



FACT BOOK

2015年5月15日

(May 15, 2015)

東武鉄道株式会社

TOBU RAILWAY CO.,LTD.

目次

・ I . 連結決算データ Consolidated Financial Statements	P 2
・ II . 連結決算データ（セグメント別） Segment Information	P 3
・ III . 単体決算データ Non-Consolidated Financial Statements	P 4
・ IV . 鉄道旅客運賃収入の推移 Trends of Revenue from Railway Operations	P 5
・ V . 鉄道輸送人員の推移 Trends of Passengers Carried	P 6
・ VI . 東武鉄道の鉄道事業の概要 Tōbu Railway Lines	P 7
・ VII . 東武グループのレジャー施設 Leisure Business	P 8
・ VIII . 東武グループの主な流通施設 Retail Stores	P 9

連結 Consolidated

決算データ Financial Statements

		2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3
		平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度
営業収益	Revenue from Operations	651,592	621,694	601,884	579,382	557,147	543,407	577,223	593,649	583,268
営業利益	Operating Income	50,204	44,345	32,289	29,973	30,778	32,583	52,544	56,013	53,158
支払利息	Interest Expenses	18,557	17,363	15,885	13,779	12,778	12,494	11,651	10,569	9,826
持分法投資損益	Equity in Income of Affiliates	507	657	606	630	206	302	144	△36	△8
経常利益	Recurring Income	41,453	35,567	25,659	22,788	25,826	27,839	47,540	51,931	46,138
特別利益	Extraordinary Profit	62,458	13,894	11,864	12,393	6,637	8,694	10,750	8,951	15,769
特別損失	Extraordinary Loss	注2 43,089	15,557	9,593	8,347	8,389	9,173	9,043	7,735	4,342
当期純利益	Net Income	41,842	17,882	16,090	13,986	13,104	16,019	28,648	31,521	30,653
利益剰余金	Retained Earnings	15,719	26,849	38,397	48,430	57,349	67,954	90,050	115,568	131,681
自己資本当期純利益率 (ROE)	Return on Equity (%)	24.5	9.9	9.1	7.8	5.9	6.0	9.7	9.7	8.7
総資産当期利益率 (ROA)	Return on Assets (%)	2.7	1.2	1.1	1.0	0.9	1.1	2.0	2.1	2.0
総資産	Total Assets	1,490,146	1,426,248	1,403,568	1,398,568	1,437,555	1,457,305	1,463,370	1,480,938	1,596,725
純資産	Shareholders' Equity	189,289	184,012	261,154	277,253	274,029	292,990	327,739	354,066	394,826
有利子負債	Interest-bearing Debt	914,425	888,359	803,453	800,821	850,878	847,921	805,481	776,010	830,035
借入金	Loans	618,636	586,578	585,336	588,453	638,053	645,133	616,278	571,868	630,452
社債	Bonds	201,740	215,490	139,760	142,120	150,020	147,570	139,570	159,470	159,470
鉄道・運輸機構未払金	Deferred payment sale obligation with Japan Railway Construction, Transport and Technology Agency	94,049	86,290	78,356	70,248	62,804	55,217	49,632	44,672	40,114
減価償却費	Depreciation	49,323	55,059	56,506	53,668	53,610	51,424	53,685	52,669	51,629
設備投資	注1 Capital Expenditures	71,581	68,423	64,702	71,143	注3 113,948	注4 101,182	57,711	72,049	168,798
営業活動キャッシュフロー	Cash Flows from Operating Activities	124,160	76,378	65,956	62,529	73,266	87,428	100,352	97,832	94,825
投資活動キャッシュフロー	Cash Flows from Investing Activities	△ 61,345	△ 56,263	△ 53,885	△ 60,973	△ 102,974	△ 82,511	△ 50,226	△53,196	△142,903
財務活動キャッシュフロー	Cash Flows from Financing Activities	△ 57,853	△ 28,654	△ 11,838	△ 735	29,993	△ 9,808	△ 47,523	△36,758	46,830
連結子会社数	Number of Consolidated Subsidiaries	99	99	94	94	89	87	86	90	88
持分法適用会社数	Number of Equity-method Affiliates	11	11	11	9	9	8	8	7	7
連結従業員数 (就業員数)	Number of Employee	20,068	19,888	19,969	19,636	19,356	18,948	18,629	19,799	19,559
一株当り配当額 (円)	Annual Dividend per Share(¥)	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	6.00	6.00	6.00

- 注1 設備投資額は工事ベースで記載しております。
注2 棚卸資産の評価に関する会計基準に基づく評価損 59億円
注3 業平橋押上地区開発プロジェクト投資額 485億円
注4 業平橋押上地区開発プロジェクト投資額 588億円

連結 Consolidated

セグメント情報 Segment information

(百万円 ¥millions)

		2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3
		平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度
営業収益	Revenue from Operations	651,592	621,694	601,884	579,382	557,147	543,407	577,223	593,649	583,268
運輸業	Transportation	214,961	215,674	213,143	206,459	207,261	204,695	211,346	216,660	211,960
レジャー業	Leisure	89,864	86,966	84,062	79,991	68,605	60,148	74,294	75,211	79,612
不動産業	Real Estate	72,701	47,830	53,643	57,500	47,901	52,421	56,217	63,867	56,808
流通業	Merchandise Sales	247,964	243,617	232,816	216,315	210,648	202,035	209,437	207,809	205,055
その他業	Others	75,642	82,440	74,281	77,284	74,698	74,352	87,471	96,061	95,635
消去	Elimination	△ 49,542	△ 54,834	△ 56,062	△ 58,169	△ 51,968	△ 50,245	△ 61,543	△ 65,961	△ 65,804
営業利益	Operating Income	50,204	44,345	32,289	29,973	30,778	32,583	52,544	56,013	53,158
運輸業	Transportation	30,284	25,992	20,092	19,156	20,769	23,406	28,975	30,062	30,941
レジャー業	Leisure	1,447	1,478	1,326	1,153	1,120	△ 620	10,593	12,077	7,999
不動産業	Real Estate	9,579	8,443	6,430	5,944	4,273	5,938	8,030	8,077	9,511
流通業	Merchandise Sales	6,133	4,822	2,372	1,030	2,292	1,277	1,948	1,484	634
その他業	Others	3,840	4,355	3,168	3,392	2,871	2,593	3,624	5,215	4,700
消去	Elimination	△ 1,080	△ 748	△ 1,101	△ 704	△ 549	△ 12	△ 628	△ 903	△ 627
総資産	Total Assets	1,490,146	1,426,248	1,403,568	1,398,568	1,437,555	1,457,305	1,463,370	1,480,938	1,596,725
運輸業	Transportation	832,608	837,719	831,303	821,692	813,155	811,009	811,435	811,844	910,053
レジャー業	Leisure	96,455	94,709	94,222	89,841	119,181	146,735	151,238	176,125	175,337
不動産業	Real Estate	390,405	355,315	362,565	381,710	410,550	421,870	419,716	408,139	415,534
流通業	Merchandise Sales	131,854	111,660	105,471	103,702	100,432	98,013	99,003	101,688	106,462
その他業	Others	153,163	131,784	209,292	226,906	145,452	158,605	173,274	191,603	206,830
消去	Elimination	△ 114,340	△ 104,940	△ 199,287	△ 225,284	△ 151,217	△ 178,929	△ 191,297	△ 208,463	△ 217,492
減価償却費	Depreciation	49,323	55,059	56,506	53,668	53,610	51,424	53,685	52,669	51,629
運輸業	Transportation	35,189	40,986	42,427	39,919	39,376	37,274	34,424	33,375	31,819
レジャー業	Leisure	4,740	4,801	4,897	4,559	4,320	4,193	6,523	6,066	5,971
不動産業	Real Estate	5,145	5,431	5,264	5,147	5,905	5,990	8,470	9,334	9,722
流通業	Merchandise Sales	3,278	2,986	2,949	2,887	2,798	2,634	2,631	2,503	2,630
その他業	Others	969	854	967	1,154	1,209	1,331	1,634	1,389	1,486
設備投資 注1	Capital Expenditures	71,581	68,423	64,702	71,143	注2 113,948	注3 101,182	57,711	72,049	168,798
運輸業	Transportation	54,316	49,140	36,563	37,630	33,078	27,600	36,717	39,975	132,574
レジャー業	Leisure	6,240	8,879	12,970	7,510	20,683	29,505	4,732	15,048	3,710
不動産業	Real Estate	4,371	5,340	10,208	22,378	55,686	38,415	8,059	12,267	26,787
流通業	Merchandise Sales	5,831	4,040	2,463	1,348	1,888	2,944	5,483	3,081	2,202
その他業	Others	821	1,022	2,497	2,275	2,611	2,717	2,718	1,676	3,524

注1 設備投資額は工事ベースで記載しております。

注2 業平橋押上地区開発プロジェクト投資額 485億円

注3 業平橋押上地区開発プロジェクト投資額 588億円

単体 Non-consolidated

決算データ Financial Statements

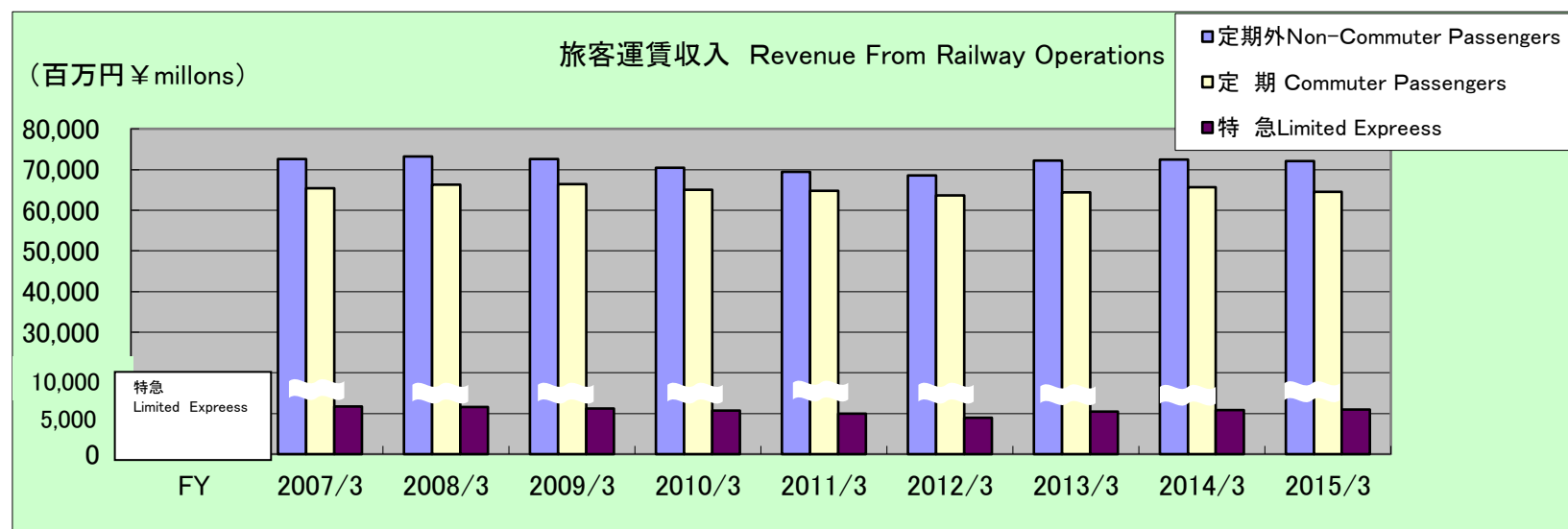
(百万円 ¥millions)

		2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3
		平成18年度	平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度
営業収益	Revenue from Operations	238,992	219,264	219,977	223,628	213,266	212,399	221,847	229,454	221,825
鉄道事業	Railways	159,280	160,818	160,248	156,415	155,305	152,792	157,807	158,906	157,613
開発事業	Real estate activities and other	79,711	58,446	59,729	67,213	57,960	59,606	64,040	70,547	64,212
土地建物賃貸事業	Land and building leasing	30,139	31,530	31,174	31,028	30,542	29,918	41,347	42,308	42,187
土地建物分譲事業	Land and building selling	35,869	13,314	15,607	23,807	15,625	19,096	10,380	16,032	9,968
レジャー事業	Leisure	13,702	13,600	12,947	12,377	11,792	10,591	12,311	12,207	12,057
営業費用	Cost of Revenue from Operations	202,045	187,159	194,517	200,765	191,623	186,126	188,318	194,919	184,396
人件費	Personnel Expenses	48,177	44,028	44,788	46,290	44,044	42,186	42,778	41,604	40,853
物件費	Property Expenses	72,943	77,456	77,518	77,680	74,825	70,827	79,040	79,245	72,925
動力費	Power expenses	6,701	6,931	7,844	6,344	6,530	7,010	7,705	9,296	9,603
諸税	Taxes	8,015	7,939	8,372	8,628	8,706	8,787	8,636	9,283	9,411
分譲原価	Cost of Land and building selling	注1 29,354	8,159	12,568	19,827	14,159	15,764	9,198	14,754	12,040
減価償却費	Depreciation	36,853	42,643	43,425	41,993	43,357	41,549	40,959	40,734	39,564
営業利益	Operating Income	36,946	32,104	25,460	22,863	21,642	26,273	33,528	34,534	37,429
営業外利益	Non-operating Income	9,183	8,035	8,812	8,030	8,920	7,778	7,905	8,216	4,643
営業外損失	Non-operating Expenses	18,826	18,201	17,688	18,167	16,328	14,292	13,615	12,788	12,078
経常利益	Recurring Income	27,303	21,938	16,584	12,725	14,234	19,759	27,819	29,962	29,994
特別利益	Extraordinary Profit	58,801	10,246	10,658	8,368	4,638	7,060	4,986	7,439	13,330
特別損失	Extraordinary Loss	注2 31,754	7,648	6,796	4,224	5,695	6,708	2,695	5,833	4,738
当期純利益	Net Income	34,285	13,409	13,968	9,597	8,645	11,379	17,824	20,188	20,010
総資産	Total Assets	1,335,221	1,288,677	1,278,483	1,289,117	1,332,659	1,359,503	1,367,728	1,375,379	1,477,008
純資産	Shareholders' Equity	179,489	171,251	167,715	173,976	246,461	261,331	281,109	297,641	318,699
有利子負債	Interest-bearing Debt	897,857	880,633	881,732	901,071	875,763	892,142	868,397	854,401	917,970
借入金	Loans	595,808	573,342	578,606	604,052	658,189	684,154	675,494	646,459	714,587
社債	Bonds	208,000	221,000	224,770	226,770	154,770	152,770	143,270	163,270	163,270
鉄道・運輸機構未払金	Deferred payment sale obligation with Japan Railway Construction, Transport and Technology Agency	94,049	86,290	78,356	70,248	62,804	55,217	49,632	44,672	40,114
設備投資	Capital Expenditures	68,664	54,654	50,088	54,659	86,905	61,856	41,034	48,108	157,426
従業員数(就業員数)	Number of Employee	5,073	4,738	4,710	4,659	4,631	4,621	4,561	4,315	4,305
一株当り配当額(円)	Annual Dividend per Share(¥)	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	6.00	6.00	6.00

注1 棚卸資産の評価に関する会計基準に基づく評価損 22億円

注2 棚卸資産の評価に関する会計基準に基づく評価損 76億円

鉄道旅客運賃収入の推移 Trends of Revenue from Railway Operations



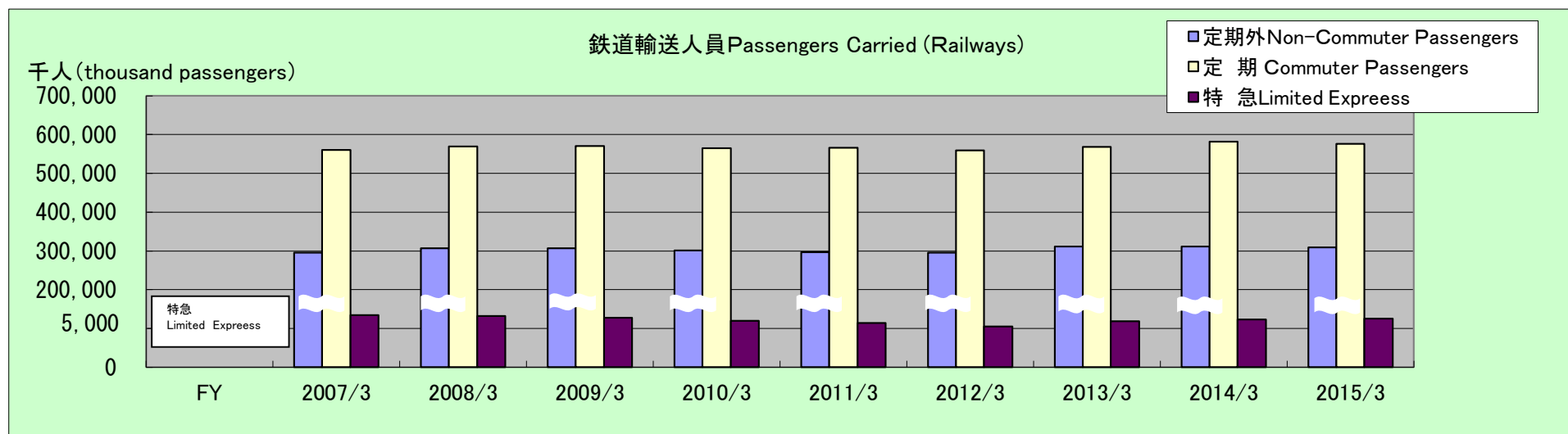
旅客運賃収入 Revenue from Railway Operations

(百万円 ¥ millions)

	FY	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3
定期外 Non-Commuter Passengers		72,590	73,265	72,571	70,478	69,445	68,597	72,201	72,447	72,166
定期 Commuter Passengers		65,368	66,309	66,386	65,075	64,780	63,645	64,362	65,634	64,534
通勤 Business Commutation		57,598	58,637	58,705	57,419	56,997	55,913	56,457	57,467	56,773
通学 School Commutation		7,770	7,672	7,681	7,656	7,783	7,732	7,905	8,167	7,761
合計 Total		137,958	139,574	138,957	135,553	134,225	132,242	136,563	138,081	136,700
特急 Limited Expresses		5,865	5,799	5,582	5,330	4,986	4,479	5,239	5,432	5,509

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD. 2015

鉄道輸送人員の推移 Trends in Passengers Carried



輸送人員 Passengers Carried (Railways)

千人 (thousand passengers)

	FY	2007/3	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3
定期外 Non-Commuter Passengers		295,288	307,000	306,650	301,032	296,704	295,951	311,144	311,925	308,781
定期 Commuter Passengers		560,407	570,099	571,033	565,281	566,383	559,763	567,896	582,309	576,266
通勤 Business Commutation		412,878	423,415	423,932	417,849	416,470	410,095	415,235	424,244	424,267
通学 School Commutation		147,529	146,684	147,101	147,432	149,913	149,668	152,661	158,065	151,999
合計 Total		855,695	877,099	877,683	866,313	863,087	855,714	879,040	894,234	885,047
特急 Limited Express		6,707	6,600	6,398	6,016	5,682	5,229	5,951	6,157	6,243

東武鉄道の鉄道事業の概要 Tōbu Railway Lines

営業キロ (Distance) 463.3キロ (kilometers)

2015年3月31日現在 (March 31, 2015)

東武本線 (Tōbu Main Line)・東武東上線 (Tōbu Tōjō Line)

線名 Name	区間 Between (stations)	営業キロ Distance	旅客駅数 Number of traveler stations
東武本線 Tōbu Main Line			
伊勢崎線 Isesaki Line	浅草～伊勢崎※1 Asakusa and Isesaki	114.5	54
日光線 Nikkō Line	東武動物公園～東武日光 Tōbu-dōbutsu-kōen and Tōbu-nikkō	94.5	25
亀戸線 Kameido Line	曳舟～亀戸 Hikifune and Kameido	3.4	4
大師線 Daishi Line	西新井～大師前 Nishi-arai and Daishimae	1.0	1
野田線 Noda Line	大宮～船橋※2 Ōmiya and Funabashi	62.7	34
佐野線 Sano Line	館林～葛生 Tatebayashi and kuzū	22.1	9
桐生線 Kiryū Line	太田～赤城 Ōta and Akagi	20.3	7
小泉線 Koizumi Line	館林～西小泉・太田～東小泉 Tatebayashi and Nishi-koizumi Ōta and Higashi-koizumi	18.4	7
宇都宮線 Utsunomiya Line	新栃木～東武宇都宮 Shin-tochigi and Tōbu-utsunomiya	24.3	10
鬼怒川線 Kinugawa Line	下今市～新藤原 Shimo-imaichi and Shin-fujiwara	16.2	7
計 Subtotal		377.4	158
東武東上線 Tōbu Tōjō Line			
東上本線 Tōjō Main Line	池袋～寄居 Ikebukuro and Yorii	75.0	38
越生線 Ogose Line	坂戸～越生 Sakado and Ogose	10.9	7
計 Subtotal		85.9	45
合計 Total		463.3	203

他社との乗り入れ Direct Connection Service

線名 Name	区間 Between (stations)	営業キロ Distance	記事 Article
JR東日本 East Japan Railway	栗橋～新宿 Kurihashi and Shinjuku	54.3	特急列車の直通運転 Express Line
東京メトロ日比谷線 Tokyo Metro Hibiya Line	北千住～中目黒 Kita-senju and Naka-meguro	20.3	
東京メトロ半蔵門線 Tokyo Metro Hanzōmon Line	押上～渋谷 Oshiage and Shibuya	16.7	
東急田園都市線 Tokyu Den-en-toshi Line	渋谷～中央林間 Shibuya and Chūō-rinkan	31.5	
東京メトロ有楽町線 Tokyo Metro Yurakucho Line	和光市～新木場 Wakōshi and Shin-kiba	28.3	
東京メトロ副都心線 Tokyo Metro Fukutoshin Line	和光市～渋谷 Wakōshi and Shibuya	20.2	
東急東横線 Tokyu Tōyoko Line	渋谷～横浜 Shibuya and Yokohama	24.2	
横浜高速みなとみらい線 Yokohama kōsoku Minatomirai Line	横浜～元町・中華街 Yokohama and Motomachi-Chūkagai	4.1	
野岩鉄道 Yagan Tetsudo	新藤原～会津高原尾瀬口 Shin-fujiwara and Aizukōgen-ozeguchi	30.7	
会津鉄道 Aizu Tetsudo	会津高原尾瀬口～会津田島 Aizukōgen-ozeguchi and Aizu-tajima	15.4	

なお、当社鬼怒川線鬼怒川温泉駅(一部当社日光線東武日光駅)から野岩鉄道・会津鉄道を経由し、JR東日本只見線会津若松(土休日の一部列車はJR東日本磐越西線喜多方)駅の間で「AIZUマウントエクスプレス号」を運転し、鬼怒川温泉駅では浅草またはJR新宿と鬼怒川温泉間を結ぶ特急列車と連絡している。

※1浅草・押上～東武動物公園間は路線愛称名「東武スカイツリーライン」 ※2路線愛称名「東武アーバンパークライン」

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD. 2015

Tōbu Railway Lines (major stations only)



東武グループのレジャー施設 Leisure Business

遊園地・動物園 Amusement Park and Zoological

施設名	最寄駅名(当社)
東武動物公園 東武乗馬クラブ&クレイン 東武スーパープール	東武動物公園駅

テーマパーク Theme Park

施設名	最寄駅名(当社)
東武ワールドスクウェア	小佐越駅

トラベル施設 Travel Agencies

(15年3月31日現在)

施設名	支店・事業所
東武トラベル	国内62か所、海外1か所
トップツアー	国内116か所、海外7か所

ホテル 10施設 (リゾートホテル除く) City Hotels

(15年3月31日現在)

施設名	客室数
コートヤード・マリオット銀座東武ホテル	206
東武ホテルレバント東京	383
成田東武ホテルエアポート	484
宇都宮東武ホテルグランデ	148
高輪東武ホテル	190
渋谷東武ホテル	205
川越東武ホテル	103
札幌東武ホテル	252
上尾東武ホテル	84
仙台国際ホテル	234

スポーツ施設 13施設 Sports Clubs

(15年3月31日現在)

施設名	最寄駅名(当社)
東武スポーツクラブ かわごえ	川越市駅
東武スポーツクラブ まつばら	松原団地駅
東武スポーツクラブ かしわ	新柏駅
東武スポーツクラブ おおわだ	大和田駅
東武スポーツクラブ みなみさくらい	南桜井駅
東武スポーツクラブ プレオン北越谷	北越谷駅
東武スイミングスクール かねがふち	鐘ヶ淵駅
東武スポーツクラブ プレオンせんげんだい	せんげん台駅
東武スポーツクラブ リ・プレオン新越谷	新越谷駅
TOBUフィットネスクラブ えきスポ土呂	-
東武スポーツクラブ プレオン船橋	新船橋駅
東武スポーツクラブ プレオンふじみ野	ふじみ野駅
TOBUアスレティック@スタジオ ネオスわかば	若葉駅

ゴルフ場 7施設 Golf Courses

(15年3月31日現在)

施設名	運営会社
宮の森カントリー倶楽部	東武ゴルフサービス(株)
星の宮カントリー倶楽部	東武ゴルフサービス(株)
東武藤が丘カントリー倶楽部	東武ゴルフサービス(株)
朝霞パブリックゴルフ場	東武興業(株)
桐生カントリークラブ	東武興業(株)
下仁田カントリークラブ	東武興業(株)
ユニ東武ゴルフクラブ	東武緑地(株)

東武グループの主な流通施設 Retail Stores

百貨店業

Department Stores (15年3月31日現在)

事業所名	運営会社
池袋店 船橋店	(株)東武百貨店
宇都宮店 大田原店 栃木店	(株)東武宇都宮百貨店

ストア業

Supermarkets (15年3月31日現在)

展開地域	運営会社
東京都 20店舗	(株)東武ストア (丸紅(株)・(株)マルエツとの 資本・業務提携の締結 03年1月)
埼玉県 27店舗	
千葉県 13店舗	
合計 60店舗	

専門店

Specialty Stores (15年3月31日現在)

事業所名	運営会社
空の小町 空の小町 浅草EKIMISE 店 One Two Tree! with ranKing ranQueen	東武商事(株)
合計 3店舗	

コンビニエンスストア(ファミリーマート)

Convenience Stores (15年3月31日現在)

事業所名	運営会社
東京ソラマチ1F店	東武商事(株)
東京ソラマチB3F店	
東武鉄道本社店	(株)ファミリーマートとの フランチャイズ契約)
北千住駅店	
北千住駅ホーム店	
西新井駅店	
谷塚駅店	
松原団地駅店	
新田駅前店	
新越谷駅前店	
越谷駅前店	
北越谷駅前店	
せんげん台駅前店	
武里駅店	
東武動物公園駅店	
梅郷駅前店	
馬込沢駅店	
池袋駅西店	
上板橋駅店	
朝霞駅店	
志木駅店	
ふじみ野駅店	
川越駅ホーム店	
合計 23店舗	

ショッピングセンター

Shopping Centers (15年3月31日現在)

物件名	店舗数
西新井トスカ	45
草加ヴァリエ	74
新越谷ヴァリエ	122
せんげん台トスカ	11
志木st. トスカ	24
東武ホープセンター	53

その他

Kiosks and others (15年3月31日現在)

事業所名	運営会社
各駅売店	東武商事(株)
浅草駅	
北千住駅	
草加駅	
春日部駅	
柏駅	
池袋駅	
和光市駅	
朝霞台駅	
川越駅 ほか	
合計 82店舗	