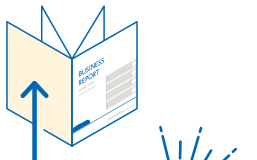




BUSINESS REPORT

第206期 報告書

2025年4月1日～2026年3月31日



株主様向け
イベントのご案内

☀️ 裏表紙をご覧ください

株主の皆様へ

P.1

連結決算の概要

P.3

CLOSE-UP

P.4

会社情報

P.5

株主様向け車両撮影会の報告

P.6





東武グループの概況についてご説明いたします。

取締役会長

根津 嘉澄



取締役社長

都筑 豊

Q 当期の業績について教えてください

A 株主の皆様には、格別のご高配を賜り厚くお礼申し上げます。

当期のわが国経済は、雇用・所得環境の改善や、インバウンド需要の拡大等を背景に、緩やかな回復基調が続きました。一方、物価動向や米国の通商政策をめぐる動向及び中東情勢の影響等、景気を下押しするリスクについて、引き続き注視する必要があります。

当社グループにおきましては、持続的な成長に向けて、「挑戦と協創で進化させる社会と沿線」

を長期経営ビジョンに定め、「人にやさしく 人と地域が共に輝きつづける社会」の実現に向けて、取組みを進めてまいりました。

当期の連結業績は、営業収益は6,554億35百万円（前期比3.8%増）、営業利益は718億61百万円（前期比3.7%減）、経常利益は688億31百万円（前期比5.3%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は556億20百万円（前期比8.4%増）となり、**親会社株主に帰属する当期純利益は3年連続で過去最高を更新**いたしました。

Q 期末配当について教えてください

A 当社は、長期にわたる経営基盤の拡充のため、財務健全性に配慮しつつ、業績と経営環境を総合的に勘案しながら、安定的な配当を実施することを基本方針としております。

当期は、物価上昇や為替の変動による影響等、厳しい事業環境が継続しているものの、長期経営ビジョンの実現に向けた事業育成の推進とともに、各

事業における戦略的な収益向上施策等による、さらなる業績の向上がみられたことを踏まえ、期末配当は1株当たり37円50銭に決定させていただきました。

なお、2026年度の年間配当につきましては、直近の業績水準並びに資本効率向上等を総合的に勘案し、1株当たり75円（中間配当金37円50銭と期末配当金37円50銭）を予定しております。

Q 今後の取組みについて教えてください

A 当社グループは、2024年4月に策定した長期経営ビジョン「挑戦と協創で進化させる社会と沿線」の実現に向け、事業環境やニーズの変化を先取りする「挑戦」と、グループ内外の関係者との連携により新たな価値を創出する「協創」を通じ、基盤である沿線の持続的な発展とグループ成長の両立を目指しております。具体的には、「営業利益段階における非鉄道事業割合の増加」、「観光需要を捉えた収益力強化」、「持続的な事業運営体制の確立」を注力するポイントとし、各種施策を推進しております。

今後の事業環境は、インバウンド需要の継続が見込まれる一方で、働き方の変化や価値観の多様化、デジタル技術の進展などにより、これまで以上に変化の速度が増し、先行きの見通しが難しくなっています。加えて、人口減少・少子高齢化の進展に伴う沿線需要の構造的変化、物価・人件費・金利の上昇、労働力不足の拡大など、厳しい事業環境が想定され、

既存の延長線上での事業展開のみでは、グループの持続的な成長は見込めないと認識しております。

こうした事業環境下においても、成長領域として位置付ける観光事業やまちづくりなどのプロジェクトを加速させるとともに、東武スカイツリーラインと東京メトロ有楽町線との新たな相互直通運転実施などの大型プロジェクトを着実に進捗させ、沿線価値の向上を図ることでさらなる成長が可能であると考えております。また、足元の収益性の状況や大型プロジェクトの進捗・完成時期の見通しなどを踏まえ、長期経営ビジョンの目標として、「2030年代半ばに営業利益1,000億円以上」の達成を目指してまいります。

これからも、沿線の特長や経営資源を活かしながら、社会課題の解決を通じて、将来にわたって新たな価値を創造し、「人にやさしく 人と地域が共に輝きつづける社会」を実現することで、社会に不可欠な企業集団として存続してまいります。

2025年度 決算のポイント

運輸事業

通勤利用の回復や長期休暇期間を中心とした定期外の輸送人員増加等により、営業収益は2,186億46百万円(前期比1.2%増)、営業利益は将来にわたって持続可能な事業運営体制確立のため省人化・省力化の推進等、費用削減に向けた取組みを進めているものの、処遇改善による人件費や物価上昇等による修繕費の増加等により、276億44百万円(前期比11.6%減)となりました。

レジャー事業

営業収益は1,895億84百万円(前期比8.0%増)、営業利益は184億46百万円(前期比7.0%増)となりました。

不動産事業

マンションの計画販売戸数の減少等により、営業収益は590億75百万円(前期比1.4%減)となったものの、「東京スカイツリータウン」をはじめとした各商業施設が好調に推移し、営業利益は158億92百万円(前期比7.8%増)となりました。

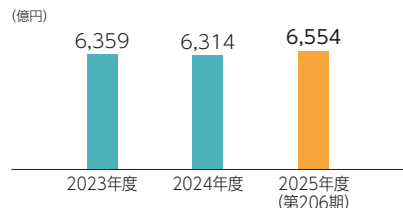
流通事業

百貨店業及びブストア業における店舗リニューアル等が奏功したことにより、営業収益は1,761億35百万円(前期比2.0%増)となったものの、新しい東武カード発行に伴い一時的に費用が増加したことから、営業利益は60億4百万円(前期比20.6%減)となりました。

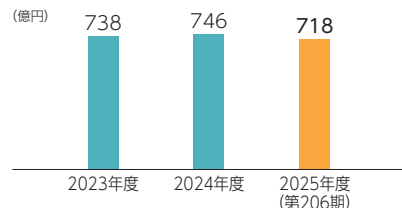
その他事業

完成工事増による増収により、営業収益は926億45百万円(前期比6.1%増)、営業利益は69億55百万円(前期比9.7%増)となりました。

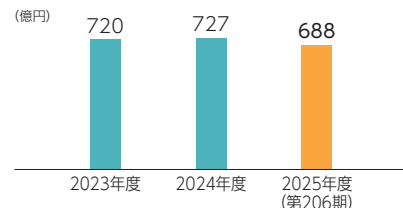
営業収益



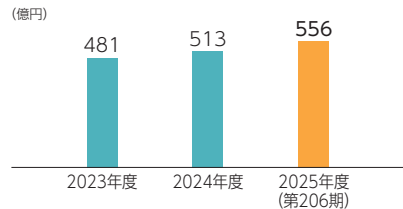
営業利益



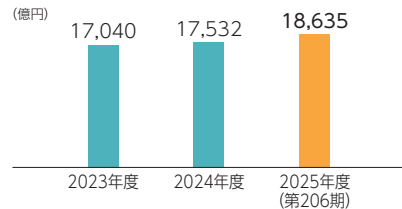
経常利益



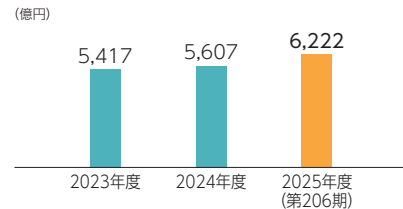
親会社株主に帰属する当期純利益



総資産



純資産



詳しくはこちら▶



資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応について

株主還元

【基本方針】

自己資本比率30%以上を維持しつつ、中期経営計画期間中(2024~2027年度)は、配当と機動的な自己株式取得により**総還元性向50%**を目指すとともに、2028年度以降は利益成長を踏まえ、さらなる拡充を検討

総還元性向

中期経営計画 期間中想定 (2024~2027年度)

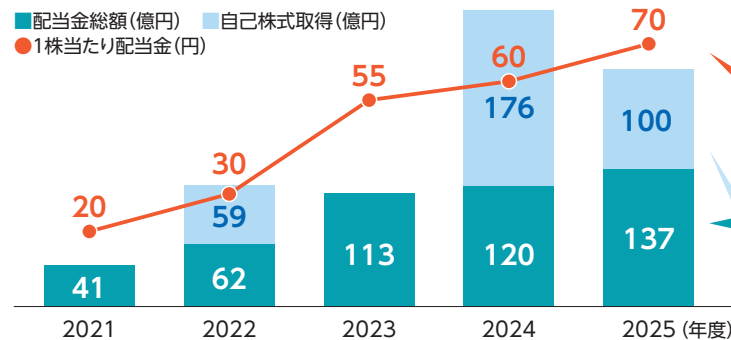
変更前

40%以上

変更後

50%を目指す

配当金と自己株式取得の推移 (2021~2025年度)



配当

利益成長に応じ、配当金を継続的に増額 **5年連続で増配**
 【1株当たり配当金額】
 2024年度▶年間 **60円**
 2025年度▶年間 **70円**
 2026年度▶年間 **75円** を予定

自己株式取得

株価や財務状況等を総合的に勘案して実施 **2年連続で実施**
 2024年度▶**176億円**
 2025年度▶**100億円**

ROE(自己資本利益率)

2024年度: 9.4%
 2025年度: 9.5%

DOE(株主資本配当率)

2024年度: 2.2%
 2025年度: 2.4%

資本効率向上

政策保有株式、沿線外資産の縮減等による成長投資への再配分

資本市場とのさらなる対話強化

- ① 社長スモールミーティングの継続的実施
- ② 四半期決算毎の決算説明会開催
- ③ 海外IRの実施 等

2025年度決算説明会資料・プレゼンテーション動画はこちら▶



会社概要 (2026年3月31日現在)

| | | | |
|-------|--------------------|----------|-------------------------|
| 商号 | 東武鉄道株式会社 | 発行可能株式総数 | 4億株 |
| 設立年月日 | 1897年11月1日 | 発行済株式の総数 | 1億9,726万6,821株 |
| 本店所在地 | 東京都墨田区押上一丁目1番2号 | 株主数 | 8万3,860名 |
| 資本金 | 1,021億3,597万1,747円 | 事業内容 | ① 鉄道事業 ② 不動産事業 ③ その他の事業 |
| 従業員数 | 3,214名 | | |

株主メモ

| | | | |
|------------|--------------------------------|---------|---|
| 事業年度 | 毎年4月1日から翌年3月31日まで | 株主名簿管理人 | 三井住友信託銀行株式会社 |
| 定時株主総会 | 毎年6月 | 公告の方法 | 電子公告 https://www.tobu.co.jp/koukoku/ |
| 配当金受領株主確定日 | 期末配当金 毎年3月31日 中間配当金 毎年9月30日 | | |

株主優待乗車証

| 株式数 | 種類 | 発行枚数 | | 600株以上を3年間以上継続して保有いただいている株主様へのご優待(半年につき) |
|--------------------|-------------------|-----------|-----------|--|
| | | 9月末(基準日) | 3月末(基準日) | |
| 100株以上 200株未満 | 回数券 ^{※1} | — | 2枚 | 回数券2枚 ^{※3} |
| 200株以上 400株未満 | 回数券 | 2枚 | 2枚 | |
| 400株以上 600株未満 | 回数券 | 4枚 | 4枚 | |
| 600株以上 1,000株未満 | 回数券 | 6枚 | 6枚 | 回数券4枚 ^{※3} |
| 1,000株以上 2,000株未満 | 回数券 | 10枚 | 10枚 | |
| 2,000株以上 3,000株未満 | 回数券 | 20枚 | 20枚 | |
| 3,000株以上 4,000株未満 | 回数券 | 30枚 | 30枚 | 回数券10枚 ^{※3} |
| 4,000株以上 5,000株未満 | 回数券 | 40枚 | 40枚 | |
| 5,000株以上 5,800株未満 | 回数券 | 50枚 | 50枚 | |
| 5,800株以上 11,600株未満 | 定期券 ^{※2} | 1枚 | 1枚 | 回数券10枚 ^{※3} |
| 11,600株以上 | 定期券 回数券 | 1枚 50枚 | 1枚 50枚 | |

株主ご優待券

| 株式数 | 種類 | 発行枚数 | |
|---------------|-----|----------|----------|
| | | 9月末(基準日) | 3月末(基準日) |
| 100株以上 200株未満 | 回数券 | — | 1冊 |
| 200株以上 | 回数券 | 1冊 | 1冊 |

※株主ご優待券のご利用にあたりましては、お手元の株主ご優待券の記載事項をご確認ください。
 ※株主優待乗車証・株主ご優待券の有効期限につきましては、原則、6月発行分(資格確定3月31日)は12月末まで、12月発行分(資格確定9月30日)は翌年6月末までです。

「株主ご優待券」のお取扱いについて

●東武スポーツクラブ ●日光アストリアホテル
 原材料等の高騰により、優待内容の変更をさせていただきます。

※1 1枚1乗車有効の電車全線優待乗車証(回数券式)
 ※2 電車全線優待乗車証(定期券式)
 ※3 当社の株主名簿において、過去3年間の全ての基準日(当該基準日を含む直近7回の基準日(3月31日、9月30日))に600株以上の株式を継続して保有し、株主番号が継続して同一である株主様に対し、過去3年間の基準日に保有していた最小株式数に応じて追加発行いたします。

定時株主総会に関するご報告

2026年6月23日開催の当社第206期定時株主総会の決議結果につきましては、当社ウェブサイトに掲載しております。



株主様向け 車両撮影会の報告

事業内容への理解を一層深めていただくため、当社イベントに株主様ご招待枠を設け、抽選にご当選された株主様及び同伴者様にご参加いただきました。

2025 東武ファンフェスタ

2025年
12月7日(日)

人気の車両撮影会に
株主様のみ
ご参加いただける
時間帯を設けました!

2026年
3月8日(日)

東上線森林公園
ファミリーイベント2026

特製の掛け紙が
付いたお弁当を
お配りしました!

ご参加いただきました皆様、ありがとうございました。
 これからも株主の皆様へ、東武グループの事業をより一層ご理解いただける、魅力的なイベントを開催してまいります。
 引き続きご支援を賜りますよう、よろしくお願い申し上げます。

株主様向けイベントについて

事業内容へのご理解を一層深めていただくことを目的として、次のとおり開催いたします。

内容

ゾウ・カバ・ホワイトタイガー・ヒョウ・ジャガーの
見学や、エサやり体験を予定しております。



開催内容

| | |
|----|------------------------------|
| 日時 | 2026年7月31日(金) 17:30~19:30 予定 |
| 場所 | 東武動物公園(埼玉県南埼玉郡宮代町) |

募集人数

40名(同伴者様を含む)

●お申込み多数の場合は抽選となりますので、あらかじめご了承ください。

対象者

当社株主様(2026年3月31日時点で**100株**以上保有の株主様)

- 株主様お1人につき、同伴者1名様まで可。
同伴者様は株主様でなくても結構です。
- 小学生以上の方が参加いただけますが、小学生・中学生のみでの参加はできません。

参加費

無料

(現地までの往復交通費は参加者様のご負担となります。)

応募方法

右記のQRコードからご応募ください。
<https://e.cnz.jp/sv/ucc6/MH5hyED3>

- ご応募には、株主番号の入力が必要となります。
株主番号は、本誌同封の
「配当金計算書」の右上に記載の9桁の数字です。
- はがき、電話でのご応募はできません。

ご応募は
こちら▼



応募締切

2026年7月5日(日) 23:59まで

当選のご連絡

当選の発表につきましては、当選者様への連絡**(2026年7月17日発送予定)**をもって代えさせていただきます。

※落選された方への連絡はございません。

注意事項

- 冷房設備のない屋外での見学を予定しております。
- 見学の際には、90分程度(予定)の徒歩移動及び階段の昇り降りがありますので、あらかじめご了承ください。
- 天候や諸般の事情により内容が変更または中止となる場合もございます。
- 当選した権利は他人へ譲渡することはできません。
- 本イベント用の駐車場は用意しておりません。公共交通機関をご利用のうえお越しください。
- 当日、当社にて撮影した写真等は、当社の広報活動において使用させていただく場合がございます。
- ご応募に際していただいた個人情報につきましては、本イベント実施のほか、議決権行使に関するご案内や株主様向けイベント等の情報提供のために利用させていただく場合がございます。

※QRコードは、(株)デンソーウェーブの登録商標です。

東武鉄道株式会社

〒131-8522 東京都墨田区押上二丁目18番12号

※「東京スカイツリー」、「スカイツリー」、「東京スカイツリータウン」及び「スカイツリーライン」は、東武鉄道株式会社及び東武タワースカイツリー線の登録商標です。

UD
FONT



この印刷物は、視認性が高く読みやすいユニバーサルデザインフォントを採用しています。
また、FSC®森林認証紙を用いて「森林資源の保全」に、植物油-インキを用いて「大気保全」に配慮しています。くわえて印刷に使用した電力(1,583kwh)は、バイオマス発電によるグリーン電力により賄うとともに、環境に配慮した資材と工場で印刷しています。なお、印刷用の紙に再生できますので、不要になった際は古紙回収・リサイクルにお出ください。