



2021年3月期 決算補足説明資料

2021年4月30日

東武鉄道株式会社

I . 2020年度 実績

連結子会社数

| | 2020年3月 | 増加 | 減少 | 2021年3月 | 備考 |
|------|---------|----|----|---------|----|
| 運輸 | 27 | - | - | 27 | |
| レジャー | 22 | - | - | 22 | |
| 不動産 | 3 | - | - | 3 | |
| 流通 | 12 | - | - | 12 | |
| その他 | 16 | - | - | 16 | |
| 計 | 80 | - | - | 80 | |

持分法適用会社数

| | 2020年3月 | 増加 | 減少 | 2021年3月 | 備考 |
|------|---------|----|----|---------|----|
| 運輸 | 1 | - | - | 1 | |
| レジャー | 2 | - | - | 2 | |
| 不動産 | - | - | - | - | |
| 流通 | - | - | - | - | |
| その他 | - | - | - | - | |
| 計 | 3 | - | - | 3 | |

I. 2020年度実績

連結損益計算書

単位：百万円

| | 2020実績 | 2020計画 | 増減 | 備考 | 2019実績 | 増減 |
|---------------------|----------|----------|-------|--|------------------------|-------------------|
| 営業収益 | 496,326 | 492,200 | 4,126 | 運輸+322 不動産+1,628 その他▲2,237 | レジャー▲45 流通+3,653 | 653,874 ▲ 157,547 |
| 営業利益 | ▲ 13,577 | ▲ 18,600 | 5,023 | 運輸+676 不動産+1,202 その他+1,276 | レジャー+1,016 流通+1,216 | 62,653 ▲ 76,231 |
| 経常利益 | ▲ 9,892 | ▲ 17,100 | 7,208 | | | 58,414 ▲ 68,306 |
| 特別利益 | 5,012 | — | — | | | 4,296 716 |
| 特別損失 | 17,399 | — | — | 減損損失6,004 のれん償却額3,567 臨時休業による損失1,929 | | 8,552 8,847 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | ▲ 24,965 | ▲ 27,000 | 2,035 | | | 35,530 ▲ 60,495 |

※ 計画値は2021年2月2日発表のものを使用している。(P2～P11)

I . 2020年度 実績

連結貸借対照表

単位：百万円

| | 2020 実績 | 2019 実績 | 増減 | 備考 |
|---------|-----------|-----------|----------|-----------------------------------|
| 流動資産 | 158,452 | 141,385 | 17,066 | 現金及び預金 + 13,540 |
| 固定資産 | 1,524,044 | 1,514,706 | 9,338 | |
| 資産合計 | 1,682,497 | 1,656,092 | 26,405 | |
| 流動負債 | 397,788 | 379,291 | 18,496 | 前受金 + 19,597 |
| 固定負債 | 831,605 | 802,830 | 28,774 | |
| 負債合計 | 1,229,393 | 1,182,122 | 47,270 | |
| 純資産合計 | 453,103 | 473,969 | ▲ 20,865 | 利益剰余金▲30,619、その他有価証券評価差額金 + 8,714 |
| 負債純資産合計 | 1,682,497 | 1,656,092 | 26,405 | |
| 自己資本比率 | 26.4% | 28.1% | ▲ 1.7 P | |
| 有利子負債残高 | 837,279 | 789,533 | 47,746 | |

I . 2020年度 実績

セグメント情報(運輸事業)

単位：百万円

| | 2020 実績 | 2020 計画 | 増減 | 備考 | 2019 実績 | 増減 |
|------|---------|---------|-------|------------------------|---------|----------|
| 営業収益 | 159,122 | 158,800 | 322 | | 215,427 | ▲ 56,304 |
| 鉄道 | 117,459 | 116,700 | 759 | | 163,033 | ▲ 45,573 |
| その他 | 41,663 | 42,100 | ▲ 437 | バス・タクシー業▲222、貨物運送業▲175 | 52,393 | ▲ 10,730 |
| 営業利益 | ▲ 5,224 | ▲ 5,900 | 676 | | 37,659 | ▲ 42,884 |
| 鉄道 | ▲ 1,024 | ▲ 1,500 | 476 | | 34,506 | ▲ 35,531 |
| その他 | ▲ 4,199 | ▲ 4,400 | 201 | バス・タクシー業+97、貨物運送業+104 | 3,153 | ▲ 7,353 |

I. 2020年度 実績

東武鉄道 鉄道業（旅客人員）

単位：百万人

| | 2020 実績 | 2020 計画 | 2019 実績 |
|------|---------|---------|---------|
| 定期 | 459 | 470 | 606 |
| 定期外 | 218 | 213 | 315 |
| （特急） | 3 | 3 | 7 |
| 計 | 677 | 682 | 921 |

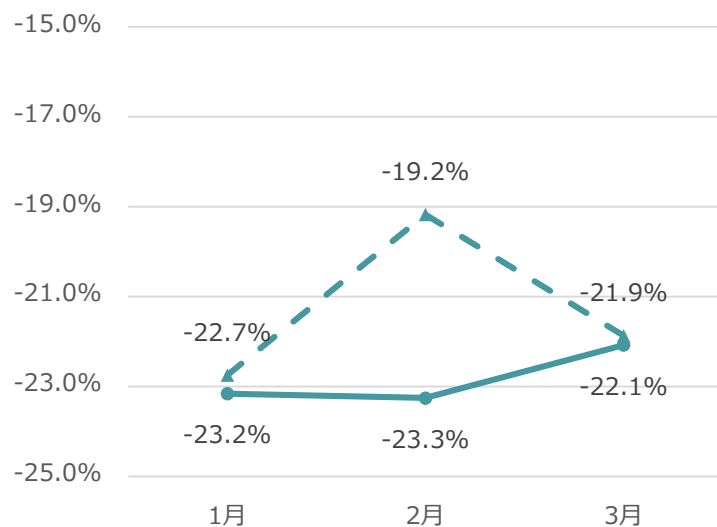
（旅客収入）

単位：百万円

| | 2020 実績 | 2020 計画 | 2019 実績 |
|------|---------|---------|---------|
| 定期 | 51,893 | 52,145 | 67,109 |
| 定期外 | 49,851 | 48,998 | 79,130 |
| （特急） | 2,419 | 2,513 | 5,936 |
| 計 | 101,744 | 101,143 | 146,239 |

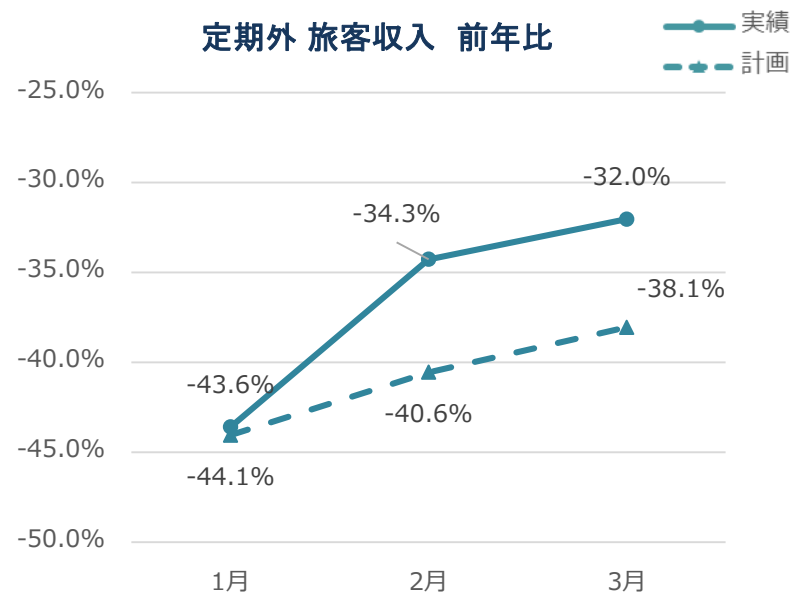
※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

定期 旅客収入 前々年比



※消費増税による先買いを考慮し対前々年比で記載

定期外 旅客収入 前年比



※3月は対前々年比で記載

I. 2020年度実績

セグメント情報(レジャー事業)

単位：百万円

| | 2020 実績 | 2020 計画 | 増減 | 備考 | 2019 実績 | 増減 |
|--------|----------|----------|-------|--|---------|----------|
| 営業収益 | 39,055 | 39,100 | ▲ 45 | | 72,072 | ▲ 33,017 |
| ホテル | 7,205 | 7,100 | 105 | | 17,305 | ▲ 10,099 |
| スカイツリー | 4,814 | 4,900 | ▲ 86 | | 12,825 | ▲ 8,011 |
| その他 | 27,035 | 27,100 | ▲ 65 | 遊園地・観光業+179、スポーツ業+46、 旅行業+60、飲食業▲83 | 41,942 | ▲ 14,906 |
| 営業利益 | ▲ 18,484 | ▲ 19,500 | 1,016 | | 3,116 | ▲ 21,600 |
| ホテル | ▲ 9,337 | ▲ 9,400 | 63 | | ▲ 585 | ▲ 8,751 |
| スカイツリー | ▲ 1,679 | ▲ 2,000 | 321 | | 3,698 | ▲ 5,377 |
| その他 | ▲ 7,467 | ▲ 8,100 | 633 | 遊園地・観光業+222、スポーツ業+216、 旅行業+212、飲食業+70 | 3 | ▲ 7,471 |

東京スカイツリー入場者数

単位：万人

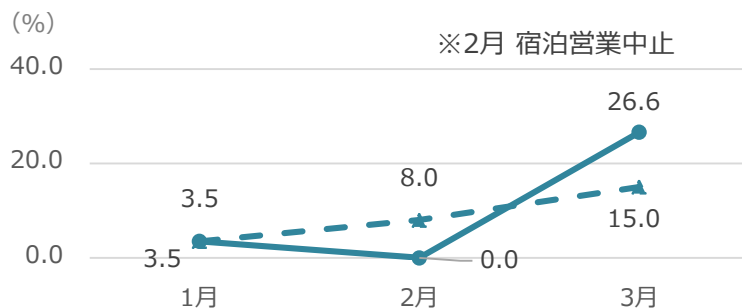
| | 2020 実績 | 2020 計画 | 2019 実績 |
|------|---------|---------|---------|
| 入場者数 | 78 | 80 | 360 |

I. 2020年度 実績

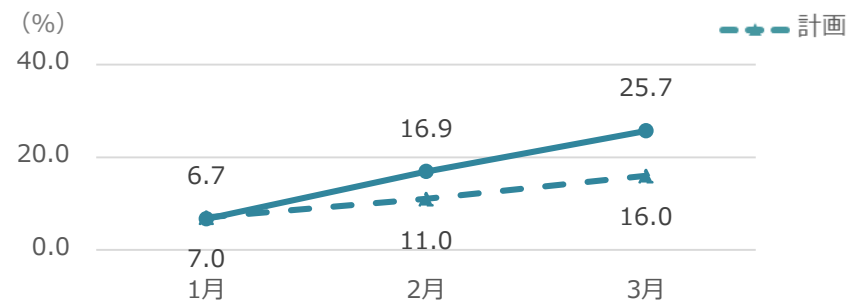
主なホテルの状況

| 稼働率 | 2020 実績 | 2020 計画 | 2019 実績 | 外国人比率 | 2020 実績 | 2019 実績 |
|------|---------|---------|---------|-------|---------|---------|
| CY銀座 | 16.2% | 15.8% | 87.5% | CY銀座 | 4.8% | 73.1% |
| AC銀座 | 11.6% | 10.0% | — | AC銀座 | 4.3% | — |
| 錦糸町 | 15.4% | 15.2% | 78.2% | 錦糸町 | 0.5% | 60.3% |
| 成田 | 30.3% | 27.3% | 79.7% | 成田 | 12.4% | 62.2% |

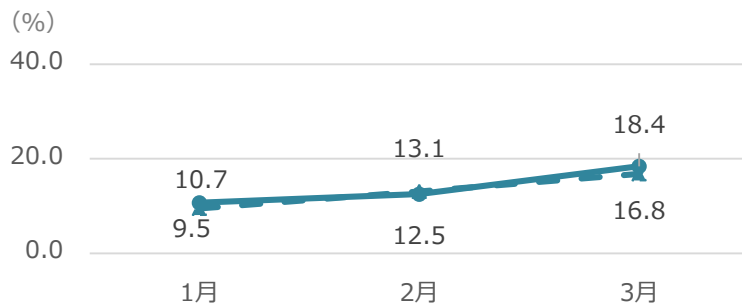
CY銀座 稼働率



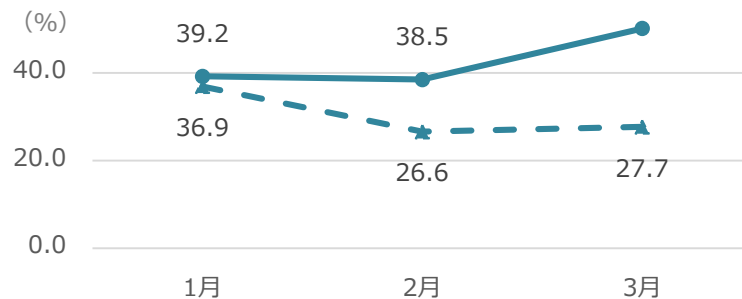
AC銀座 稼働率



錦糸町 稼働率



成田 稼働率



I. 2020年度実績

セグメント情報(不動産事業)

単位：百万円

| | 2020 実績 | 2020 計画 | 増減 | 備考 | 2019 実績 | 増減 |
|------|---------|---------|-------|----|---------|----------|
| 営業収益 | 54,228 | 52,600 | 1,628 | | 67,912 | ▲ 13,684 |
| 賃貸 | 38,149 | 37,000 | 1,149 | | 38,661 | ▲ 512 |
| タウン | 9,687 | 9,700 | ▲ 13 | | 12,160 | ▲ 2,472 |
| 分譲 | 6,391 | 5,900 | 491 | | 17,090 | ▲ 10,698 |
| 営業利益 | 13,702 | 12,500 | 1,202 | | 14,468 | ▲ 765 |
| 賃貸 | 11,762 | 11,100 | 662 | | 12,137 | ▲ 374 |
| タウン | 867 | 700 | 167 | | 1,715 | ▲ 848 |
| 分譲 | 1,072 | 700 | 372 | | 615 | 456 |

スカイツリータウン来場者数

単位：万人

| | 2020 実績 | 2020 計画 | 2019 実績 |
|------|---------|---------|---------|
| 来場者数 | 1,626 | 1,598 | 2,889 |

分譲販売戸数

単位：戸

| | 2020 実績 | 2020 計画 | 2019 実績 |
|------------|---------|---------|---------|
| 販売戸数 | | | |
| 戸建住宅 | 15 | 15 | 27 |
| マンション | 626 | 591 | 615 |
| 持分換算後 販売戸数 | | | |
| 戸建住宅 | 15 | 15 | 27 |
| マンション | 129 | 122 | 389 |

I . 2020年度 実績

セグメント情報(流通事業)

単位：百万円

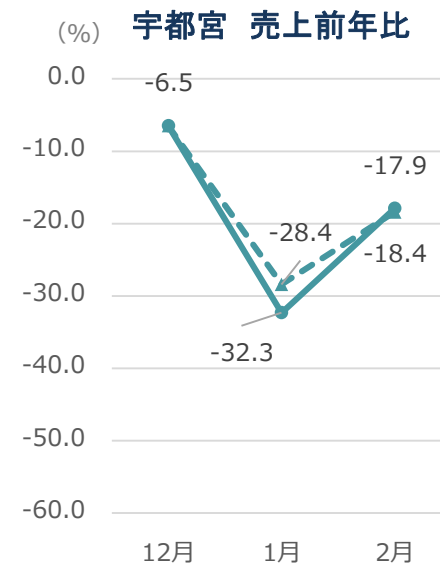
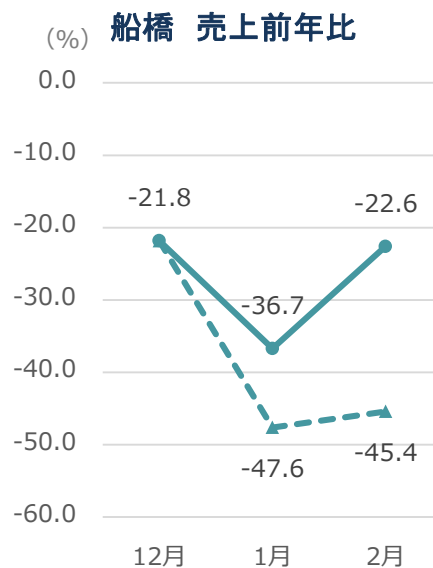
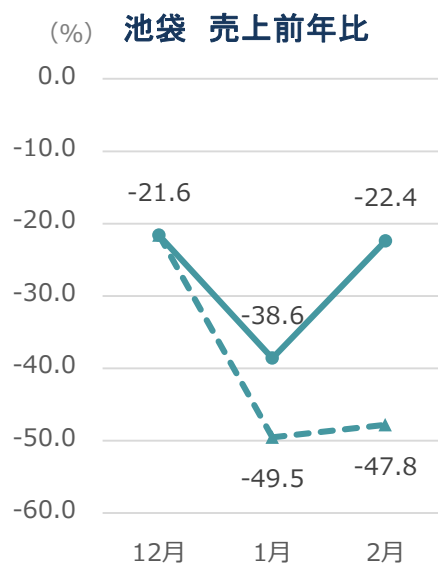
| | 2020 実績 | 2020 計画 | 増減 | 備考 | 2019 実績 | 増減 |
|------|---------|---------|-------|----|---------|----------|
| 営業収益 | 216,253 | 212,600 | 3,653 | | 266,418 | ▲ 50,164 |
| 百貨店 | 119,288 | 115,800 | 3,488 | | 168,117 | ▲ 48,828 |
| ストア | 83,115 | 83,000 | 115 | | 80,123 | 2,992 |
| その他 | 13,849 | 13,800 | 49 | | 18,178 | ▲ 4,328 |
| 営業利益 | ▲ 5,384 | ▲ 6,600 | 1,216 | | 3,364 | ▲ 8,748 |
| 百貨店 | ▲ 5,953 | ▲ 7,000 | 1,047 | | 1,855 | ▲ 7,808 |
| ストア | 1,193 | 1,100 | 93 | | 474 | 719 |
| その他 | ▲ 624 | ▲ 700 | 76 | | 1,034 | ▲ 1,659 |

I. 2020年度 実績

主要百貨店 売上増減率

| | 2020 実績 対前年 | 2020 計画 対前年 |
|-----|-------------|-------------|
| 池袋 | ▲30.8% | ▲33.4% |
| 船橋 | ▲31.2% | ▲33.5% |
| 宇都宮 | ▲22.5% | ▲22.3% |

—●— 実績
- - -▲- 計画



I . 2020年度 実績

セグメント情報(その他事業)

単位：百万円

| | 2020 実績 | 2020 計画 | 増減 | 備考 | 2019 実績 | 増減 |
|------|---------|---------|---------|----|---------|----------|
| 営業収益 | 88,863 | 91,100 | ▲ 2,237 | | 110,513 | ▲ 21,649 |
| 営業利益 | 2,876 | 1,600 | 1,276 | | 5,375 | ▲ 2,499 |

Ⅱ. 2021年度 計画

2021 計画 前提条件

| | | 2020 実績 | | 2021 計画 | | |
|-------------|----------|---------------------|------|--|------|------|
| 全体 | | 二度の緊急事態宣言発出による社会的制限 | | 緊急事態宣言発出による社会的制限が行われない ワクチン普及による効果は見込まない 東京オリンピック・パラリンピックは予定通りに開催される | | |
| 運輸 | | 4Q (3か月) | 年間 | 上期 | 下期 | 年間 |
| 鉄道 | 定期収入 | | | | | |
| | 通勤 | ▲21% | ▲19% | ▲17% | ▲17% | ▲17% |
| | 通学 | ▲42% | ▲48% | ▲21% | ▲4% | ▲13% |
| | 定期外収入 | ▲37% | ▲39% | ▲33% | ▲26% | ▲29% |
| レジャー | | 4Q (3か月) | 年間 | 上期 | 下期 | 年間 |
| ホテル | 主要ホテル収入 | ▲81% | ▲81% | ▲64% | ▲50% | ▲57% |
| スカイツリー | 来場者数 | ▲83% | ▲82% | ▲82% | ▲67% | ▲74% |
| その他 | 旅行業 ※取扱高 | ▲66% | ▲72% | ▲67% | ▲36% | ▲50% |
| 流通 | | 4Q (3か月) | 年間 | 上期 | 下期 | 年間 |
| 百貨店 | 商品売上高 | | | | | |
| | 都心店舗 | ▲31% | ▲32% | ▲22% | ▲19% | ▲20% |
| | 郊外店舗 | ▲28% | ▲30% | ▲15% | ▲18% | ▲16% |

新型コロナウイルス感染症・消費増税の影響のない2018年度との比較

※12月決算のため、2020 実績、2021計画にそれぞれ一度ずつの緊急事態宣言発出の影響が含まれている。

Ⅱ. 2021年度 計画

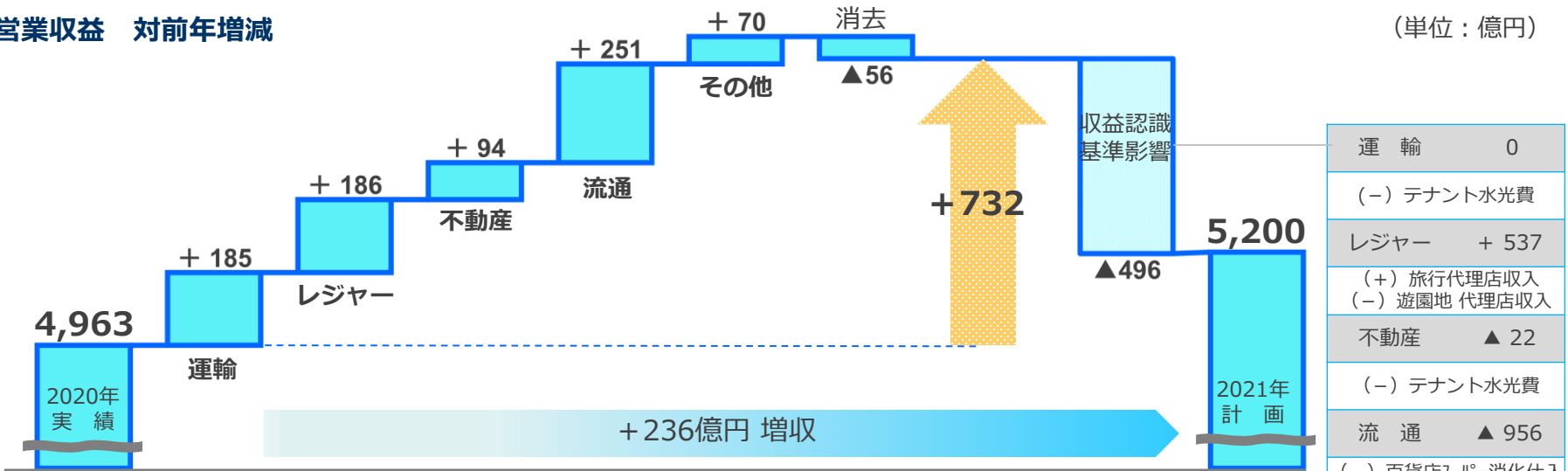
| 連結損益計算書 | | | | | | | | | | 単位：百万円 |
|---------------------|---------|---------|----------------|------------------|----------|--------------------|-------------------|-------------------|---|--------|
| | 2021 計画 | | | | | 2020 実績 通期 C | 対前年増減 | | 備考 (B-C) | |
| | 上期 | 下期 | 通期 新基準 A | ※ 通期 旧基準 B | 変更影響額 | | 21新 - 20 (A-C) | 21旧 - 20 (B-C) | | |
| 営業収益 | 245,600 | 274,400 | 520,000 | 569,600 | ▲ 49,600 | 496,326 | 23,674 | 73,274 | 運輸+18,578 レジャー+18,645 不動産+9,472 流通+25,147 その他+7,037 | |
| 営業利益 | 7,500 | 11,900 | 19,400 | 19,400 | 0 | ▲ 13,577 | 32,977 | 32,977 | 運輸+20,324 レジャー+12,084 不動産▲802 流通+2,184 その他▲776 | |
| 経常利益 | 5,400 | 9,400 | 14,800 | 14,800 | 0 | ▲ 9,892 | 24,692 | 24,692 | | |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益 | ▲ 500 | 5,400 | 4,900 | 4,900 | 0 | ▲ 24,965 | 29,865 | 29,865 | | |

※ 「収益認識に関する会計基準」適用前の計画値

Ⅱ. 2021年度 計画

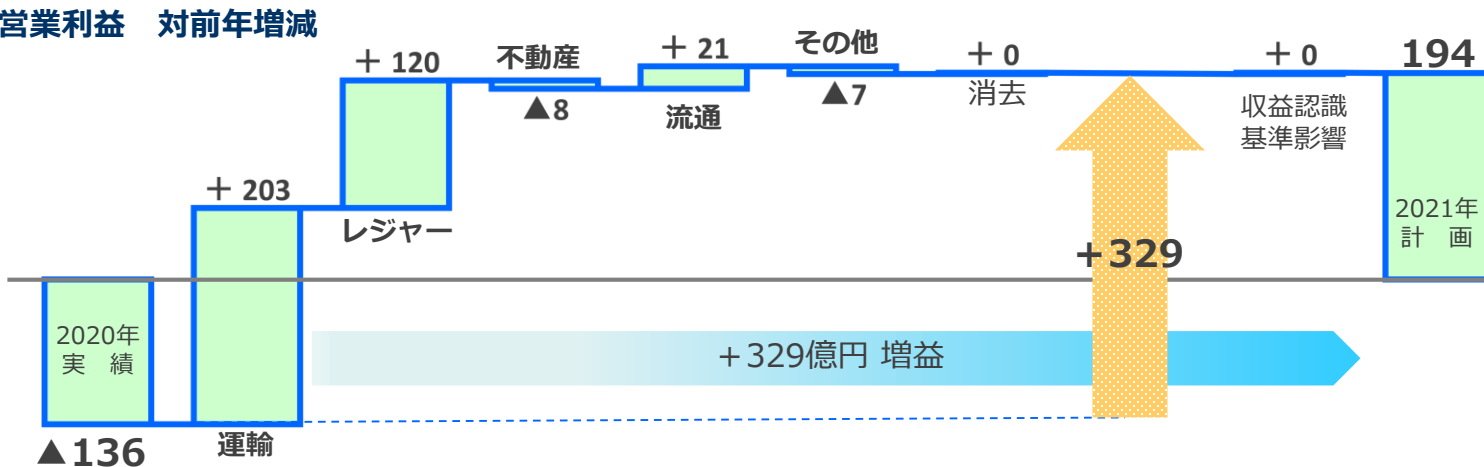
営業収益 対前年増減

(単位：億円)



| | |
|------------------|-------|
| 運輸 | 0 |
| (-) テナント水光費 | |
| レジャー | + 537 |
| (+) 旅行代理店収入 | |
| (-) 遊園地 代理店収入 | |
| 不動産 | ▲ 22 |
| (-) テナント水光費 | |
| 流通 | ▲ 956 |
| (-) 百貨店スーパー-消化仕入 | |
| (-) 商社 代理店収入 | |
| その他 | ▲ 74 |
| (-) 資材商社 消化仕入 | |
| 消去 | + 19 |

営業利益 対前年増減



Ⅱ. 2021年度 計画

セグメント情報(運輸事業)

単位：百万円

| | 2021 計画 | | | | | 2020 実績 通期 C | 対前年増減 | | 備 考 (B-C) |
|------|---------|--------|----------------|------------------|-------|--------------------|-------------------|-------------------|------------------------------|
| | 上期 | 下期 | 通期 新基準 A | ※ 通期 旧基準 B | 変更影響額 | | 21新 - 20 (A-C) | 21旧 - 20 (B-C) | |
| 営業収益 | 87,200 | 90,500 | 177,700 | 177,700 | 0 | 159,122 | 18,578 | 18,578 | |
| 鉄道 | 63,500 | 66,300 | 129,800 | 129,800 | 0 | 117,459 | 12,341 | 12,341 | (その他) |
| その他 | 23,700 | 24,200 | 47,900 | 47,900 | 0 | 41,663 | 6,237 | 6,237 | バス・タクシー業+5,922、 貨物運送業+275 |
| 営業利益 | 6,300 | 8,800 | 15,100 | 15,100 | 0 | ▲ 5,224 | 20,324 | 20,324 | |
| 鉄道 | 6,200 | 8,000 | 14,200 | 14,200 | 0 | ▲ 1,024 | 15,224 | 15,224 | (その他) |
| その他 | 100 | 800 | 900 | 900 | 0 | ▲ 4,199 | 5,099 | 5,099 | バス・タクシー業+5,403、 貨物運送業▲304 |

東武鉄道 鉄道業 (旅客人員)

単位：百万人

| | 2021 計画 | | | 2020 実績 | |
|------|---------|-----|-----|---------|-------|
| | 上期 | 下期 | 通期 | 通期 | 増減 |
| 定期 | 258 | 259 | 517 | 459 | 12.6% |
| 定期外 | 118 | 131 | 248 | 218 | 14.1% |
| (特急) | 2 | 2 | 4 | 3 | 26.7% |
| 計 | 376 | 389 | 766 | 677 | 13.1% |

(旅客収入)

単位：百万円

| | 2021 計画 | | | 2020 実績 | |
|------|---------|--------|---------|---------|-------|
| | 上期 | 下期 | 通期 | 通期 | 増減 |
| 定期 | 28,076 | 27,813 | 55,889 | 51,893 | 7.7% |
| 定期外 | 27,394 | 30,558 | 57,952 | 49,851 | 16.3% |
| (特急) | 1,411 | 1,638 | 3,049 | 2,419 | 26.0% |
| 計 | 55,470 | 58,371 | 113,841 | 101,744 | 11.9% |

※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

Ⅱ. 2021年度 計画

セグメント情報(レジャー事業)

単位：百万円

| | 2021 計画 | | | | | 2020 実績 通期 C | 対前年増減 | | 備 考 (B-C) |
|--------|---------|---------|----------------|------------------|--------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------------------|
| | 上期 | 下期 | 通期 新基準 A | ※ 通期 旧基準 B | 変更影響額 | | 21新 - 20 (A-C) | 21旧 - 20 (B-C) | |
| 営業収益 | 43,500 | 67,900 | 111,400 | 57,700 | 53,700 | 39,055 | 72,345 | 18,645 | |
| ホテル | 6,200 | 8,200 | 14,400 | 14,400 | 0 | 7,205 | 7,195 | 7,195 | (その他) |
| スカイツリー | 2,500 | 3,300 | 5,800 | 5,800 | 0 | 4,814 | 986 | 986 | 遊園地・観光業+1,421、 スポーツ業+1,554、 |
| その他 | 34,800 | 56,400 | 91,200 | 37,500 | 53,700 | 27,035 | 64,165 | 10,465 | 旅行業+6,040、 飲食業+1,283 |
| 営業利益 | ▲ 4,500 | ▲ 1,900 | ▲ 6,400 | ▲ 6,400 | 0 | ▲ 18,484 | 12,084 | 12,084 | |
| ホテル | ▲ 3,500 | ▲ 2,600 | ▲ 6,100 | ▲ 6,100 | 0 | ▲ 9,337 | 3,237 | 3,237 | (その他) |
| スカイツリー | ▲ 1,600 | ▲ 200 | ▲ 1,800 | ▲ 1,800 | 0 | ▲ 1,679 | ▲ 121 | ▲ 121 | 遊園地・観光業+378、 スポーツ業+1,184、 |
| その他 | 600 | 900 | 1,500 | 1,500 | 0 | ▲ 7,467 | 8,967 | 8,967 | 旅行業+5,988、 飲食業+830 |

東京スカイツリー入場者数

単位：万人

| | 2021 計画 | | | 2020 実績 通期 | 増減 |
|------|---------|----|-----|---------------|----|
| | 上期 | 下期 | 通期 | | |
| 入場者数 | 39 | 70 | 109 | 78 | 31 |

主なホテルの客室稼働率

| | 2021 計画 | | | 2020 実績 通期 | 増減 |
|------|---------|-------|-------|---------------|-------|
| | 上期 | 下期 | 通期 | | |
| CY銀座 | 34.7% | 49.0% | 41.9% | 16.2% | 25.7P |
| AC銀座 | 25.4% | 34.8% | 30.1% | 11.6% | 18.5P |
| 錦糸町 | 31.8% | 49.8% | 40.8% | 15.4% | 25.4P |
| 成田 | 37.1% | 53.3% | 45.2% | 30.3% | 14.9P |

Ⅱ. 2021年度計画

セグメント情報(不動産事業)

単位：百万円

| | 2021 計画 | | | | | 2020 実績 通期 C | 対前年増減 | | 備 考 (B-C) |
|------|---------|--------|----------------|------------------|---------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| | 上期 | 下期 | 通期 新基準 A | ※ 通期 旧基準 B | 変更影響額 | | 21新 - 20 (A-C) | 21旧 - 20 (B-C) | |
| 営業収益 | 35,300 | 26,200 | 61,500 | 63,700 | ▲ 2,200 | 54,228 | 7,272 | 9,472 | |
| 賃貸 | 18,300 | 19,200 | 37,500 | 39,000 | ▲ 1,500 | 38,149 | ▲ 649 | 851 | |
| タウン | 4,900 | 5,000 | 9,900 | 10,600 | ▲ 700 | 9,687 | 213 | 913 | |
| 分譲 | 12,100 | 2,000 | 14,100 | 14,100 | 0 | 6,391 | 7,709 | 7,709 | |
| 営業利益 | 7,400 | 5,500 | 12,900 | 12,900 | 0 | 13,702 | ▲ 802 | ▲ 802 | |
| 賃貸 | 5,300 | 5,200 | 10,500 | 10,500 | 0 | 11,762 | ▲ 1,262 | ▲ 1,262 | |
| タウン | 700 | 400 | 1,100 | 1,100 | 0 | 867 | 233 | 233 | |
| 分譲 | 1,400 | ▲ 100 | 1,300 | 1,300 | 0 | 1,072 | 228 | 228 | |

スカイツリータウン来場者数

単位：万人

| | 2021 計画 | | | 2020 実績 通期 | 増減 |
|------|---------|-------|-------|---------------|-----|
| | 上期 | 下期 | 通期 | | |
| 来場者数 | 1,048 | 1,052 | 2,100 | 1,626 | 474 |

分譲販売戸数

単位：戸

| 販売戸数 | 2021 計画 | | | 2020 実績 通期 | 増減 |
|------------|---------|-----|-----|---------------|-----|
| | 上期 | 下期 | 通期 | | |
| 戸建住宅 | 11 | 14 | 25 | 15 | 10 |
| マンション | 576 | 153 | 729 | 626 | 103 |
| 持分換算後 販売戸数 | | | | | |
| 戸建住宅 | 11 | 14 | 25 | 15 | 10 |
| マンション | 283 | 39 | 322 | 129 | 193 |

Ⅱ. 2021年度 計画

セグメント情報(流通事業)

単位：百万円

| | 2021 計画 | | | | | 2020 実績 通期 C | 対前年増減 | | 備 考 (B-C) |
|------|---------|---------|----------------|------------------|----------|--------------------|-------------------|-------------------|---|
| | 上期 | 下期 | 通期 新基準 A | ※ 通期 旧基準 B | 変更影響額 | | 21新 - 20 (A-C) | 21旧 - 20 (B-C) | |
| 営業収益 | 71,400 | 74,400 | 145,800 | 241,400 | ▲ 95,600 | 216,253 | ▲ 70,453 | 25,147 | |
| 百貨店 | 26,400 | 27,500 | 53,900 | 139,900 | ▲ 86,000 | 119,288 | ▲ 65,388 | 20,612 | 池袋店+11,451、 船橋店+4,484、 宇都宮店+4,324 |
| ストア | 38,600 | 40,600 | 79,200 | 86,000 | ▲ 6,800 | 83,115 | ▲ 3,915 | 2,885 | |
| その他 | 6,400 | 6,300 | 12,700 | 15,500 | ▲ 2,800 | 13,849 | ▲ 1,149 | 1,651 | |
| 営業利益 | ▲ 2,200 | ▲ 1,000 | ▲ 3,200 | ▲ 3,200 | 0 | ▲ 5,384 | 2,184 | 2,184 | |
| 百貨店 | ▲ 2,200 | ▲ 1,300 | ▲ 3,500 | ▲ 3,500 | 0 | ▲ 5,953 | 2,453 | 2,453 | |
| ストア | 100 | 300 | 400 | 400 | 0 | 1,193 | ▲ 793 | ▲ 793 | |
| その他 | ▲ 100 | 0 | ▲ 100 | ▲ 100 | 0 | ▲ 624 | 524 | 524 | |

主要百貨店 売上増減率

| | 2021 計画 対前年 (旧基準比較) |
|-----|---------------------|
| 池袋 | 16.6% |
| 船橋 | 16.9% |
| 宇都宮 | 23.4% |

Ⅱ. 2021年度 計画

セグメント情報(その他事業)

単位：百万円

| | 2021 計画 | | | | | 2020 実績 通期 C | 対前年増減 | | 備 考 (B-C) |
|------|---------|--------|----------------|------------------|---------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------|
| | 上期 | 下期 | 通期 新基準 A | ※ 通期 旧基準 B | 変更影響額 | | 21新 - 20 (A-C) | 21旧 - 20 (B-C) | |
| 営業収益 | 40,400 | 48,100 | 88,500 | 95,900 | ▲ 7,400 | 88,863 | ▲ 363 | 7,037 | |
| 営業利益 | 1,100 | 1,000 | 2,100 | 2,100 | 0 | 2,876 | ▲ 776 | ▲ 776 | |

当該資料に関する注意事項

この配布資料に記載されている利益等の計画値については、当社および当社グループ会社の事業に関連する業界の動向についての見通し等、国内および諸外国の経済状況その他業績に影響を与える要因について、現時点で入手可能な情報を基にした予想を前提としています。

従って、実際の業績は経営環境等の変化に伴い、この配布資料に記載されている見込値とは異なる場合がありますことをご承知おきください。