル	▲1,943	▲7,105	5,161		▲2,400	457
スカイツリー	3,748	▲740	4,489		3,300	448
その他	1,083	957	125	遊園地・観光業+20、スポーツ業+104	1,000	83

入場者数 (単位：万人)	2022 実績	2021 実績	2022 計画
スカイツリー	286	104	270

主なホテル 稼働率	2022 実績	2021 実績	2022 計画	主なホテル 外国人比率	2022 実績	2021 実績
CY銀座	60.0%	34.8%	57.5%	CY銀座	48.1%	2.5%
AC銀座	49.9%	23.8%	46.6%	AC銀座	50.8%	5.7%
錦糸町	69.4%	38.7%	68.8%	錦糸町	35.1%	0.8%
成田	93.8%	70.4%	90.0%	成田	27.7%	7.6%

# I. 2022年度実績 — 不動産事業



単位：百万円	2022 実績	2021 実績	増減	備考	2022 計画	増減
営業収益	60,915	62,517	▲1,602		60,300	615
賃貸	36,044	37,977	▲1,933		36,000	44
タウン	11,025	9,646	1,379		10,700	325
分譲	13,845	14,893	▲1,048		13,600	245
営業利益	13,681	15,592	▲1,911		12,300	1,381
賃貸	8,318	11,821	▲3,502		7,600	718
タウン	2,258	1,364	893		1,800	458
分譲	3,104	2,406	697		2,900	204

来場者数 (単位：万人)	2022 実績	2021 実績	2022 計画
スカイツリータウン	3,088	2,052	2,963

分譲販売戸数	2022 実績	2021 実績	2022 計画
戸建住宅	40戸	25戸	40戸
マンション	552戸	728戸	547戸
持分換算後分譲販売戸数			
戸建住宅	27戸	25戸	27戸
マンション	297戸	320戸	294戸

# I. 2022年度実績 — 流通事業



単位：百万円	2022 実績	2021 実績	増減	備考	2022 計画	増減
営業収益	163,438	154,166	9,272		163,300	138
百貨店	56,767	49,879	6,887		56,400	367
ストア	73,062	74,949	▲1,886		73,800	▲738
その他	33,608	29,337	4,271		33,100	508
営業利益	2,602	▲4,022	6,625		1,200	1,402
百貨店	2,633	▲4,207	6,840		1,400	1,233
ストア	▲839	242	▲1,082		▲900	61
その他	809	▲58	867		700	109

主要百貨店 売上増減率	2022 実績 対前年	2022 計画 対前年
池袋	20.3%	18.1%
船橋	5.7%	4.6%
宇都宮	3.6%	7.5%



# I . 2022年度 実績 — その他事業



単位：百万円	2022 実績	2021 実績	増減	備考	2022 計画	増減
営業収益	81,902	78,414	3,487		78,100	3,802
営業利益	2,646	3,424	▲778		1,500	1,146

## Ⅱ. 2023年度 計画 — 連結損益計算書



単位：百万円	2023 計画	2022 実績	増減	備考
営業収益	605,500	614,751	▲9,251	運輸+11,811、レジャー▲22,454、不動産▲2,015、流通+3,462、その他+98
営業利益	46,500	56,688	▲10,188	運輸+1,119、レジャー▲8,770、不動産▲1,781、流通▲1,102、その他+254
経常利益	42,500	54,815	▲12,315	
親会社株主に帰属する 当期純利益	28,500	29,179	▲679	

## Ⅱ. 2023年度 計画 — 運輸事業



単位：百万円	2023 計画	2022 実績	増減	備考
営業収益	201,000	189,189	11,811	
鉄道	151,300	141,477	9,823	
その他	49,700	47,712	1,988	バス・タクシー業+1,432、貨物運送業+536
営業利益	20,500	19,381	1,119	
鉄道	18,400	17,432	968	
その他	2,100	1,948	152	バス・タクシー業+465、貨物運送業▲313

東武鉄道 旅客人員 (単位：百万人)	2023 計画	2022 実績	増減
定期	512	508	4
定期外	300	291	9
(特急)	6	5	1
合計	812	798	14

東武鉄道 旅客収入 (単位：百万円)	2023 計画	2022 実績	増減
定期	59,123	55,325	3,798
定期外	76,901	70,765	6,135
(特急)	5,585	4,727	858
合計	136,024	126,090	9,933

※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

## Ⅱ. 2023年度 計画 — レジャー事業



単位：百万円	2023 計画	2022 実績	増減	備考
営業収益	165,900	188,354	▲22,454	
旅行	119,300	147,219	▲27,919	
ホテル	23,700	20,086	3,614	
スカイツリー	12,000	10,832	1,168	
その他	10,900	10,215	685	遊園地・観光業+482、スポーツ業+197
営業利益	10,700	19,470	▲8,770	
旅行	5,700	16,581	▲10,881	
ホテル	100	▲1,943	2,043	
スカイツリー	3,700	3,748	▲48	
その他	1,200	1,083	117	遊園地・観光業+14、スポーツ業+81

入場者数 (単位：万人)	2023 計画	2022 実績	増減
スカイツリー	337	286	51

主なホテル 稼働率	2023 計画	2022 実績	増減
CY銀座	30.6%	60.0%	▲29.4P
AC銀座	83.7%	49.9%	33.8P
錦糸町	83.3%	69.4%	13.9P
成田	81.5%	93.8%	▲12.3P

※CY銀座 5月～9月改修のためクローズ

## Ⅱ. 2023年度 計画 — 不動産事業



単位：百万円	2023 計画	2022 実績	増減	備考
営業収益	58,900	60,915	▲2,015	
賃貸	34,300	36,044	▲1,744	
タウン	11,100	11,025	75	
分譲	13,500	13,845	▲345	
営業利益	11,900	13,681	▲1,781	
賃貸	7,000	8,318	▲1,318	
タウン	1,800	2,258	▲458	
分譲	3,100	3,104	▲4	

来場者数 (単位：万人)	2023 計画	2022 実績	増減
スカイツリータウン	3,105	3,088	17

分譲販売戸数	2023 計画	2022 実績	増減
戸建住宅	37戸	40戸	▲3戸
マンション	406戸	552戸	▲146戸
持分換算後分譲販売戸数			
戸建住宅	24戸	27戸	▲3戸
マンション	312戸	297戸	15戸

## Ⅱ. 2023年度 計画 — 流通事業



単位：百万円	2023 計画	2022 実績	増減	備考
営業収益	166,900	163,438	3,462	
百貨店	55,900	56,767	▲867	
ストア	77,100	73,062	4,038	
その他	33,900	33,608	292	
営業利益	1,500	2,602	▲1,102	
百貨店	1,100	2,633	▲1,533	
ストア	100	▲839	939	
その他	300	809	▲509	

主要百貨店 売上増減率	2023 計画 対前年
池袋	▲4.0%
船橋	1.7%
宇都宮	5.1%

## Ⅱ. 2023年度 計画 — その他事業



単位：百万円	2023 計画	2022 実績	増減	備考
営業収益	82,000	81,902	98	
営業利益	2,900	2,646	254	

## 当該資料に関する注意事項

この配布資料に記載されている利益等の計画値については、当社および当社グループ会社の事業に関連する業界の動向についての見通し等、国内および諸外国の経済状況その他業績に影響を与える要因について、現時点で入手可能な情報を基にした予想を前提としています。

従って、実際の業績は経営環境等の変化に伴い、この配布資料に記載されている見込値とは異なる場合がありますことをご承知おきください。