2027年3月期 第2四半期(中間期)
決算補足説明資料

2026年11月5日

東武鉄道株式会社

Ⅰ．決算サマリ　2027年3月期 2Q(中間期) ― 連結実績

鉄道業、百貨店業を中心に業績が堅調に推移し、対前年・対計画ともに増収・増益
政策保有株式縮減の推進等もあり、親会社株主に帰属する中間純利益は増益

- 営業収益は、鉄道業、ホテル業、賃貸業、百貨店業等において前年を上回り、全セグメントで増収。
- 営業利益は、鉄道業における減価償却費増等があったものの、全体では増益を確保。
- 経常利益は、減益となったものの、保有資産や政策保有株式の縮減推進等もあり、親会社株主に帰属する中間純利益は増益を確保。
- 対計画では、営業費用の繰延等があったほか、鉄道業、ホテル業、百貨店業を中心に増収となり、増益を確保。

単位：億円	2026年３月期 2Q実績	2027年３月期 2Q実績	増減	2027年３月期 2Q計画	増減
営業収益	**3,107**	**3,177**	70	3,165	12
営業利益	**355**	**361**	5	350	11
経常利益	**337**	**334**	▲3	315	19
親会社株主に帰属する中間純利益	**240**	**317**	77	280	37

※2027年３月期2Q計画は2026年４月30日公表ベース

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD.

Ⅰ．決算サマリ　2027年3月期 2Q(中間期) ー セグメント別実績

	単位：億円	2026年3月期 2Q実績	2027年3月期 2Q実績	増減	増減理由	2027年3月期 2Q計画	増減
運輸事業	営業収益	1,094	1,119	25	●鉄道業、バス・タクシー業で増収	1,109	10
	営業利益	159	157	▲2	●鉄道業における減価償却費増等があり、減益	137	20
レジャー事業	営業収益	836	840	4	●ホテル業を中心に増収	832	8
	営業利益	79	74	▲5	●旅行業の減収減益に加え、ホテル業やスカイツリー業の原価・経費増等があり、減益	78	▲4
不動産事業	営業収益	266	273	6	●賃貸業、スカイツリータウン業で増収増益	277	▲4
	営業利益	72	76	4	●分譲業は供給戸数減等により減収減益となったが、全体では増益を確保	75	1
流通事業	営業収益	866	875	9	●百貨店業を中心に増収増益	871	4
	営業利益	30	39	9	●ストア業の利益率改善、新東武カード発行費用減等も加わり、増益	36	3
その他事業	営業収益	382	415	33	●完成工事増等により、増収増益	436	▲21
	営業利益	21	24	2		32	▲8
調整額	営業収益	▲337	▲347	▲9		▲360	13
	営業利益	▲7	▲11	▲3		▲8	▲3
合計	営業収益	3,107	3,177	70		3,165	12
	営業利益	355	361	5		350	11

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD.

Ⅰ．決算サマリ　2027年3月期 通期見通し

不動産事業、流通事業を中心に堅調に推移し、当初計画の営業収益・利益を確保
親会社株主に帰属する当期純利益も当初計画どおり増益見込み

- 鉄道業、賃貸業、スカイツリータウン業、百貨店業等において、営業収益は前年を上回る見込み。
- レジャー事業、その他事業における営業減益をカバーし、全業ベースでは、当初計画の営業収益・利益を確保。
- 支払利息の増等により経常利益は対前年で減益見込みである一方、政策保有株式の縮減推進等により、親会社株主に帰属する当期純利益は、当初計画どおり増益見込み。

単位：億円	2026年３月期 実績	2027年３月期 見込	増減	2027年３月期 計画	増減
営業収益	**6,554**	**6,730**	176	6,730	-
営業利益	**718**	**720**	2	720	-
経常利益	**688**	**635**	▲53	635	-
親会社株主に帰属する当期純利益	**556**	**560**	4	560	-

※2027年３月期計画は2026年４月30日公表ベース

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD.

Ⅰ．決算サマリ　2027年3月期 セグメント別通期見通し

	単位：億円	2026年3月期 実績	2027年3月期 見込	増減	増減理由	2027年3月期 計画	増減
運輸事業	営業収益	2,186	2,237	51	●鉄道業、バス・タクシー業で増収	2,214	23
	営業利益	276	244	▲32	●鉄道業における減価償却費増等があり、減益	243	1
レジャー事業	営業収益	1,895	1,913	18	●ホテル業、スカイツリー業を中心に増収	1,992	▲79
	営業利益	184	185	1	●旅行業の減益はあるが、前年並みの利益を確保	193	▲8
不動産事業	営業収益	590	641	51	●賃貸業、スカイツリータウン業で増収増益	632	9
	営業利益	158	160	2	●分譲業の減益はあるが、増益を確保	158	2
流通事業	営業収益	1,761	1,773	12	●百貨店業を中心に増収増益	1,754	19
	営業利益	60	92	32	●ストア業の利益率改善、新東武カード発行費用減等も加わり、増益	80	12
その他事業	営業収益	926	969	43	●完成工事増等により、増収	950	19
	営業利益	69	64	▲5	●工事の利益率低下等を織込み、減益	71	▲7
調整額	営業収益	▲806	▲803	3		▲812	9
	営業利益	▲30	▲25	5		▲25	-
合計	営業収益	6,554	6,730	176		6,730	-
	営業利益	718	720	2		720	-

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD.

Ⅱ． 2027年3月期 2Q(中間期)実績 ― 連結貸借対照表

単位：百万円	2026/3期末	2027/3期 2Q末	増減	備考
流動資産	194,787	208,469	13,681	
固定資産	1,668,775	1,676,672	7,896	
資産合計	1,863,562	1,885,141	21,578	
流動負債	475,985	472,740	▲3,245	
固定負債	765,350	758,517	▲6,832	
負債合計	1,241,335	1,231,257	▲10,077	
純資産合計	622,227	653,883	31,656	利益剰余金＋23,909
負債純資産合計	1,863,562	1,885,141	21,578	
自己資本比率	33.0%	34.3%	1.3P	
有利子負債残高	789,673	795,747	6,073	

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD.

Ⅱ． 2027年3月期 2Q(中間期)実績 ― 運輸事業

単位：百万円	2026/3期 2Q実績	2027/3期 2Q実績	増減	備考	2027/3期 2Q計画	増減
営業収益	109,402	111,995	2,593		110,900	1,095
鉄道	82,078	83,724	1,646		82,800	924
その他	27,323	28,270	946	バス・タクシー業＋964 貨物運送業　▲14	28,100	170
営業利益	15,997	15,789	▲208		13,700	2,089
鉄道	13,773	13,763	▲9		11,600	2,163
その他	2,224	2,025	▲198	バス・タクシー業▲262 貨物運送業　＋63	2,100	▲75

東武鉄道 旅客人員（単位：百万人）	2026/3期 2Q実績	2027/3期 2Q実績	増減
定期	279	284	1.7%
定期外	166	171	2.9%
（特急）	3	3	1.6%
合計	445	455	2.1%

東武鉄道 旅客収入（単位：百万円）	2026/3期 2Q実績	2027/3期 2Q実績	増減
定期	31,505	31,903	1.3%
定期外	43,230	44,330	2.5%
（特急）	3,655	3,772	3.2%
合計	74,736	76,234	2.0%

※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD.

Ⅱ． 2027年3月期 2Q(中間期)実績 ー レジャー事業

単位：百万円	2026/3期 2Q実績	2027/3期 2Q実績	増減	備考	2027/3期 2Q計画	増減
営業収益	83,628	84,054	425		83,200	854
旅行	51,803	51,217	▲586		50,000	1,217
ホテル	17,399	18,172	773		17,900	272
スカイツリー	8,688	8,845	157		9,200	▲355
その他	5,737	5,819	81	遊園地・観光業 ＋29 スポーツ業 ＋63	6,100	▲281
営業利益	7,986	7,476	▲509		7,800	▲324
旅行	▲57	▲291	▲234		▲500	209
ホテル	3,469	3,409	▲59		3,300	109
スカイツリー	3,850	3,747	▲103		4,100	▲353
その他	723	610	▲112	遊園地・観光業 ▲167 スポーツ業 ＋54	900	▲290

入場者数（単位：万人）	2026/3期 2Q実績	2027/3期 2Q実績	増減
スカイツリー	239	201	▲38

主なホテル稼働率	2026/3期 2Q実績	2027/3期 2Q実績	増減
CY銀座	86.2%	82.6%	▲3.6P
AC銀座	83.7%	79.1%	▲4.6P
錦糸町	90.0%	90.7%	0.7P
成田	88.3%	88.0%	▲0.3P

主なホテル外国人比率	2026/3期 2Q実績	2027/3期 2Q実績
CY銀座	83.8%	87.1%
AC銀座	81.6%	84.3%
錦糸町	84.9%	80.3%
成田	69.6%	66.0%

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD.

Ⅱ． 2027年3月期 2Q(中間期)実績 ― 不動産事業

単位：百万円	2026/3期 2Q実績	2027/3期 2Q実績	増減	備考	2027/3期 2Q計画	増減
営業収益	26,635	27,335	699		27,700	▲365
賃貸	17,475	18,703	1,227		18,700	3
タウン	6,766	6,987	220		6,700	287
分譲	2,393	1,644	▲748		2,300	▲656
営業利益	7,259	7,681	422		7,500	181
賃貸	5,057	5,405	347		5,300	105
タウン	2,097	2,174	77		2,100	74
分譲	104	101	▲2		100	1

来場者数 (単位：万人)	2026/3期 2Q実績	2027/3期 2Q実績	増減
スカイツリータウン	1,810	1,799	▲11

分譲販売戸数	2026/3期 2Q実績	2027/3期 2Q実績	増減
戸建住宅	37戸	31戸	▲6戸
マンション	43戸	55戸	12戸
持分換算後分譲販売戸数			
戸建住宅	18戸	13戸	▲5戸
マンション	17戸	24戸	7戸

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD.

Ⅱ． 2027年3月期 2Q(中間期)実績 ― 流通事業

単位：百万円	2026/3期 2Q実績	2027/3期 2Q実績	増減	備考	2027/3期 2Q計画	増減
営業収益	86,629	87,556	926		87,100	456
百貨店	30,836	31,811	975		30,400	1,411
ストア	37,425	36,259	▲1,165		36,400	▲141
その他	18,367	19,485	1,117		20,300	▲815
営業利益	3,008	3,942	933		3,600	342
百貨店	2,490	3,129	638		2,500	629
ストア	508	584	76		600	▲16
その他	9	228	218		500	▲272

主要百貨店 売上増減率	2026/3期 2Q実績	2027/3期 2Q実績
池袋	10.6%	4.1%
船橋	0.7%	1.2%
宇都宮	0.3%	▲0.1%

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD.

Ⅱ． 2027年3月期 2Q(中間期)実績 ― その他事業

単位：百万円	2026/3期 2Q実績	2027/3期 2Q実績	増減	備考	2027/3期 2Q計画	増減
営業収益	38,230	41,582	3,352		43,600	▲2,018
営業利益	2,112	2,404	291		3,200	▲796

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD.

Ⅲ. 2027年3月期 通期見通し ー 運輸事業

単位：百万円	2026/3期 実績	2027/3期 見込	増減	備考	2027/3期 計画	増減
営業収益	218,646	223,700	5,054		221,400	2,300
鉄道	164,272	167,200	2,928		165,300	1,900
その他	54,373	56,500	2,127	バス・タクシー業＋2,076 貨物運送業 ＋ 37	56,100	400
営業利益	27,644	24,400	▲3,244		24,300	100
鉄道	23,583	20,600	▲2,983		20,400	200
その他	4,060	3,800	▲260	バス・タクシー業▲275 貨物運送業 ＋16	3,900	▲100

東武鉄道 旅客人員（単位：百万人）	2026/3期 実績	2027/3期 見込	増減
定期	542	551	1.7%
定期外	335	344	2.7%
（特急）	7	7	2.2%
合計	877	895	2.1%

東武鉄道 旅客収入（単位：百万円）	2026/3期 実績	2027/3期 見込	増減
定期	61,714	62,658	1.5%
定期外	87,593	89,609	2.3%
（特急）	7,609	7,792	2.4%
合計	149,307	152,267	2.0%

※定期外旅客収入は、特急料金、座席指定料金を含む。

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD.

Ⅲ. 2027年3月期 通期見通し ー レジャー事業

単位：百万円	2026/3期 実績	2027/3期 見込	増減	備考	2027/3期 計画	増減
営業収益	189,584	191,300	1,716		199,200	▲7,900
旅行	124,034	124,000	▲34		131,600	▲7,600
ホテル	37,456	38,400	944		38,000	400
スカイツリー	16,536	17,300	764		17,900	▲600
その他	11,557	11,600	43	遊園地・観光業 ▲126 スポーツ業 +180	11,700	▲100
営業利益	18,446	18,500	54		19,300	▲800
旅行	2,239	1,900	▲339		2,200	▲300
ホテル	8,350	8,600	250		8,400	200
スカイツリー	6,420	6,800	380		7,200	▲400
その他	1,435	1,200	▲235	遊園地・観光業 ▲271 スポーツ業 +13	1,500	▲300

入場者数（単位：万人）	2026/3期 実績	2027/3期 見込	増減
スカイツリー	446	408	▲38

主なホテル 稼働率	2026/3期 実績	2027/3期 見込	増減
CY銀座	87.1%	84.7%	▲2.4P
AC銀座	83.4%	81.1%	▲2.3P
錦糸町	90.8%	91.0%	0.2P
成田	89.6%	89.1%	▲0.5P

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD.

Ⅲ. 2027年3月期 通期見通し ー 不動産事業

単位：百万円	2026/3期 実績	2027/3期 見込	増減	備考	2027/3期 計画	増減
営業収益	59,075	64,100	5,025		63,200	900
賃貸	36,498	40,900	4,402		40,600	300
タウン	13,913	14,300	387		13,900	400
分譲	8,662	8,900	238		8,700	200
営業利益	15,892	16,000	108		15,800	200
賃貸	10,694	11,000	306		10,900	100
タウン	3,886	4,000	114		3,900	100
分譲	1,311	1,000	▲311		1,000	-

来場者数 (単位：万人)	2026/3期 実績	2027/3期 見込	増減
スカイツリータウン	3,650	3,601	▲49

分譲販売戸数	2026/3期 実績	2027/3期 見込	増減
戸建住宅	77戸	66戸	▲11戸
マンション	285戸	386戸	101戸
持分換算後分譲販売戸数			
戸建住宅	37戸	30戸	▲7戸
マンション	130戸	141戸	11戸

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD.

Ⅲ. 2027年3月期 通期見通し ― 流通事業

単位：百万円	2026/3期 実績	2027/3期 見込	増減	備考	2027/3期 計画	増減
営業収益	176,135	177,300	1,165		175,400	1,900
百貨店	63,480	64,400	920		62,500	1,900
ストア	75,025	72,200	▲2,825		72,600	▲400
その他	37,630	40,700	3,070		40,300	400
営業利益	6,004	9,200	3,196		8,000	1,200
百貨店	5,293	6,600	1,307		5,200	1,400
ストア	1,057	1,100	43		1,100	-
その他	▲346	1,500	1,846		1,700	▲200

主要百貨店 売上増減率	2026/3期 実績	2027/3期 見込
池袋	4.3%	2.5%
船橋	2.4%	1.2%
宇都宮	0.8%	2.1%

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD.

Ⅲ.　2027年3月期 通期見通し ー その他事業

単位：百万円	2026/3期 実績	2027/3期 見込	増減	備考	2027/3期 計画	増減
営業収益	92,645	96,900	4,255		95,000	1,900
営業利益	6,955	6,400	▲555		7,100	▲700

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD.

appendix～参考情報～

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD.

2027年3月期 2Q(中間期)実績 ー 連結子会社・持分法適用会社数

連結子会社数	2026.3	増加	減少	2026.9	備考
運輸事業	27	-	3	24	2026.4　東武インターテック㈱、東武エンジニアリング㈱、東武ステーションサービス㈱ 東武鉄道㈱への吸収合併による減
レジャー事業	14	-	-	14	
不動産事業	3	-	-	3	
流通事業	8	-	-	8	
その他事業	16	-	-	16	
合計	68	-	3	65	

持分法適用会社数	2026.3	増加	減少	2026.9	備考
運輸事業	1	-	-	1	
レジャー事業	2	-	-	2	
不動産事業	-	-	-	-	
流通事業	-	-	-	-	
その他事業	-	-	-	-	
合計	3	-	-	3	

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD.

2027年3月期 2Q(中間期)実績 ー 四半期別実績

単位：百万円		2027/3期 1Q実績	2027/3期 2Q実績	2027/3期 2Q累計実績
運輸事業	営業収益	56,117	55,878	111,995
	営業利益	10,262	5,527	15,789
レジャー事業	営業収益	38,648	45,406	84,054
	営業利益	3,831	3,644	7,476
不動産事業	営業収益	13,872	13,463	27,335
	営業利益	3,871	3,809	7,681
流通事業	営業収益	44,304	43,252	87,556
	営業利益	2,390	1,552	3,942
その他事業	営業収益	19,006	22,576	41,582
	営業利益	1,179	1,224	2,404
調整額	営業収益	▲15,655	▲19,098	▲34,754
	営業利益	▲517	▲643	▲1,161
合計	営業収益	156,292	161,477	317,769
	営業利益	21,017	15,115	36,132

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD.

当該資料に関する注意事項

　この配布資料に記載されている利益等の計画値については、当社および当社グループ会社の事業に関連する業界の動向についての見通し等、国内および諸外国の経済状況その他業績に影響を与える要因について、現時点で入手可能な情報を基にした予想を前提としています。
　従って、実際の業績は経営環境等の変化に伴い、この配布資料に記載されている計画値とは異なる場合がありますことをご承知おきください。

All rights reserved. Copyright © TOBU RAILWAY CO.,LTD.