



FACT BOOK

2016年11月11日
(November 11, 2016)

東武鉄道株式会社
TOBU RAILWAY CO.,LTD.

目次

・ I . 連結決算データ Consolidated Financial Statements	P 2
・ II . 連結決算データ（セグメント別） Segment Information	P 3
・ III . 単体決算データ Non-Consolidated Financial Statements	P 4
・ IV . 鉄道旅客運賃収入の推移 Trends of Revenue from Railway Operations	P 5
・ V . 鉄道輸送人員の推移 Trends of Passengers Carried	P 6
・ VI . 東武鉄道の鉄道事業の概要 Tōbu Railway Lines	P 7
・ VII . 東武グループのレジャー施設 Leisure Business	P 8
・ VIII . 東武グループの主な流通施設 Retail Stores	P 9

I. 連結 Consolidated

決算データ Financial Statements

(百万円 ¥millions)

		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2015/9	2016/9
		平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成27年度第2四半期	平成28年度第2四半期
営業収益	Revenue from Operations	621,694	601,884	579,382	557,147	543,407	577,223	593,649	583,268	574,334	285,780	277,526
営業利益	Operating Income	44,345	32,289	29,973	30,778	32,583	52,544	56,013	53,158	64,399	31,492	32,006
支払利息	Interest Expenses	17,363	15,885	13,779	12,778	12,494	11,651	10,569	9,826	9,128	4,643	4,154
持分法投資損益	Equity in Income of Affiliates	657	606	630	206	302	144	△36	△8	89	△96	△80
経常利益	Recurring Income	35,567	25,659	22,788	25,826	27,839	47,540	51,931	46,138	56,006	26,402	29,346
特別利益	Extraordinary Profit	13,894	11,864	12,393	6,637	8,694	10,750	8,951	15,769	12,854	477	826
特別損失	Extraordinary Loss	15,557	9,593	8,347	8,389	9,173	9,043	7,735	4,342	22,281	4,550	3,778
親会社株主に帰属する当期（四半期）純利益	Profit attributable to owners of parent	17,882	16,090	13,986	13,104	16,019	28,648	31,521	30,653	27,277	13,387	17,344
利益剰余金	Retained Earnings	26,849	38,397	48,430	57,349	67,954	90,050	115,568	131,681	152,735	141,941	165,176
自己資本当期純利益率（ROE）	Return on Equity (%)	9.9	9.1	7.8	5.9	6.0	9.7	9.7	8.7	7.1	-	-
総資産当期利益率（ROA）	Return on Assets (%)	1.2	1.1	1.0	0.9	1.1	2.0	2.1	2.0	1.7	-	-
総資産	Total Assets	1,426,248	1,403,568	1,398,568	1,437,555	1,457,305	1,463,370	1,480,938	1,596,725	1,592,475	1,592,793	1,561,669
純資産	Shareholders' Equity	184,012	261,154	277,253	274,029	292,990	327,739	354,066	394,826	411,282	404,740	422,437
有利子負債	Interest-bearing Debt	888,359	803,453	800,821	850,878	847,921	805,481	776,010	830,035	823,474	826,689	802,906
借入金	Loans	586,578	585,336	588,453	638,053	645,133	616,278	571,868	630,452	630,006	629,122	601,788
社債	Bonds	215,490	139,760	142,120	150,020	147,570	139,570	159,470	159,470	158,000	159,770	168,000
鉄道・運輸機構未払金	Deferred payment sale obligation with Japan Railway Construction, Transport and Technology Agency	86,290	78,356	70,248	62,804	55,217	49,632	44,672	40,114	35,469	37,797	33,118
減価償却費	Depreciation	55,059	56,506	53,668	53,610	51,424	53,685	52,669	51,629	52,912	25,806	25,913
設備投資	注1 Capital Expenditures	68,423	64,702	71,143	注2 113,948	注3 101,182	57,711	72,049	168,798	85,411	38,072	20,383
営業活動キャッシュフロー	Cash Flows from Operating Activities	76,378	65,956	62,529	73,266	87,428	100,352	97,832	94,825	78,114	-	-
投資活動キャッシュフロー	Cash Flows from Investing Activities	△ 56,263	△ 53,885	△ 60,973	△ 102,974	△ 82,511	△ 50,226	△ 53,196	△ 142,903	△ 63,593	-	-
財務活動キャッシュフロー	Cash Flows from Financing Activities	△ 28,654	△ 11,838	△ 735	29,993	△ 9,808	△ 47,523	△ 36,758	46,830	△ 12,102	-	-
連結子会社数	Number of Consolidated Subsidiaries	99	94	94	89	87	86	90	88	86	86	88
持分法適用会社数	Number of Equity-method Affiliates	11	11	9	9	8	8	7	7	7	7	7
連結従業員数（就業員数）	Number of Employee	19,888	19,969	19,636	19,356	18,948	18,629	19,799	19,559	19,770	20,108	19,994
一株当たり配当額（円）	Annual Dividend per Share(¥)	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	6.00	6.00	6.00	6.00	3.00	3.00

注1 設備投資額は工事ベースで記載しております。
 注2 業平橋押上地区開発プロジェクト投資額 485億円
 注3 業平橋押上地区開発プロジェクト投資額 588億円

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD. 2016

II. 連結 Consolidated

セグメント情報 Segment Information

(百万円 ¥millions)

		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2015/9	2016/9
		平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成27年度第2四半期	平成28年度第2四半期
営業収益	Revenue from Operations	621,694	601,884	579,382	557,147	543,407	577,223	593,649	583,268	574,334	285,780	277,526
運輸業	Transportation	215,674	213,143	206,459	207,261	204,695	211,346	216,660	211,960	216,631	109,315	109,017
レジャー業	Leisure	86,966	84,062	79,991	68,605	60,148	74,294	75,211	79,612	79,006	39,128	36,884
不動産業	Real Estate	47,830	53,643	57,500	47,901	52,421	56,217	63,867	56,808	54,505	28,694	24,437
流通業	Merchandise Sales	243,617	232,816	216,315	210,648	202,035	209,437	207,809	205,055	199,442	97,741	95,075
その他業	Others	82,440	74,281	77,284	74,698	74,352	87,471	96,061	95,635	91,027	39,438	41,636
消去	Elimination	△ 54,834	△ 56,062	△ 58,169	△ 51,968	△ 50,245	△ 61,543	△ 65,961	△ 65,804	△ 66,280	△ 28,537	△ 29,524
営業利益	Operating Income	44,345	32,289	29,973	30,778	32,583	52,544	56,013	53,158	64,399	31,492	32,006
運輸業	Transportation	25,992	20,092	19,156	20,769	23,406	28,975	30,062	30,941	37,649	19,378	20,533
レジャー業	Leisure	1,478	1,326	1,153	1,120	△ 620	10,593	12,077	7,999	8,208	3,304	2,333
不動産業	Real Estate	8,443	6,430	5,944	4,273	5,938	8,030	8,077	9,511	14,002	7,180	6,851
流通業	Merchandise Sales	4,822	2,372	1,030	2,292	1,277	1,948	1,484	634	395	△ 139	425
その他業	Others	4,355	3,168	3,392	2,871	2,593	3,624	5,215	4,700	5,235	1,885	2,123
消去	Elimination	△ 748	△ 1,101	△ 704	△ 549	△ 12	△ 628	△ 903	△ 627	△ 1,092	△ 116	△ 260
総資産	Total Assets	1,426,248	1,403,568	1,398,568	1,437,555	1,457,305	1,463,370	1,480,938	1,596,725	1,592,475	1,592,793	1,561,669
運輸業	Transportation	837,719	831,303	821,692	813,155	811,009	811,435	811,844	910,053	912,319	905,420	907,825
レジャー業	Leisure	94,709	94,222	89,841	119,181	146,735	151,238	176,125	175,337	194,139	177,397	195,605
不動産業	Real Estate	355,315	362,565	381,710	410,550	421,870	419,716	408,139	415,534	416,313	427,685	414,757
流通業	Merchandise Sales	111,660	105,471	103,702	100,432	98,013	99,003	101,688	106,462	102,559	102,807	97,913
その他業	Others	131,784	209,292	226,906	145,452	158,605	173,274	191,603	206,830	212,908	207,436	211,792
消去	Elimination	△ 104,940	△ 199,287	△ 225,284	△ 151,217	△ 178,929	△ 191,297	△ 208,463	△ 217,492	△ 245,765	△ 227,954	△ 266,222
減価償却費	Depreciation	55,059	56,506	53,668	53,610	51,424	53,685	52,669	51,629	52,912	25,806	25,913
運輸業	Transportation	40,986	42,427	39,919	39,376	37,274	34,424	33,375	31,819	33,225	16,059	16,086
レジャー業	Leisure	4,801	4,897	4,559	4,320	4,193	6,523	6,066	5,971	5,870	2,888	2,837
不動産業	Real Estate	5,431	5,264	5,147	5,905	5,990	8,470	9,334	9,722	9,859	4,897	5,061
流通業	Merchandise Sales	2,986	2,949	2,887	2,798	2,634	2,631	2,503	2,630	2,584	1,290	1,276
その他業	Others	854	967	1,154	1,209	1,331	1,634	1,389	1,486	1,371	671	652
設備投資 注1	Capital Expenditures	68,423	64,702	71,143	注2 113,948	注3 101,182	57,711	72,049	168,798	85,411	38,072	20,383
運輸業	Transportation	49,140	36,563	37,630	33,078	27,600	36,717	39,975	132,574	44,068	12,421	13,956
レジャー業	Leisure	8,879	12,970	7,510	20,683	29,505	4,732	15,048	3,710	23,391	1,740	2,148
不動産業	Real Estate	5,340	10,208	22,378	55,686	38,415	8,059	12,267	26,787	12,464	22,142	2,598
流通業	Merchandise Sales	4,040	2,463	1,348	1,888	2,944	5,483	3,081	2,202	3,876	1,369	735
その他業	Others	1,022	2,497	2,275	2,611	2,717	2,718	1,676	3,524	1,609	398	946

注1 設備投資額は工事ベースで記載しております。

注2 業平橋押上地区開発プロジェクト投資額 485億円

注3 業平橋押上地区開発プロジェクト投資額 588億円

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD. 2016

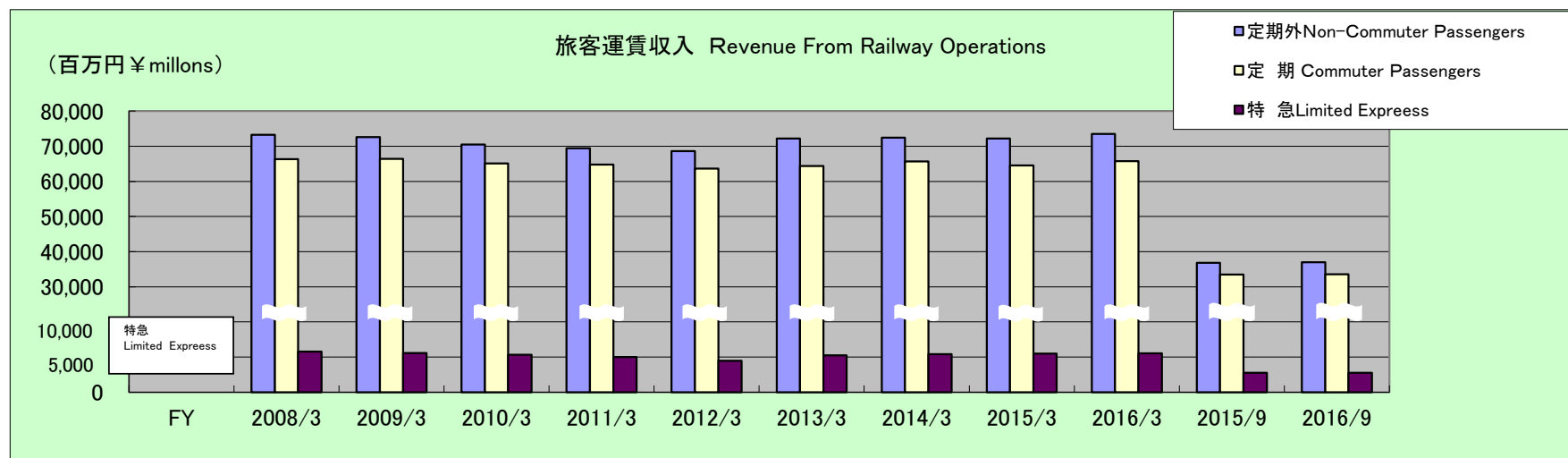
Ⅲ. 単体 Non-consolidated

決算データ Financial Statements

(百万円 ¥millions)

		2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2015/9	2016/9
		平成19年度	平成20年度	平成21年度	平成22年度	平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成27年度第2四半期	平成28年度第2四半期
営業収益	Revenue from Operations	219,264	219,977	223,628	213,266	212,399	221,847	229,454	221,825	222,617	113,329	108,836
鉄道事業	Railways	160,818	160,248	156,415	155,305	152,792	157,807	158,906	157,613	159,894	80,603	80,710
開発事業	Real estate activities and other	58,446	59,729	67,213	57,960	59,606	64,040	70,547	64,212	62,723	32,725	28,125
土地建物賃貸事業	Land and building leasing	31,530	31,174	31,028	30,542	29,918	41,347	42,308	42,187	41,650	20,941	20,680
土地建物分譲事業	Land and building selling	13,314	15,607	23,807	15,625	19,096	10,380	16,032	9,968	8,362	5,504	1,538
レジャー事業	Leisure	13,600	12,947	12,377	11,792	10,591	12,311	12,207	12,057	12,711	6,279	5,907
営業費用	Cost of Revenue from Operations	187,159	194,517	200,765	191,623	186,126	188,318	194,919	184,396	175,283	89,292	83,895
人件費	Personnel Expenses	44,028	44,788	46,290	44,044	42,186	42,778	41,604	40,853	33,031	18,076	15,676
物件費	Property Expenses	77,456	77,518	77,680	74,825	70,827	79,040	79,245	72,925	76,316	36,931	37,551
動力費	Power expenses	6,931	7,844	6,344	6,530	7,010	7,705	9,296	9,603	8,248	4,362	3,650
諸税	Taxes	7,939	8,372	8,628	8,706	8,787	8,636	9,283	9,411	10,016	5,321	5,657
分譲原価	Cost of Land and building selling	8,159	12,568	19,827	14,159	15,764	9,198	14,754	12,040	6,690	4,597	1,200
減価償却費	Depreciation	42,643	43,425	41,993	43,357	41,549	40,959	40,734	39,564	40,983	20,003	20,160
営業利益	Operating Income	32,104	25,460	22,863	21,642	26,273	33,528	34,534	37,429	47,334	24,036	24,941
営業外利益	Non-operating Income	8,035	8,812	8,030	8,920	7,778	7,905	8,216	4,643	3,747	1,920	1,843
営業外損失	Non-operating Expenses	18,201	17,688	18,167	16,328	14,292	13,615	12,788	12,078	12,439	6,988	5,031
経常利益	Recurring Income	21,938	16,584	12,725	14,234	19,759	27,819	29,962	29,994	38,641	18,968	21,753
特別利益	Extraordinary Profit	10,246	10,658	8,368	4,638	7,060	4,986	7,439	13,330	11,700	152	927
特別損失	Extraordinary Loss	7,648	6,796	4,224	5,695	6,708	2,695	5,833	4,738	16,018	3,423	2,980
当期純利益	Net Income	13,409	13,968	9,597	8,645	11,379	17,824	20,188	20,010	22,361	10,273	14,169
総資産	Total Assets	1,288,677	1,278,483	1,289,117	1,332,659	1,359,503	1,367,728	1,375,379	1,477,008	1,472,169	1,471,210	1,454,159
純資産	Shareholders' Equity	171,251	167,715	173,976	246,461	261,331	281,109	297,641	318,699	329,982	323,355	339,370
有利子負債	Interest-bearing Debt	880,633	881,732	901,071	875,763	892,142	868,397	854,401	917,970	914,589	919,597	905,481
借入金	Loans	573,342	578,606	604,052	658,189	684,154	675,494	646,459	714,587	717,620	718,530	700,863
社債	Bonds	221,000	224,770	226,770	154,770	152,770	143,270	163,270	163,270	161,500	163,270	171,500
鉄道・運輸機構未払金	Deferred payment sale obligation with Japan Railway Construction, Transport and Technology Agency	86,290	78,356	70,248	62,804	55,217	49,632	44,672	40,114	35,469	37,797	33,118
設備投資	Capital Expenditures	54,654	50,088	54,659	86,905	61,856	41,034	48,108	157,426	71,798	32,779	15,573
従業員数(就業員数)	Number of Employee	4,738	4,710	4,659	4,631	4,621	4,561	4,315	4,305	3,469	3,485	3,484
一株当り配当額(円)	Annual Dividend per Share(¥)	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	6.00	6.00	6.00	6.00	3.00	3.00

IV. 鉄道旅客運賃収入の推移 Trends of Revenue from Railway Operations



旅客運賃収入 Revenue from Railway Operations

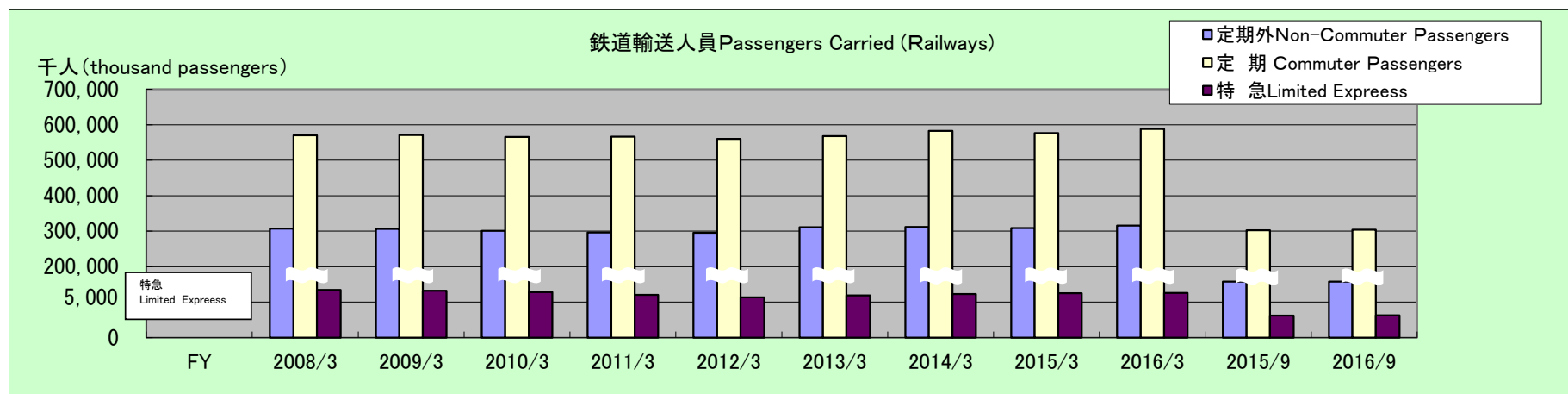
(百万円 ¥ millions)

FY	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2015/9	2016/9
定期外 Non-Commuter Passengers※1	73,265	72,571	70,478	69,445	68,597	72,201	72,447	72,166	73,514	36,790	37,017
定期 Commuter Passengers	66,309	66,386	65,075	64,780	63,645	64,362	65,634	64,534	65,754	33,493	33,551
通勤 Business Commutation	58,637	58,705	57,419	56,997	55,913	56,457	57,467	56,773	57,785	29,229	29,301
通学 School Commutation	7,672	7,681	7,656	7,783	7,732	7,905	8,167	7,761	7,969	4,264	4,250
合計 Total	139,574	138,957	135,553	134,225	132,242	136,563	138,081	136,700	139,268	70,283	70,568
特急 Limited Express	5,799	5,582	5,330	4,986	4,479	5,239	5,432	5,509	5,519	2,777	2,750

※1 2016/9にはTJライナーの着席整理料金が含まれている。

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD. 2016

V. 鉄道輸送人員の推移 Trends of Passengers Carried



輸送人員 Passengers Carried (Railways)

千人 (thousand passengers)

	FY	2008/3	2009/3	2010/3	2011/3	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2015/9	2016/9
定期外 Non-Commuter Passengers		307,000	306,650	301,032	296,704	295,951	311,144	311,925	308,781	315,411	157,666	157,815
定期 Commuter Passengers		570,099	571,033	565,281	566,383	559,763	567,896	582,309	576,266	588,349	302,502	303,939
通勤 Business Commutation		423,415	423,932	417,849	416,470	410,095	415,235	424,244	424,267	432,475	218,851	220,382
通学 School Commutation		146,684	147,101	147,432	149,913	149,668	152,661	158,065	151,999	155,874	83,651	83,557
合計 Total		877,099	877,683	866,313	863,087	855,714	879,040	894,234	885,047	903,760	460,168	461,754
特急 Limited Express		6,707	6,600	6,398	6,016	5,682	5,951	6,157	6,243	6,278	3,104	3,152

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD. 2016

VI. 東武鉄道の鉄道事業の概要 Tōbu Railway Lines

営業キロ (Distance) 463.3キロ (Kilometers)

2016年9月30日現在 (September 30, 2016)

東武本線 (Tōbu Main Line)・東武東上線 (Tōbu Tōjō Line)

線名 Name	区間 Between (stations)	営業キロ Distance	旅客駅数 Number of traveler stations
東武本線 Tōbu Main Line			
伊勢崎線 Isesaki Line	浅草～伊勢崎※1 Asakusa and Isesaki	114.5	54
日光線 Nikkō Line	東武動物公園～東武日光 Tōbu-dōbutsu-kōen and Tōbu-nikkō	94.5	25
亀戸線 Kameido Line	曳舟～亀戸 Hikifune and Kameido	3.4	4
大師線 Daishi Line	西新井～大師前 Nishiarai and Daishimae	1.0	1
野田線 Noda Line	大宮～船橋※2 Ōmiya and Funabashi	62.7	34
佐野線 Sano Line	館林～葛生 Tatebayashi and kuzū	22.1	9
桐生線 Kiryū Line	太田～赤城 Ōta and Akagi	20.3	7
小泉線 Koizumi Line	館林～西小泉・太田～東小泉 Tatebayashi and Nishi-koizumi Ōta and Higashi-koizumi	18.4	7
宇都宮線 Utsunomiya Line	新栃木～東武宇都宮 Shin-tochigi and Tōbu-utsunomiya	24.3	10
鬼怒川線 Kinugawa Line	下今市～新藤原 Shimo-imaichi and Shin-fujiwara	16.2	7
計 Subtotal		377.4	158
東武東上線 Tōbu Tōjō Line			
東上本線 Tōjō Main Line	池袋～寄居 Ikebukuro and Yorii	75.0	38
越生線 Ogose Line	坂戸～越生 Sakado and Ogose	10.9	7
計 Subtotal		85.9	45
合計 Total		463.3	203

他社との乗り入れ Direct Connection Service

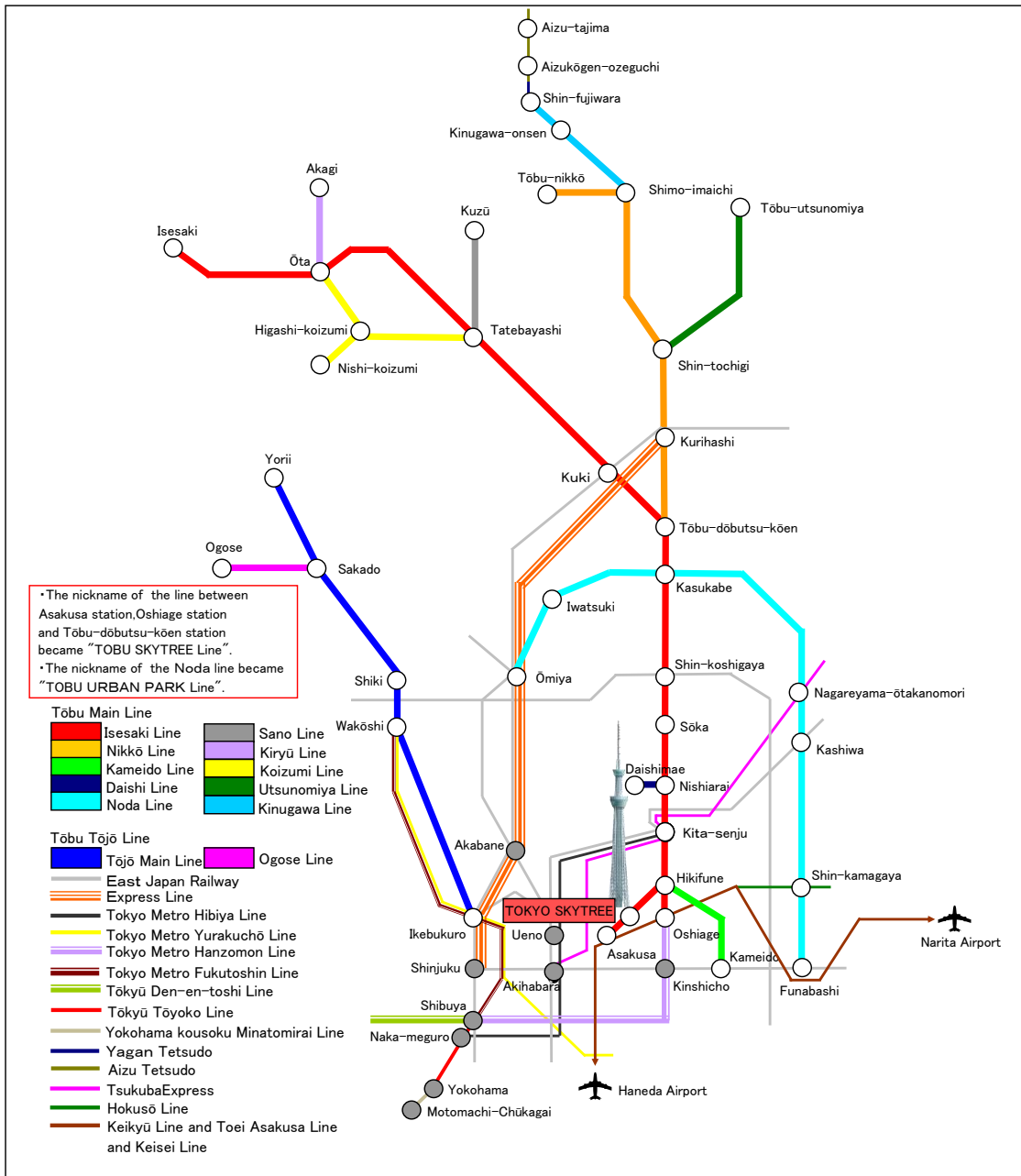
線名 Name	区間 Between (stations)	営業キロ Distance	記事 Article
JR東日本 East Japan Railway	栗橋～新宿 Kurihashi and Shinjuku	54.3	特急列車の直通運転 Express Line
東京メトロ日比谷線 Tokyo Metro Hibiya Line	北千住～中目黒 Kita-senju and Naka-meguro	20.3	
東京メトロ半蔵門線 Tokyo Metro Hanzōmon Line	押上～渋谷 Oshiage and Shibuya	16.7	
東京急行都心線 Tōkyū Den-en-toshi Line	渋谷～中央林間 Shibuya and Chūō-rinkan	31.5	
東京メトロ有楽町線 Tokyo Metro Yurakucho Line	和光市～新木場 Wakōshi and Shin-kiba	28.3	
東京メトロ副都心線 Tokyo Metro Fukutoshin Line	和光市～渋谷 Wakōshi and Shibuya	20.2	
東急東横線・ Tōkyū Tōyoko Line	渋谷～横浜 Shibuya and Yokohama	24.2	
横浜高速みなとみらい線 Yokohama kousoku Minatomirai Line	横浜～元町・中華街 Yokohama and Motomachi-Chūkagai	4.1	
野岩鉄道 Yagan Tetsudo	新藤原～会津高原尾瀬口 Shin-fujiwara and Aizukōgen-ozeguchi	30.7	
会津鉄道 Aizu Tetsudo	会津高原尾瀬口～会津田島 Aizukōgen-ozeguchi and Aizu-tajima	15.4	

なお、当社鬼怒川線鬼怒川温泉駅(一部当社日光線東武日光駅)から野岩鉄道・会津鉄道を經由し、JR東日本只見線会津若松(土休日の一部列車はJR東日本越後線喜多方駅の間で「AIZUマウントエクスプレス号」を運転し、鬼怒川温泉駅では浅草またはJR新宿と鬼怒川温泉駅を結ぶ特急列車と連絡している。

※1浅草・押上～東武動物公園間は路線愛称名「東武スカイツリーライン」 ※2路線愛称名「東武アーバンパークライン」

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD. 2016

Tōbu Railway Lines (major stations only)



VII. 東武グループのレジャー施設 Leisure Business

遊園地・動物園 Amusement Park and Zoological

施設名	最寄駅名(当社)
東武動物公園 東武乗馬クラブ&クレイン 東武スーパープール	東武動物公園駅

テーマパーク Theme Park

施設名	最寄駅名(当社)
東武ワールドスクウェア	小佐越駅

ホテル 14施設 Hotels (16年9月30日現在)

施設名	客室数
コートヤード・マリオット銀座東武ホテル	206
東武ホテルレバント東京	383
成田東武ホテルエアポート	484
宇都宮東武ホテルグランデ	148
品川東武ホテル	190
渋谷東武ホテル	205
川越東武ホテル	103
札幌東武ホテル	252
上尾東武ホテル	84
仙台国際ホテル	234
日光アストリアホテル	59
蔵王アストリアホテル	53
日光金谷ホテル	71
中禅寺金谷ホテル	59

スポーツ施設 11施設 Sports Clubs

(16年9月30日現在)

施設名	最寄駅名(当社)
東武スポーツクラブ かしわ	新柏駅
東武スポーツクラブ おおわだ	大和田駅
東武スポーツクラブ みなみさくらい	南桜井駅
東武スポーツクラブ プレオン北越谷	北越谷駅
東武スポーツクラブ プレオンせんげんだい	せんげん台駅
東武スポーツクラブ リ・プレオン新越谷	新越谷駅
TOBUフィットネスクラブ えきスポ土呂	-
東武スポーツクラブ プレオン船橋	新船橋駅
東武スポーツクラブ プレオンふじみ野	ふじみ野駅
TOBUアスレティック@スタジオ ネオスわかば	若葉駅
TOBUフィットネスパーク ネオス鎌ヶ谷	鎌ヶ谷駅

トラベル施設 Travel Agencies

(16年9月30日現在)

施設名	支店・事業所
東武トップツアーズ	国内165か所、海外8か所

ゴルフ場 7施設 Golf Courses

(16年9月30日現在)

施設名	運営会社
宮の森カントリー倶楽部	東武ゴルフサービス(株)
星の宮カントリー倶楽部	東武ゴルフサービス(株)
東武藤が丘カントリー倶楽部	東武ゴルフサービス(株)
朝霞パブリックゴルフ場	東武興業(株)
桐生カントリークラブ	東武興業(株)
下仁田カントリークラブ	東武興業(株)
ユニ東武ゴルフクラブ	東武緑地(株)

