



FACT BOOK

2020年11月13日
(November 13, 2020)

東武鉄道株式会社
TOBU RAILWAY CO.,LTD.

目次

・ I . 連結決算データ Consolidated Financial Statements	P 2
・ II . 連結決算データ（セグメント別） Segment Information	P 3
・ III . 単体決算データ Non-Consolidated Financial Statements	P 4
・ IV . 鉄道旅客運賃収入の推移 Trends of Revenue from Railway Operations	P 5
・ V . 鉄道輸送人員の推移 Trends of Passengers Carried	P 6
・ VI . 東武鉄道の鉄道事業の概要 Tōbu Railway Lines	P 7
・ VII . 東武グループのレジャー施設 Leisure Business	P 8
・ VIII . 東武グループの主な流通施設 Retail Stores	P 9

I. 連結 Consolidated

決算データ Financial Statements

(百万円 ¥millions)

		2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2019/9	2020/9
		平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和元年度第2四半期	令和2年度第2四半期
営業収益	Revenue from Operations	543,407	577,223	593,649	583,268	574,334	568,887	569,519	617,543	653,874	334,963	229,668
営業利益	Operating Income	32,583	52,544	56,013	53,158	64,399	68,335	66,645	67,295	62,653	37,173	△ 16,618
支払利息	Interest Expenses	12,494	11,651	10,569	9,826	9,128	7,963	7,093	6,766	6,501	3,294	3,192
持分法投資損益	Equity in Income of Affiliates	302	144	△36	△8	89	115	202	111	△69	△ 121	△ 148
経常利益	Recurring Income	27,839	47,540	51,931	46,138	56,006	62,128	62,286	62,972	58,414	34,867	△ 16,860
特別利益	Extraordinary Profit	8,694	10,750	8,951	15,769	12,854	9,039	10,989	6,359	4,296	807	1,025
特別損失	Extraordinary Loss	9,173	9,043	7,735	4,342	22,281	14,351	15,805	27,715	8,552	2,146	7,746
親会社株主に帰属する 当期純利益	Profit attributable to owners of parent	16,019	28,648	31,521	30,653	27,277	36,137	36,025	28,024	35,530	22,384	△ 22,437
利益剰余金	Retained Earnings	67,954	90,050	115,568	131,681	152,735	180,765	208,973	229,476	256,511	248,149	230,452
自己資本当期純利益率 (ROE)	Return on Equity (%)	6.0	9.7	9.7	8.7	7.1	8.9	8.3	6.2	7.7	-	-
総資産当期利益率 (ROA)	Return on Assets (%)	1.1	2.0	2.1	2.0	1.7	2.3	2.2	1.7	2.2	-	-
総資産	Total Assets	1,457,305	1,463,370	1,480,938	1,596,725	1,592,475	1,597,733 ※4	1,618,274	1,643,190	1,656,092	1,648,162	1,647,273
純資産	Shareholders' Equity	292,990	327,739	354,066	394,826	411,282	442,772	460,582	469,276	473,969	485,308	447,819
有利子負債	Interest-bearing Debt	847,921	805,481	776,010	830,035	823,474	799,737	790,290	793,137	789,533	780,554	842,440
借入金	Loans	645,133	616,278	571,868	630,452	630,006	610,980	608,764	618,998	609,298	599,007	665,129
社債	Bonds	147,570	139,570	159,470	159,470	158,000	158,000	157,400	157,400	168,240	168,300	168,580
鉄道・運輸機構未払金	Deferred payment sale obligation with Japan Railway Construction, Transport and Technology Agency	55,217	49,632	44,672	40,114	35,469	30,757	24,125	16,739	11,994	13,247	8,730
減価償却費	Depreciation	51,424	53,685	52,669	51,629	52,912	52,780	52,499	53,477	55,442	27,094	27,468
設備投資	※1 Capital Expenditures	※2 101,182	57,711	72,049	168,798	85,411	71,936	84,971	87,466	103,116	31,042	32,666
営業活動キャッシュフロー	Cash Flows from Operating Activities	87,428	100,352	97,832	94,825	78,114	87,470	91,967	88,191	101,136	-	-
投資活動キャッシュフロー	Cash Flows from Investing Activities	△ 82,511	△ 50,226	△53,196	△142,903	△ 63,593	△ 55,881	△ 66,951	△ 76,094	△ 75,621	-	-
財務活動キャッシュフロー	Cash Flows from Financing Activities	△ 9,808	△ 47,523	△36,758	46,830	△ 12,102	△ 29,907	△ 34,111	△ 8,598	△ 22,577	-	-
連結子会社数	Number of Consolidated Subsidiaries	87	86	90	88	86	85	81	81	80	80	80
持分法適用会社数	Number of Equity-method Affiliates	8	8	7	7	7	6	5	3	3	3	3
連結従業員数 (従業員数)	Number of Employee	18,948	18,629	19,799	19,559	19,770	19,514	19,211	20,347	20,112	20,445	20,528
一株当り配当額 (円)	Annual Dividend per Share(¥)	5.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.50 ※3	21.00	35.00	40.00	20.00	10.00

※1 設備投資額は工事ベースで記載しております。

※2 業平橋押上地区開発プロジェクト投資額 588億円

※3 普通株式5株につき1株の割合で株式併合を行ったため、中間配当3.5円、期末配当17.5円を含んでおります。

※4 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」を適用したため、2018年3月期につきましては遡及適用後の数値を記載しております。

II. 連結 Consolidated

セグメント情報 Segment Information

(百万円 ¥millions)

		2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2019/9	2020/9
		平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和元年度第2四半期	令和2年度第2四半期
営業収益	Revenue from Operations	543,407	577,223	593,649	583,268	574,334	568,887	569,519	617,543	653,874	334,963	229,668
運輸業	Transportation	204,695	211,346	216,660	211,960	216,631	216,170	215,802	217,107	215,427	112,013	75,772
レジャー業	Leisure	60,148	74,294	75,211	79,612	79,006	76,792	78,620	77,944	72,072	37,555	14,909
不動産業	Real Estate	52,421	56,217	63,867	56,808	54,505	55,828	53,649	61,943	67,912	36,772	23,199
流通業	Merchandise Sales	202,035	209,437	207,809	205,055	199,442	194,915	192,808	228,161	266,418	131,722	100,871
その他業	Others	74,352	87,471	96,061	95,635	91,027	94,507	96,896	103,014	110,513	51,072	42,330
消去	Elimination	△ 50,245	△ 61,543	△ 65,961	△ 65,804	△ 66,280	△ 69,326	△ 68,258	△ 70,627	△ 78,469	△ 34,173	△ 27,414
営業利益	Operating Income	32,583	52,544	56,013	53,158	64,399	68,335	66,645	67,295	62,653	37,173	△ 16,618
運輸業	Transportation	23,406	28,975	30,062	30,941	37,649	40,696	41,167	41,116	37,659	22,906	△ 6,473
レジャー業	Leisure	△ 620	10,593	12,077	7,999	8,208	6,791	6,907	6,069	3,116	2,002	△ 12,819
不動産業	Real Estate	5,938	8,030	8,077	9,511	14,002	14,394	12,637	14,082	14,468	8,375	5,781
流通業	Merchandise Sales	1,277	1,948	1,484	634	395	1,897	2,209	2,048	3,364	1,561	△ 3,153
その他業	Others	2,593	3,624	5,215	4,700	5,235	6,196	4,902	5,073	5,375	2,923	309
消去	Elimination	△ 12	△ 628	△ 903	△ 627	△ 1,092	△ 1,641	△ 1,178	△ 1,096	△ 1,330	△ 595	△ 263
総資産	Total Assets	1,457,305	1,463,370	1,480,938	1,596,725	1,592,475	1,597,733	※3 1,618,274	1,643,190	1,656,092	1,648,162	1,647,273
運輸業	Transportation	811,009	811,435	811,844	910,053	912,319	914,957	930,405	948,552	972,327	951,063	972,790
レジャー業	Leisure	146,735	151,238	176,125	175,337	194,139	196,081	208,464	215,417	225,098	218,502	215,523
不動産業	Real Estate	421,870	419,716	408,139	415,534	416,313	417,575	418,295	355,310	343,932	341,924	346,217
流通業	Merchandise Sales	98,013	99,003	101,688	106,462	102,559	101,420	102,757	141,806	142,256	148,595	136,890
その他業	Others	158,605	173,274	191,603	206,830	212,908	221,894	242,880	257,305	251,121	253,192	243,113
消去	Elimination	△ 178,929	△ 191,297	△ 208,463	△ 217,492	△ 245,765	△ 254,196	△ 284,529	△ 275,201	△ 278,644	△ 265,116	△ 267,260
減価償却費	Depreciation	51,424	53,685	52,669	51,629	52,912	52,780	52,499	53,477	55,442	27,094	27,468
運輸業	Transportation	37,274	34,424	33,375	31,819	33,225	32,861	33,054	33,442	34,713	16,818	17,098
レジャー業	Leisure	4,193	6,523	6,066	5,971	5,870	5,801	5,492	5,479	5,460	2,690	2,932
不動産業	Real Estate	5,990	8,470	9,334	9,722	9,859	10,251	10,186	10,121	10,146	5,061	5,075
流通業	Merchandise Sales	2,634	2,631	2,503	2,630	2,584	2,523	2,395	3,025	3,678	1,817	1,602
その他業	Others	1,331	1,634	1,389	1,486	1,371	1,342	1,370	1,407	1,443	705	758
設備投資	※1 Capital Expenditures	※2 101,182	57,711	72,049	168,798	85,411	71,936	84,971	87,466	103,116	31,042	32,666
運輸業	Transportation	27,600	36,717	39,975	132,574	44,068	51,663	48,208	53,778	63,962	17,028	19,103
レジャー業	Leisure	29,505	4,732	15,048	3,710	23,391	6,768	19,385	9,050	18,377	6,622	8,408
不動産業	Real Estate	38,415	8,059	12,267	26,787	12,464	10,469	13,461	19,588	14,096	3,935	2,969
流通業	Merchandise Sales	2,944	5,483	3,081	2,202	3,876	1,434	2,471	3,256	4,685	2,761	1,479
その他業	Others	2,717	2,718	1,676	3,524	1,609	1,600	1,445	1,791	1,994	695	706

※1 設備投資額は工事ベースで記載しております。

※2 業平橋押上地区開発プロジェクト投資額 588億円

※3 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」を適用したため、2018年3月期につきましては遡及適用後の数値を記載しております。

Ⅲ. 単体 Non-consolidated

決算データ Financial Statements

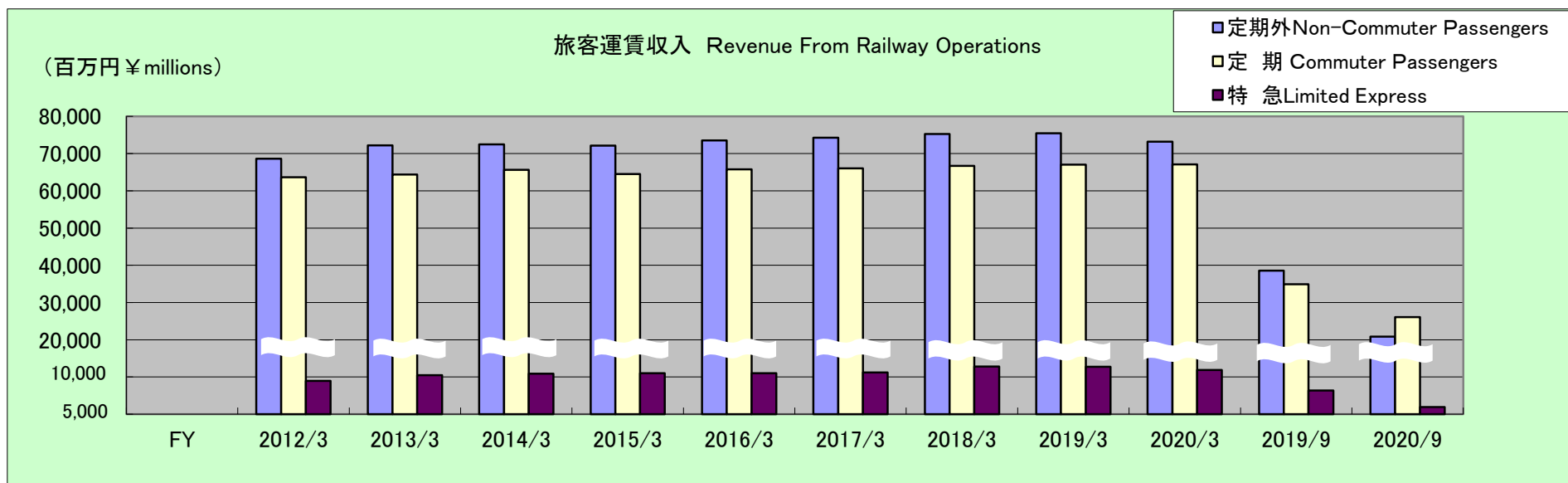
(百万円 ¥millions)

		2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2019/9	2020/9
		平成23年度	平成24年度	平成25年度	平成26年度	平成27年度	平成28年度	平成29年度	平成30年度	令和元年度	令和元年度第2四半期	令和2年度第2四半期
営業収益	Revenue from Operations	212,399	221,847	229,454	221,825	222,617	223,761	222,356	231,907	232,788	124,372	77,405
鉄道事業	Railways	152,792	157,807	158,906	157,613	159,894	160,668	163,291	163,948	161,311	84,243	54,836
開発事業	Real estate activities and other	59,606	64,040	70,547	64,212	62,723	63,093	59,065	67,959	71,477	40,129	22,569
土地建物賃貸事業	Land and building leasing	29,918	41,347	42,308	42,187	41,650	41,280	41,762	42,166	42,666	21,440	19,542
土地建物分譲事業	Land and building selling	19,096	10,380	16,032	9,968	8,362	9,484	4,673	13,017	17,090	12,416	1,199
レジャー事業	Leisure	10,591	12,311	12,207	12,057	12,711	12,329	12,630	12,776	11,720	6,271	1,826
営業費用	Cost of Revenue from Operations	186,126	188,318	194,919	184,396	175,283	173,164	172,188	180,360	184,808	95,374	78,092
人件費	Personnel Expenses	42,186	42,778	41,604	40,853	33,031	29,698	30,855	30,501	29,096	15,231	14,450
物件費	Property Expenses	70,827	79,040	79,245	72,925	76,316	77,185	77,300	77,952	79,136	39,028	32,135
動力費	Power expenses	7,010	7,705	9,296	9,603	8,248	7,205	7,474	8,176	8,053	4,197	3,790
諸税	Taxes	8,787	8,636	9,283	9,411	10,016	10,819	10,946	11,168	11,328	5,938	5,498
分譲原価	Cost of Land and building selling	15,764	9,198	14,754	12,040	6,690	7,269	4,515	10,999	14,643	10,071	851
減価償却費	Depreciation	41,549	40,959	40,734	39,564	40,983	40,988	41,098	41,564	42,550	20,905	21,365
営業利益	Operating Income	26,273	33,528	34,534	37,429	47,334	50,597	50,167	51,547	47,979	28,999	△ 687
営業外利益	Non-operating Income	7,778	7,905	8,216	4,643	3,747	3,080	3,396	3,089	2,748	1,523	1,602
営業外損失	Non-operating Expenses	14,292	13,615	12,788	12,078	12,439	11,130	9,474	8,951	8,747	4,560	4,396
経常利益	Recurring Income	19,759	27,819	29,962	29,994	38,641	42,546	44,089	45,684	41,980	25,962	△ 3,480
特別利益	Extraordinary Profit	7,060	4,986	7,439	13,330	11,700	8,397	6,494	5,291	3,609	782	552
特別損失	Extraordinary Loss	6,708	2,695	5,833	4,738	16,018	10,061	13,464	6,399	6,075	1,219	10,236
当期純利益	Net Income	11,379	17,824	20,188	20,010	22,361	28,771	23,102	30,850	27,071	17,697	△ 11,763
総資産	Total Assets	1,359,503	1,367,728	1,375,379	1,477,008	1,472,169	1,487,353	1,513,010	1,559,584	1,560,929	1,545,790	1,560,757
純資産	Shareholders' Equity	261,331	281,109	297,641	318,699	329,982	355,221	364,933	383,452	383,618	396,134	368,318
有利子負債	Interest-bearing Debt	892,142	868,397	854,401	917,970	914,589	903,533	911,799	927,462	915,415	915,250	964,363
借入金	Loans	684,154	675,494	646,459	714,587	717,620	711,276	728,674	751,723	734,421	733,002	786,633
社債	Bonds	152,770	143,270	163,270	163,270	161,500	161,500	159,000	159,000	169,000	169,000	169,000
鉄道・運輸機構未払金	Deferred payment sale obligation with Japan Railway Construction, Transport and Technology Agency	55,217	49,632	44,672	40,114	35,469	30,757	24,125	16,739	11,994	13,247	8,730
設備投資	※1 Capital Expenditures	61,856	41,034	48,108	157,426	71,798	61,913	69,969	77,206	87,764	23,953	25,808
従業員数 (従業員数)	Number of Employee	4,621	4,561	4,315	4,305	3,469	3,476	3,477	3,510	3,519	3,536	3,533
一株当り配当額 (円)	Annual Dividend per Share(¥)	5.00	6.00	6.00	6.00	6.00	6.50	※2 21.00	35.00	40.00	20.00	10.00

※1 設備投資額は工事ベースで記載しております。

※2 普通株式5株につき1株の割合で株式併合を行ったため、中間配当3.5円、期末配当17.5円を含んでおります。

IV. 鉄道旅客運賃収入の推移 Trends of Revenue from Railway Operations



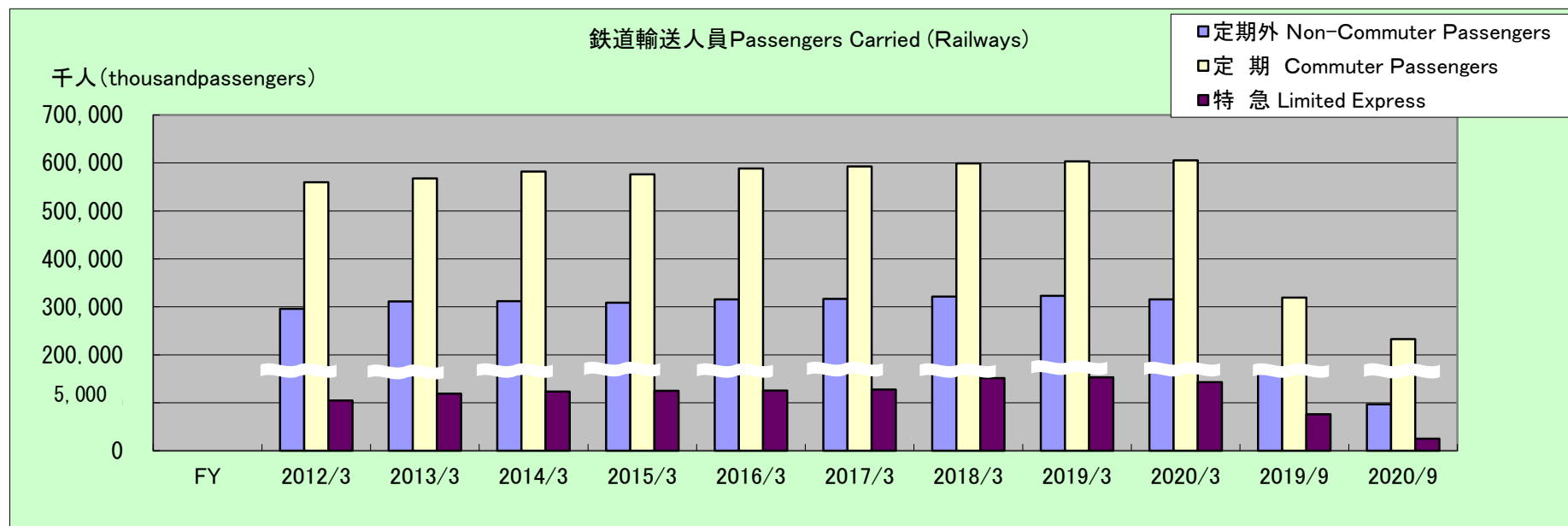
旅客運賃収入 Revenue from Railway Operations

(百万円 ¥ millions)

	FY	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2019/9	2020/9
定期外 Non-Commuter Passengers※1		68,597	72,201	72,447	72,166	73,514	74,246	75,248	75,455	73,194	38,580	20,807
定期 Commuter Passengers		63,645	64,362	65,634	64,534	65,754	66,031	66,672	67,035	67,109	34,925	26,089
通勤 Business Commutation		55,913	56,457	57,467	56,773	57,785	58,065	58,735	59,165	59,391	30,529	24,169
通学 School Commutation		7,732	7,905	8,167	7,761	7,969	7,966	7,937	7,870	7,718	4,396	1,920
合計 Total		132,242	136,563	138,081	136,700	139,268	140,277	141,920	142,490	140,303	73,505	46,896
特急 Limited Express		4,479	5,239	5,432	5,509	5,519	5,604	6,388	6,356	5,936	3,186	970

※1 2017/3以降にはTJライナーの着席整理料金(ただし、2019/3/16以降は座席指定料金)を含んでおります。2018/3以降にはSL・DL座席指定料金を含んでおります。

V. 鉄道輸送人員の推移 Trends of Passengers Carried



輸送人員 Passengers Carried (Railways)

(千人 thousand passengers)

FY	2012/3	2013/3	2014/3	2015/3	2016/3	2017/3	2018/3	2019/3	2020/3	2019/9	2020/9
定期外 Non-Commuter Passengers	299,951	311,144	311,925	308,781	315,411	316,388	321,147	322,903	315,305	165,173	96,716
定期 Commuter Passengers	559,763	567,896	582,309	576,266	588,349	592,493	599,335	603,535	605,670	319,244	232,715
通勤 Business Commutation	410,095	415,235	424,244	424,267	432,475	436,448	443,303	448,306	452,821	232,128	192,476
通学 School Commutation	149,668	152,661	158,065	151,999	155,874	156,045	156,032	155,229	152,849	87,116	40,239
合計 Total	855,714	879,040	894,234	885,047	903,760	908,881	920,482	926,438	920,975	484,417	329,431
特急 Limited Express	5,229	5,951	6,157	6,243	6,278	6,370	7,562	7,643	7,138	3,813	1,244

VI. 東武鉄道の鉄道事業の概要 Tōbu Railway Lines

営業キロ (Distance) 463.3キロ (Kilometers)

2020年9月30日現在 (September 30, 2020)

東武本線 (Tōbu Main Line)・東武東上線 (Tōbu Tōjō Line)

線名 Name	区間 Between (stations)	営業キロ Distance	旅客駅数 Number of traveler stations
東武本線 Tōbu Main Line			
伊勢崎線 Isesaki Line	浅草～伊勢崎※1 Asakusa and Isesaki	114.5	54
日光線 Nikkō Line	東武動物公園～東武日光 Tōbu-dōbutsu-kōen and Tōbu-nikkō	94.5	25
亀戸線 Kameido Line	曳舟～亀戸 Hikifune and Kameido	3.4	4
大師線 Daishi Line	西新井～大師前 Nishiarai and Daishimae	1.0	1
野田線 Noda Line	大宮～船橋※2 Ōmiya and Funabashi	62.7	34
佐野線 Sano Line	館林～葛生 Tatebayashi and kuzū	22.1	9
桐生線 Kiryū Line	太田～赤城 Ōta and Akagi	20.3	7
小泉線 Koizumi Line	館林～西小泉・太田～東小泉 Tatebayashi and Nishi-koizumi Ōta and Higashi-koizumi	18.4	7
宇都宮線 Utsunomiya Line	新栃木～東武宇都宮 Shin-tochigi and Tōbu-utsunomiya	24.3	10
鬼怒川線 Kinugawa Line	下今市～新藤原 Shimo-imaichi and Shin-fujiwara	16.2	8
計 Subtotal		377.4	159

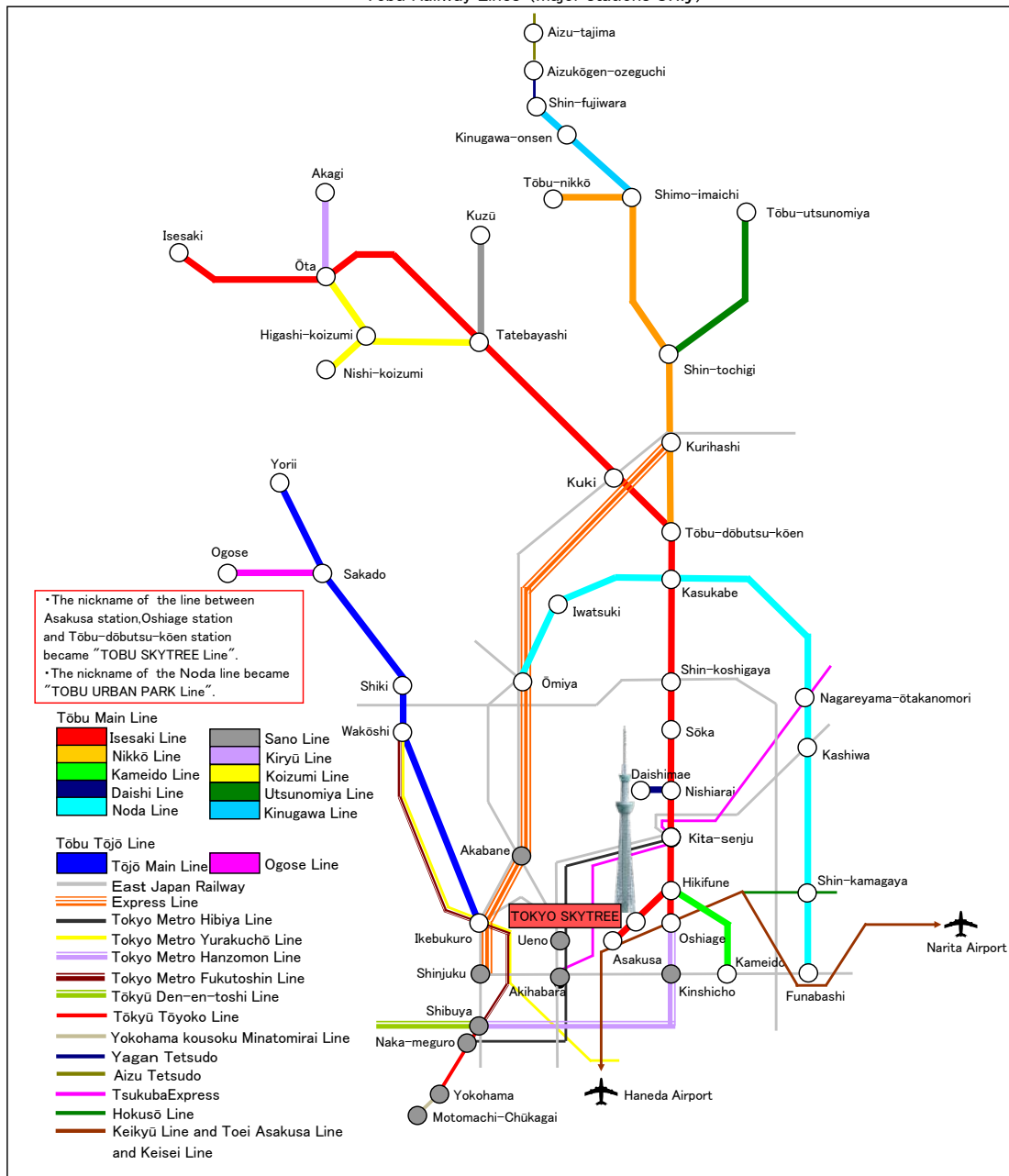
東武東上線 Tōbu Tōjō Line			
東上本線 Tōjō Main Line	池袋～寄居 Ikebukuro and Yorii	75.0	38
越生線 Ogose Line	坂戸～越生 Sakado and Ogose	10.9	7
計 Subtotal		85.9	45
合計 Total		463.3	204

他社との乗り入れ Direct Connection Service

線名 Name	区間 Between (stations)	営業キロ Distance	記事 Article
JR東日本 East Japan Railway	栗橋～新宿 Kurihashi and Shinjuku	54.3	特急列車の直通運転 Express Line
東京メトロ日比谷線 Tokyo Metro Hibiya Line	北千住～中目黒 Kita-senju and Naka-meguro	20.3	
東京メトロ半蔵門線 Tokyo Metro Hanzōmon Line	押上～渋谷 Oshiage and Shibuya	16.7	
東京急田園都市線 Tōkyū Den-en-tōshi Line	渋谷～中央林間 Shibuya and Chūō-rinkan	31.5	
東京メトロ有楽町線 Tokyo Metro Yurakucho Line	和光市～新木場 Wakōshi and Shin-kiba	28.3	
東京メトロ副都心線 Tokyo Metro Fukutoshin Line	和光市～渋谷 Wakōshi and Shibuya	20.2	
東急東横線・ Tōkyū Tōyoko Line	渋谷～横浜 Shibuya and Yokohama	24.2	
横浜高速みなとみらい線 Yokohama kousoku Minatomirai Line	横浜～元町・中華街 Yokohama and Motomachi-Chūkagai	4.1	
野岩鉄道 Yagan Tetsudo	新藤原～会津高原尾瀬口 Shin-fujiwara and Aizukōgen-ozeguchi	30.7	
会津鉄道 Aizu Tetsudo	会津高原尾瀬口～会津田島 Aizukōgen-ozeguchi and Aizu-tajima	15.4	

※1浅草～押上～東武動物公園間は路線愛称名「東武スカイツリーライン」 ※2路線愛称名「東武アーバンパークライン」

Tōbu Railway Lines (major stations only)



Ⅶ. 東武グループのレジャー施設 Leisure Business

遊園地・動物園 Amusement Park and Zoological

施設名	最寄駅名(当社)
東武動物公園 東武乗馬クラブ&クレイン 東武スーパープール	東武動物公園駅

テーマパーク Theme Park

施設名	最寄駅名(当社)
東武ワールドスクウェア	東武ワールドスクウェア駅

ホテル 18施設 Hotels

(20年9月30日現在)

施設名	客室数
コートヤード・マリオット銀座東武ホテル	206
ACホテル・バイ・マリオット東京銀座	296
東武ホテルレバント東京	383
成田東武ホテルエアポート	484
宇都宮東武ホテルグランデ	148
品川東武ホテル	190
渋谷東武ホテル	205
和光市東武ホテル	158
川越東武ホテル	168
ザ・リッツ・カールトン日光	94
フェアフィールド・バイ・マリオット札幌	254
上尾東武ホテル	84
仙台国際ホテル	234
日光アストリアホテル	63
蔵王アストリアホテル	53
日光金谷ホテル	71
中禅寺金谷ホテル	57
ビジネスホテル野田	32

スポーツ施設 15施設 Sports Clubs

(20年9月30日現在)

施設名	最寄駅名(当社)
東武スポーツクラブ おおわだ	大和田駅
東武スポーツクラブ みなみさくらい	南桜井駅
東武スポーツクラブ プレオン北越谷	北越谷駅
東武ホットヨガスタジオ 美make北越谷	北越谷駅
東武スポーツクラブ プレオンせんげんだい	せんげん台駅
東武ホットヨガスタジオ 美makeせんげんだい	せんげん台駅
東武スポーツクラブ リ・プレオン新越谷	新越谷駅
TOBUフィットネスクラブ えきスポ土呂	—
TOBUフィットネスクラブ ネオス東鷲宮	—
東武スポーツクラブ プレオン船橋	新船橋駅
東武スポーツクラブ プレオンふじみ野	ふじみ野駅
東武ホットヨガスタジオ 美makeふじみ野	ふじみ野駅
TOBUアスレティック@スタジオ ネオスわかば	若葉駅
TOBUフィットネスパーク ネオス鎌ヶ谷	鎌ヶ谷駅
TOBUフィットネスクラブ ネオス春日部いちのわり	一ノ割駅

トラベル施設 Travel Agencies

(20年9月30日現在)

施設名	支店・事業所
東武トップツアーズ	国内162か所、海外8か所

ゴルフ場 7施設 Golf Courses

(20年9月30日現在)

施設名	運営会社
宮の森カントリー倶楽部	東武ゴルフサービス(株)
星の宮カントリー倶楽部	東武ゴルフサービス(株)
東武藤が丘カントリー倶楽部	東武ゴルフサービス(株)
朝霞パブリックゴルフ場	東武興業(株)
桐生カントリークラブ	東武興業(株)
下仁田カントリークラブ	東武興業(株)
ユニ東武ゴルフクラブ	東武緑地(株)

