



2022年3月期 決算補足説明資料

2022年4月28日
東武鉄道株式会社

I. 2021年度実績

— 連結子会社・持分法適用会社数



連結子会社数	2021年 3月	増加	減少	2022年 3月	備考
運輸	27	-	1	26	2021.10 東武バスイースト 合併による減
レジャー	22	-	1	21	2022.2 谷川岳ロープウエー 株式譲渡による減
不動産	3	-	-	3	
流通	12	-	-	12	
その他	16	-	-	16	
合計	80	-	2	78	

持分法適用会社数	2021年 3月	増加	減少	2022年 3月	備考
運輸	1	-	-	1	
レジャー	2	-	-	2	
不動産	-	-	-	-	
流通	-	-	-	-	
その他	-	-	-	-	
合計	3	-	-	3	

I. 2021年度実績 — 連結損益計算書



単位：百万円	2021 実績	2021 計画	増減	備考	2020 実績	増減
営業収益	506,023	503,200	2,823	運輸+64、レジャー+2,511、不動産+1,103、流通+40、その他▲3,203	496,326	9,696
営業利益	24,732	20,000	4,732	運輸+459、レジャー+1,518、不動産+959、流通+524、その他+926	▲13,577	38,310
経常利益	27,406	21,500	5,906		▲9,892	37,299
特別利益	3,017	-	-		5,012	▲1,995
特別損失	6,523	-	-		17,399	▲10,876
親会社株主に帰属する 当期純利益	13,453	9,200	4,253		▲24,965	38,418

※ 計画値は2022年2月4日発表のものを使用している。(P2～P10)

I. 2021年度実績

— 収益認識に関する会計基準適用に伴う影響額



単位：百万円	2021	2021	基準変更 影響 A-B	2020	※
	実績 A	実績（旧基準） B		実績 C	21旧 - 20 B-C
営業収益	506,023	553,412	▲47,389	496,326	57,086
運輸	173,264	173,536	▲271	159,122	14,413
レジャー	108,311	58,954	49,357	39,055	19,898
不動産	62,203	64,537	▲2,334	54,228	10,309
流通	136,640	228,305	▲91,664	216,253	12,051
その他	89,497	94,420	▲4,923	88,863	5,557
消去	▲63,894	▲66,341	2,447	▲61,196	▲5,144

※「収益認識に関する会計基準」適用前の2021年度実績との差額を記載

I . 2021年度 実績

— 連結貸借対照表



単位：百万円	2021 実績	2020 実績	増減	備考
流動資産	167,475	158,452	9,022	受取手形及び売掛金 + 12,330
固定資産	1,522,380	1,524,044	▲1,664	
資産合計	1,689,855	1,682,497	7,358	
流動負債	409,735	397,788	11,947	支払手形及び買掛金 + 6,507
固定負債	820,901	831,605	▲10,703	
負債合計	1,230,636	1,229,393	1,243	
純資産合計	459,219	453,103	6,115	利益剰余金 + 8,961
負債純資産合計	1,689,855	1,682,497	7,358	
自己資本比率	26.8%	26.4%	0.4P	
有利子負債残高	808,507	837,279	▲28,772	

I. 2021年度実績 — 運輸事業



単位：百万円	2021 実績	2021 計画	増減	備考	2020 実績	増減
営業収益	173,264	173,200	64		159,122	14,142
鉄道	127,975	127,400	575		117,459	10,516
その他	45,289	45,800	▲511	バス・タクシー業▲211、 貨物運送業▲268	41,663	3,624
営業利益	11,759	11,300	459		▲5,224	16,983
鉄道	12,123	11,700	423		▲1,024	13,148
その他	▲364	▲400	36	バス・タクシー業▲97、 貨物運送業+133	▲4,199	3,834

I. 2021年度実績 — 鉄道業 旅客人員・収入

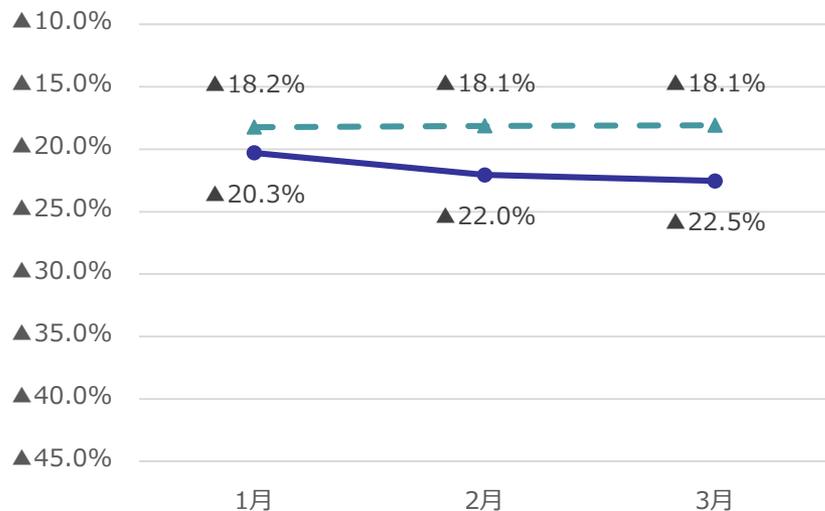


東武鉄道 旅客人員 (単位：百万人)	2021 実績	2021 計画	2020 実績
定期	483	488	459
定期外	252	249	218
(特急)	4	4	3
合計	735	737	677

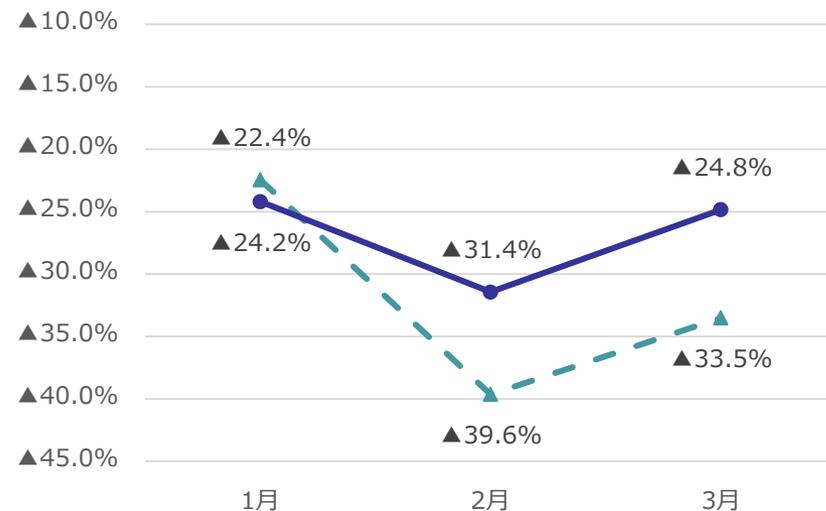
東武鉄道 旅客収入 (単位：百万円)	2021 実績	2021 計画	2020 実績
定期	53,209	53,778	51,893
定期外	59,246	58,212	49,851
(特急)	3,296	3,099	2,419
合計	112,455	111,991	101,744

※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

定期 旅客収入 2018年度比



定期外 旅客収入 2018年度比



I. 2021年度実績 — レジャー事業



単位：百万円	2021 実績	2021 計画	増減	備考	2020 実績	増減
営業収益	108,311	105,800	2,511		39,055	69,256
ホテル	11,879	12,700	▲821		7,205	4,673
スカイツリー	5,829	5,600	229		4,814	1,015
その他	90,602	87,500	3,102	遊園地・観光業+104、スポーツ業+51、 旅行業+3,455、飲食業▲164	27,035	63,565
営業利益	▲1,182	▲2,700	1,518		▲18,484	17,301
ホテル	▲7,105	▲6,700	▲405		▲9,337	2,232
スカイツリー	▲740	▲1,000	260		▲1,679	938
その他	6,663	5,000	1,663	遊園地・観光業+165、スポーツ業+93、 旅行業+1,521、飲食業▲94	▲7,467	14,129

入場者数 (単位：万人)	2021 実績	2021 計画	2020 実績
スカイツリー	104	96	78

主なホテル 稼働率	2021 実績	2021 計画	2020 実績	主なホテル 外国人比率	2021 実績	2020 実績
CY銀座	34.8%	33.4%	16.2%	CY銀座	2.5%	4.8%
AC銀座	23.8%	25.4%	11.6%	AC銀座	5.7%	4.3%
錦糸町	38.7%	41.6%	15.4%	錦糸町	0.8%	0.5%
成田	70.4%	65.0%	30.3%	成田	7.6%	12.4%

I. 2021年度実績 — 不動産事業



単位：百万円	2021 実績	2021 計画	増減	備考	2020 実績	増減
営業収益	62,203	61,100	1,103		54,228	7,974
賃貸	37,663	36,700	963		38,149	▲485
タウン	9,646	9,600	46		9,687	▲41
分譲	14,893	14,800	93		6,391	8,501
営業利益	15,559	14,600	959		13,702	1,856
賃貸	11,788	11,200	588		11,762	25
タウン	1,364	1,200	164		867	497
分譲	2,406	2,200	206		1,072	1,334

来場者数 (単位：万人)	2021 実績	2021 計画	2020 実績
スカイツリータウン	2,052	2,060	1,626

分譲販売戸数	2021 実績	2021 計画	2020 実績
戸建住宅	25戸	25戸	15戸
マンション	728戸	729戸	626戸
持分換算後分譲販売戸数			
戸建住宅	25戸	25戸	15戸
マンション	320戸	322戸	129戸

I. 2021年度実績 — 流通事業



単位：百万円	2021 実績	2021 計画	増減	備考	2020 実績	増減
営業収益	136,640	136,600	40		216,253	▲79,612
百貨店	49,732	49,100	632		119,288	▲69,555
ストア	74,949	75,600	▲651		83,115	▲8,166
その他	11,958	11,900	58		13,849	▲1,892
営業利益	▲3,976	▲4,500	524		▲5,384	1,408
百貨店	▲4,175	▲4,600	425		▲5,953	1,777
ストア	242	300	▲58		1,193	▲951
その他	▲43	▲200	157		▲624	581

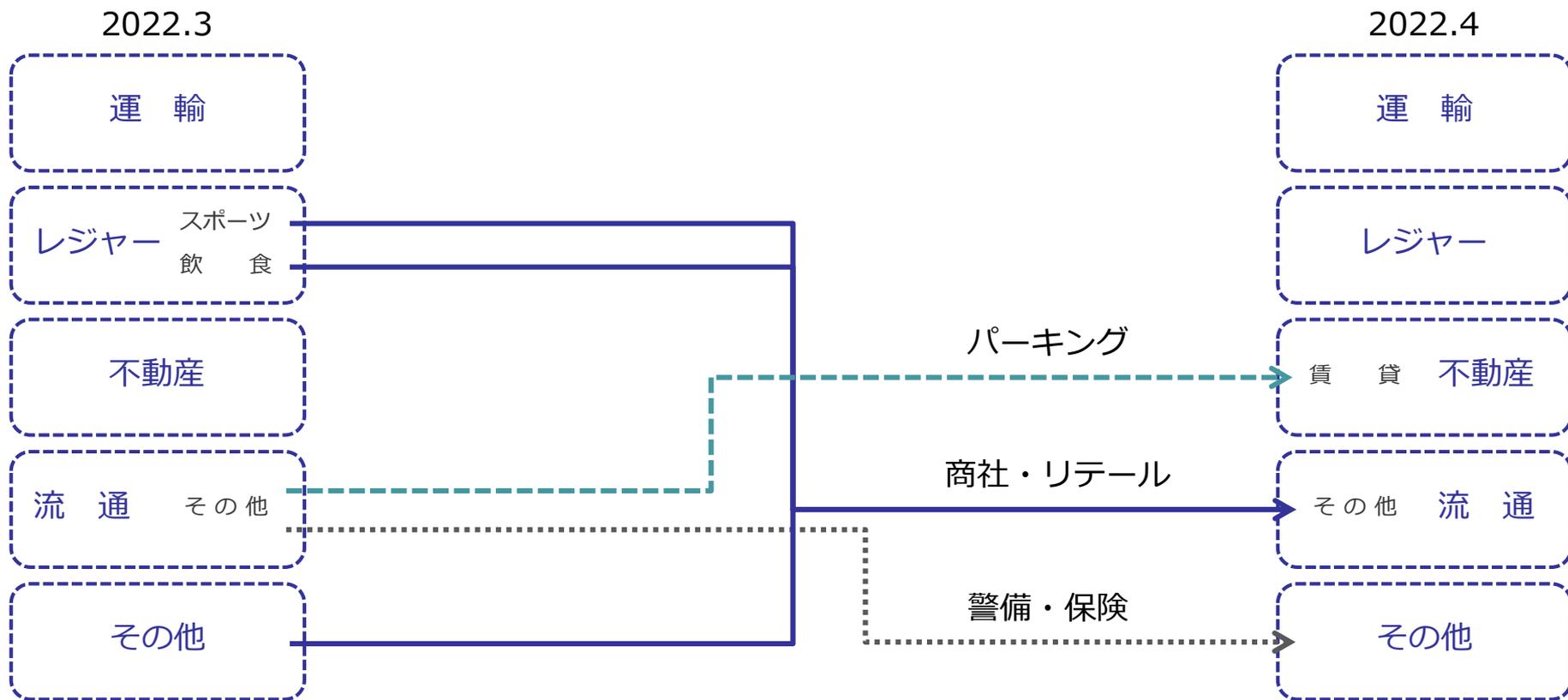
主要百貨店 売上増減率	2021 実績 対前年	2021 計画 対前年
池袋	10.7%	10.1%
船橋	9.8%	9.6%
宇都宮	9.3%	12.7%

I . 2021年度 実績 — その他事業



単位：百万円	2021 実績	2021 計画	増減	備考	2020 実績	増減
営業収益	89,497	92,700	▲3,203		88,863	633
営業利益	3,526	2,600	926		2,876	650

Ⅱ. 2022年度 計画 — 主な事業再編



商社・リテール … 東武商事、東武ランドシステム、東武食品サービス、東武フードシステム、東武エナジーサポート

パーキング … 日本パーキングビルサービス、総合パーキングサービス、宇都宮パーキングサービス

警備 … 東武ビルマネジメント、東武セキュリティ

保険 … 東武保険サービス、東栄産業

Ⅱ. 2022年度 計画 — 主な事業の収入想定



		2022 計画	2021 実績
全体		緊急事態宣言等発出による社会的制限は行われず、感染症の影響は徐々に収束を見込む	緊急事態宣言等発出による社会的制限
運輸		年間	年間
鉄道	定期収入	▲18%	▲20%
	通勤	▲17%	▲23%
	通学	▲13%	▲25%
	定期外収入	▲13%	▲25%
レジャー		年間	年間
ホテル	主要ホテル収入	▲29%	▲63%
スカイツリー	来場者数	▲47%	▲71%
その他	旅行業取扱高	▲27%	▲70%
流通		年間	年間
百貨店	商品売上高	▲5%	▲24%
	都心店舗	▲5%	▲19%
	郊外店舗	▲5%	▲19%

※2019年度との比較

Ⅱ. 2022年度 計画

— 連結損益計算書



単位：百万円	2022 計画	2021 実績	増減	備考
営業収益	558,000	506,023	51,977	運輸+13,436、レジャー+29,589、不動産▲2,103、流通+29,760、その他▲11,597
営業利益	33,000	24,732	8,268	運輸+5,341、レジャー+1,382、不動産▲2,059、流通+4,976、その他▲926
経常利益	29,000	27,406	1,594	
親会社株主に帰属する 当期純利益	18,000	13,453	4,547	

Ⅱ. 2022年度 計画 — 運輸事業



単位：百万円	2022 計画	2021 実績	増減	備考
営業収益	186,700	173,264	13,436	
鉄道	139,300	127,975	11,325	
その他	47,400	45,289	2,111	バス・タクシー業+1,911、貨物運送業+268
営業利益	17,100	11,759	5,341	
鉄道	16,000	12,123	3,877	
その他	1,100	▲364	1,464	バス・タクシー業+1,797、貨物運送業▲333

東武鉄道 旅客人員 (単位：百万人)	2022 計画	2021 実績	増減
定期	499	483	16
定期外	284	252	32
(特急)	5	4	1
合計	783	735	48

東武鉄道 旅客収入 (単位：百万円)	2022 計画	2021 実績	増減
定期	54,947	53,209	1,738
定期外	68,782	59,246	9,536
(特急)	4,761	3,296	1,465
合計	123,730	112,455	11,275

※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

Ⅱ. 2022年度 計画 — レジャー事業



単位：百万円	2022 計画	2021 実績	増減	備考
営業収益	137,900	108,311	29,589	
旅行	101,400	74,955	26,445	
ホテル	18,500	11,879	6,621	
スカイツリー	8,100	5,829	2,271	
その他	9,900	15,647	▲5,747	遊園地・観光業▲4、スポーツ業▲1,551（主に事業再編による減）、飲食業▲5,236（事業再編による減）
営業利益	200	▲1,182	1,382	
旅行	1,000	5,821	▲4,821	
ホテル	▲2,900	▲7,105	4,205	
スカイツリー	1,100	▲740	1,840	
その他	1,000	841	159	遊園地・観光業▲265、スポーツ業+207、飲食業+194

入場者数 (単位：万人)	2022 計画	2021 実績	増減
スカイツリー	191	104	87

主なホテル 稼働率	2022 計画	2021 実績	増減
CY銀座	72.2%	34.8%	37.4P
AC銀座	63.7%	23.8%	39.9P
錦糸町	85.3%	38.7%	46.6P
成田	68.5%	70.4%	▲1.9P

Ⅱ. 2022年度 計画 — 不動産事業



単位：百万円	2022 計画	2021 実績	増減	備考
営業収益	60,100	62,203	▲2,103	
賃貸	36,600	37,663	▲1,063	
タウン	10,200	9,646	554	
分譲	13,300	14,893	▲1,593	
営業利益	13,500	15,559	▲2,059	
賃貸	9,600	11,788	▲2,188	
タウン	1,500	1,364	136	
分譲	2,400	2,406	▲6	

来場者数 (単位：万人)	2022 計画	2021 実績	増減
スカイツリータウン	2,577	2,052	525

分譲販売戸数	2022 計画	2021 実績	増減
戸建住宅	40戸	25戸	15戸
マンション	546戸	728戸	▲182戸
持分換算後分譲販売戸数			
戸建住宅	27戸	25戸	2戸
マンション	294戸	320戸	▲26戸

Ⅱ. 2022年度 計画 — 流通事業



単位：百万円	2022 計画	2021 実績	増減	備考
営業収益	166,400	136,640	29,760	
百貨店	58,200	49,732	8,468	
ストア	77,800	74,949	2,851	
その他	30,400	11,958	18,442	主に事業再編による増
営業利益	1,000	▲3,976	4,976	
百貨店	500	▲4,175	4,675	
ストア	500	242	258	
その他	0	▲43	43	

主要百貨店 売上増減率	2022 計画 対前年
池袋	18.7%
船橋	18.3%
宇都宮	11.9%

Ⅱ. 2022年度 計画 — その他事業



単位：百万円	2022 計画	2021 実績	増減	備考
営業収益	77,900	89,497	▲11,597	主に事業再編による減
営業利益	2,600	3,526	▲926	

当該資料に関する注意事項

この配布資料に記載されている利益等の計画値については、当社および当社グループ会社の事業に関連する業界の動向についての見通し等、国内および諸外国の経済状況その他業績に影響を与える要因について、現時点で入手可能な情報を基にした予想を前提としています。

従って、実際の業績は経営環境等の変化に伴い、この配布資料に記載されている見込値とは異なる場合がありますことをご承知おきください。