



2018年度  
決算説明資料

2019年5月17日

東武鉄道株式会社

# 目次

- ・ I .2018年度 実績 P02
  
- ・ II .2019年度 計画 P11

# I. 2018年度 実績

## 連結子会社数

	2018年3月	増加	減少	2019年3月	備考
運輸	27	-	-	27	
レジャー	21	-	-	21	
不動産	4	-	1	3	2019.1 東武土地建物 合併による減
流通	12	2	1	13	2018.9 東武ストア 株式追加取得による増 2018.9 東武警備サポート 株式追加取得による増 2019.1 東武カルチュア 清算終了による減
その他	17	-	-	17	
計	81	2	2	81	

## 持分法適用会社数

	2018年3月	増加	減少	2019年3月	備考
運輸	1	-	-	1	
レジャー	2	-	-	2	
不動産	-	-	-	-	
流通	2	-	2	-	2018.9 東武ストア 株式追加取得による減 2018.9 東武警備サポート 株式追加取得による減
その他	-	-	-	-	
計	5	-	2	3	

# I. 2018年度実績

## 連結損益計算書

単位：百万円

	2018 実績	2017 実績	増減	備考	2018 計画	対計画 増減
営業収益	617,543	569,519	48,024	運輸+1,304 レジャー▲676 不動産+8,294 流通+35,352 その他+6,117	622,700	▲ 5,157
営業利益	67,295	66,645	649	運輸▲50 レジャー▲838 不動産+1,445 流通▲160 その他+171	63,800	3,495
経常利益	62,972	62,286	686		58,600	4,372
特別利益	6,359	10,989	▲ 4,629	契約精算金▲3,456	—	—
特別損失	27,715	15,805	11,910	減損損失+20,981	—	—
親会社株主に帰属する当期純利益	28,024	36,025	▲ 8,000		23,900	4,124
売上高営業利益率	10.9%	11.7%	▲ 0.8 P		10.2%	+0.7 P
営業利益ROA※	4.1%	4.1%	▲ 0.0 P		3.9%	+0.2 P
ROE※	6.2%	8.3%	▲ 2.1 P		5.3%	+0.9 P
減価償却費	53,477	52,499	978		53,700	▲ 223
EBITDA	120,772	119,145	1,627		117,500	3,272

※ 営業利益ROA=連結営業利益÷{(期首総資産+期末総資産)÷2}

※ ROE=親会社株主に帰属する当期純利益÷{(期首自己資本+期末自己資本)÷2}

※ 計画値は2018年11月16日発表のものを使用している。(P3~P10)

# I. 2018年度実績

## 連結貸借対照表

単位：百万円

	2018 実績	2017 実績	増減	備考
流動資産	154,291	141,260	13,031	東武ストアの連結子会社化
固定資産	1,488,899	1,477,014	11,884	建設仮勘定+21,507
資産合計	1,643,190	1,618,274	24,916	
流動負債	369,665	350,373	19,292	前受金+7,226
固定負債	804,248	807,318	▲ 3,070	繰延税金負債▲7,949
負債合計	1,173,914	1,157,692	16,222	
純資産合計	469,276	460,582	8,693	利益剰余金+20,502、その他有価証券評価差額金▲6,034
負債純資産合計	1,643,190	1,618,274	24,916	
自己資本比率	28.1%	27.6%	+0.5 P	
有利子負債残高	793,137	790,290	2,846	
有利子負債/E B I T D A 倍率	6.6	6.6	0.0	
設備投資	73,937	73,914	23	

※税効果会計に係る会計基準の一部改正に伴い、2017年度実績を組替えて表示している。

# I. 2018年度 実績

## 連結キャッシュ・フロー計算書

単位：百万円

	2018 実績	2017 実績	増減	備考
営業活動によるキャッシュ・フロー	88,191	91,967	▲ 3,776	税金等調整前当期純利益▲15,854
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲ 76,094	▲ 66,951	▲ 9,143	東武ストア株式取得による支出▲14,559 固定資産の取得による支出+6,091
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲ 8,598	▲ 34,111	25,512	自己株式取得による支出+10,009
現金及び現金同等物の増減額	3,468	▲ 9,106	12,574	
現金及び現金同等物の期末残高	28,479	25,011	3,468	

# I. 2018年度実績

## セグメント情報(運輸事業)

単位：百万円

	2018 実績	2017 実績	増減	備考	2018 計画	対計画 増減
営業収益	217,107	215,802	1,304		216,400	707
鉄道	165,640	164,958	682		165,200	440
その他	51,467	50,844	622	バス・タクシー業+71、貨物運送業+404	51,200	267
営業利益	41,116	41,167	▲ 50		39,500	1,616
鉄道	37,528	37,562	▲ 34		36,300	1,228
その他	3,588	3,604	▲ 15	バス・タクシー業▲369、貨物運送業+354	3,200	388
営業利益ROA	4.4%	4.5%	▲0.1 P		4.2%	+0.2 P
減価償却費	33,442	33,054	388		33,300	142
EBITDA	74,558	74,221	337		72,800	1,758
設備投資	40,249	37,151	3,098		42,900	▲ 2,651

## 東武鉄道 鉄道業 (旅客人員)

単位：百万人

	2018 実績	2017 実績	増減	対計画
定期	604	599	0.7%	▲0.1%
定期外	323	321	0.5%	0.2%
(特急)	8	8	1.1%	▲0.2%
計	926	920	0.6%	▲0.0%

## (旅客収入)

単位：百万円

	2018 実績	2017 実績	増減	対計画
定期	67,035	66,672	0.5%	▲0.0%
定期外	81,811	81,636	0.2%	0.5%
(特急)	6,356	6,388	▲0.5%	0.7%
計	148,846	148,308	0.4%	0.3%

※定期外旅客収入は、特急料金、着席整理料金、座席指定料金を含む。

# I. 2018年度実績

## セグメント情報(レジャー事業)

単位：百万円

	2018 実績	2017 実績	増減	備考	2018 計画	対計画 増減
営業収益	77,944	78,620	▲ 676		79,300	▲ 1,356
ホテル	18,868	18,615	252		18,900	▲ 32
スカイツリー	14,736	14,431	305		15,500	▲ 764
その他	44,339	45,573	▲ 1,233	遊園地・観光業+74、スポーツ業▲104、 旅行業▲704、飲食業▲499	44,900	▲ 561
営業利益	6,069	6,907	▲ 838		6,300	▲ 231
ホテル	618	815	▲ 197		500	118
スカイツリー	4,848	5,319	▲ 470		5,300	▲ 452
その他	601	772	▲ 170	遊園地・観光業+196、スポーツ業+128、 旅行業▲486、飲食業▲9	500	101
営業利益ROA	2.9%	3.4%	▲0.5 P		3.0%	▲0.1 P
減価償却費	5,479	5,492	▲ 13		5,600	▲ 121
EBITDA	11,548	12,399	▲ 851		11,900	▲ 352
設備投資	9,050	19,385	▲ 10,335		11,500	▲ 2,450

## 東京スカイツリー入場者数

単位：万人

	2018 実績	2017 実績	増減
入場者数	427	444	▲ 17

## 主なホテルの状況

	稼働率	2018 実績	2017 実績	増減	外国人比率	2018 実績	2017 実績	増減
銀座		95.4%	95.5%	▲0.1 P	銀座	73.8%	70.2%	+3.6 P
錦糸町		87.9%	85.1%	+2.8 P	錦糸町	52.5%	35.7%	+16.8 P
成田		81.3%	77.0%	+4.3 P	成田	64.8%	66.4%	▲1.6 P



# I. 2018年度実績

## セグメント情報(不動産事業)

単位：百万円

	2018 実績	2017 実績	増減	備考	2018 計画	対計画 増減
営業収益	61,943	53,649	8,294		63,700	▲ 1,757
賃貸	36,382	36,620	▲ 237		37,300	▲ 918
タウン	12,544	12,355	188		12,500	44
分譲	13,016	4,673	8,343		13,900	▲ 884
営業利益	14,082	12,637	1,445		12,900	1,182
賃貸	11,527	11,866	▲ 338		11,100	427
タウン	2,116	1,707	408		1,800	316
分譲	438	▲ 936	1,375		0	438
営業利益ROA	3.6%	3.0%	+0.6 P		3.0%	+0.6 P
減価償却費	10,121	10,186	▲ 65		10,200	▲ 79
EBITDA	24,203	22,823	1,380		23,100	1,103
設備投資	19,589	13,461	6,128		30,700	▲ 11,111

## スカイツリータウン来場者数

単位：万人

	2018 実績	2017 実績	増減
来場者数	3,051	3,078	▲ 27

## 分譲販売戸数

単位：戸

	2018 実績	2017 実績	増減	2018 計画
販売戸数				
戸建住宅	30	20	10	30
マンション	391	111	280	405
持分換算後 販売戸数				
戸建住宅	30	20	10	30
マンション	286	83	203	299

# I. 2018年度実績

## セグメント情報(流通事業)

単位：百万円

	2018 実績	2017 実績	増減	備考	2018 計画	対計画 増減
営業収益	228,161	192,808	35,352		233,600	▲ 5,439
百貨店	170,332	171,219	▲ 886	池袋店▲1,785、船橋店+1,375、宇都宮店▲275	172,300	▲ 1,968
ストア	39,703	-	39,703	連結子会社化	43,200	▲ 3,497
その他	18,125	21,589	▲ 3,463	東武ブックス株式譲渡	18,100	25
営業利益	2,048	2,209	▲ 160		2,000	48
百貨店	1,786	1,548	238		1,700	86
ストア	▲ 663	-	▲ 663	TOB関連手数料等	▲ 500	▲ 163
その他	925	660	264		800	125
営業利益ROA	1.7%	2.2%	▲0.5 P		1.9%	▲0.2 P
減価償却費	3,025	2,395	630		3,200	▲ 175
EBITDA	5,073	4,604	469		5,200	▲ 127
設備投資	3,256	2,471	785		4,400	▲ 1,144

## 主要百貨店 売上増減率

	2018 実績 対前年
池袋	▲1.8%
船橋	3.6%
宇都宮	▲1.1%

# I. 2018年度 実績

## セグメント情報(その他事業)

単位：百万円

	2018 実績	2017 実績	増減	備考	2018 計画	対計画 増減
営業収益	103,014	96,896	6,117	完成工事増	101,100	1,914
営業利益	5,073	4,902	171		3,900	1,173
営業利益ROA	2.0%	2.1%	▲0.1 P		1.6%	+0.4 P
減価償却費	1,407	1,370	37		1,400	7
EBITDA	6,480	6,272	208		5,300	1,180
設備投資	1,791	1,445	346		2,100	▲ 309

## Ⅱ. 2019年度 計画

### 連結損益計算書

単位：百万円

	2019 計画	2018 実績	増減	備考		
営業収益	667,300	617,543	49,756	運輸+2,192 流通+42,938	レジャー+955 その他+1,985	不動産+6,956
営業利益	65,000	67,295	▲ 2,295	運輸▲1,016 流通+751	レジャー▲69 その他▲1,173	不動産▲882
経常利益	59,000	62,972	▲ 3,972			
親会社株主に帰属する当期純利益	38,000	28,024	9,976			
売上高営業利益率	9.7%	10.9%	▲1.2 P			
営業利益ROA※	3.9%	4.1%	▲0.2 P			
ROE※	8.0%	6.2%	+1.8 P			

※営業利益ROA=連結営業利益÷{(期首総資産+期末総資産)÷2}

※ROE=親会社株主に帰属する当期純利益÷{(期首自己資本+期末自己資本)÷2}

## Ⅱ. 2019年度 計画

### キャッシュフロー計画(連結)

単位：百万円

	2019 計画	2018 実績	増減	備考
EBITDA	121,100	120,772	328	
営業利益	65,000	67,295	▲ 2,295	
減価償却費	56,100	53,477	2,623	
有利子負債残高	809,600	793,137	16,463	
有利子負債/EBITDA倍率	6.7	6.6	0.1	
設備投資	100,700	73,937	26,763	

## Ⅱ. 2019年度 計画

### セグメント情報(運輸事業)

単位：百万円

	2019 計画	2018 実績	増減	備考
営業収益	219,300	217,107	2,192	
鉄道	166,800	165,640	1,160	
その他	52,500	51,467	1,033	バス・タクシー業+435、貨物運送業+739
営業利益	40,100	41,116	▲ 1,016	
鉄道	37,100	37,528	▲ 428	
その他	3,000	3,588	▲ 588	バス・タクシー業▲545、貨物運送業▲43
営業利益ROA	4.2%	4.4%	▲0.2 P	
減価償却費	34,800	33,442	1,358	
EBITDA	74,900	74,558	342	
設備投資	48,200	40,249	7,951	

### 東武鉄道 鉄道業 (旅客人員)

単位：百万人

	2019 計画	2018 実績	増減
定期	605	604	0.3%
定期外	327	323	1.3%
(特急)	8	8	2.0%
計	933	926	0.7%

### (旅客収入)

単位：百万円

	2019 計画	2018 実績	増減
定期	67,017	67,035	▲0.0%
定期外	82,872	81,811	1.3%
(特急)	6,465	6,356	1.7%
計	149,890	148,846	0.7%

※定期外旅客収入は、特急料金、着席整理料金、座席指定料金を含む。

## Ⅱ. 2019年度 計画

### セグメント情報(レジャー事業)

単位：百万円

	2019 計画	2018 実績	増減	備考
営業収益	78,900	77,944	955	
ホテル	19,200	18,868	332	
スカイツリー	14,700	14,736	▲ 36	
その他	45,000	44,339	661	遊園地・観光業▲16、スポーツ業▲809、旅行業+1,054、飲食業+422
営業利益	6,000	6,069	▲ 69	
ホテル	▲ 400	618	▲ 1,018	新規ホテル開業費増
スカイツリー	4,800	4,848	▲ 48	
その他	1,600	601	999	遊園地・観光業+94、スポーツ業+193、旅行業+537、飲食業+127
営業利益ROA	2.7%	2.9%	▲0.2 P	
減価償却費	5,600	5,479	121	
EBITDA	11,600	11,548	52	
設備投資	20,500	9,050	11,450	

### 東京スカイツリー入場者数

単位：万人

	2019 計画	2018 実績	増減
入場者数	435	427	+8

### 主なホテルの客室稼働率

	2019 計画	2018 実績	増減
銀座	93.6%	95.4%	▲1.8 P
錦糸町	88.5%	87.9%	+0.6 P
成田	80.8%	81.3%	▲0.5 P

## Ⅱ. 2019年度 計画

### セグメント情報(不動産事業)

単位：百万円

	2019 計画	2018 実績	増減	備考
営業収益	68,900	61,943	6,956	
賃貸	39,100	36,382	2,718	再販物件販売強化等
タウン	12,600	12,544	56	
分譲	17,200	13,016	4,184	
営業利益	13,200	14,082	▲ 882	
賃貸	11,300	11,527	▲ 227	
タウン	1,700	2,116	▲ 416	
分譲	200	438	▲ 238	
営業利益ROA	3.7%	3.6%	+0.1 P	
減価償却費	10,200	10,121	79	
EBITDA	23,400	24,203	▲ 803	
設備投資	24,100	19,589	4,511	

### スカイツリータウン来場者数

単位：万人

	2019 計画	2018 実績	増減
来場者数	3,000	3,051	▲ 51

### 分譲販売戸数

単位：戸

	2019 計画	2018 実績	増減
販売戸数			
戸建住宅	27	30	▲ 3
マンション	615	391	224
持分換算後 販売戸数			
戸建住宅	27	30	▲ 3
マンション	389	286	103



## Ⅱ. 2019年度 計画

### セグメント情報(流通事業)

単位：百万円

	2019 計画	2018 実績	増減	備考
営業収益	271,100	228,161	42,938	
百貨店	170,600	170,332	268	池袋店▲38、船橋店+40、宇都宮店+239
ストア	82,100	39,703	42,397	東武ストア通年寄与
その他	18,400	18,125	275	
営業利益	2,800	2,048	751	
百貨店	1,400	1,786	▲ 386	
ストア	600	▲ 663	1,263	
その他	800	925	▲ 125	
営業利益ROA	2.0%	1.7%	+0.3 P	
減価償却費	3,900	3,025	875	
EBITDA	6,700	5,073	1,627	
設備投資	5,400	3,256	2,144	

### 主要百貨店 売上増減率

	2019 計画 対前年
池袋	▲0.0%
船橋	0.1%
宇都宮	1.0%

## Ⅱ. 2019年度 計画

### セグメント情報(その他事業)

単位：百万円

	2019 計画	2018 実績	増減	備考
営業収益	105,000	103,014	1,985	
営業利益	3,900	5,073	▲ 1,173	
営業利益ROA	1.5%	2.0%	▲0.5 P	
減価償却費	1,600	1,407	193	
EBITDA	5,500	6,480	▲ 980	
設備投資	2,500	1,791	709	

## 当該資料に関する注意事項

この配布資料に記載されている利益等の計画値については、当社および当社グループ会社の事業に関連する業界の動向についての見通し等、国内および諸外国の経済状況その他業績に影響を与える要因について、現時点で入手可能な情報を基にした予想を前提としています。

従って、実際の業績は経営環境等の変化に伴い、この配布資料に記載されている見込値とは異なる場合がありますことをご承知おきください。